



# รายงานความก้าวหน้า

การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ 2564

รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 31 มีนาคม 2564)

**สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564**  
**รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 31 มีนาคม 2564)**

| ด้านความเสี่ยง         | ความเสี่ยง   | ระดับความเสี่ยง<br>โอกาส x ผลกระทบ | การดำเนินงาน  | ระดับความเสี่ยง<br>โอกาส x ผลกระทบ |
|------------------------|--|------------------------------------|---|------------------------------------|
| 1. ด้านกลยุทธ์         | S1. หลักสูตรที่มีการพัฒนาทักษะผู้ประกอบการรุ่นใหม่ยังมีจำนวนที่น้อยมาก   | 4x5 = 20                           | ดำเนินการแล้วล่าช้ากว่ากำหนด เนื่องจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา-2019 ปัจจุบันมีความคืบหน้าร้อยละ 30  | 4x5 = 20                           |
|                        | S2. รายได้จากการวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย  | 4x4 = 16                           | อยู่ระหว่างการดำเนินงานตามกิจกรรมที่ตั้งไว้   | 1x4 = 4                            |
|                        | S3. ผลงานวิจัยที่เกิดจากการส่งเสริมผลงานวิจัยเชิงประยุกต์และพัฒนานวัตกรรมจนมีการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยังมีจำนวนน้อยมาก                             | 4x5 = 20                           | ดำเนินการแล้วล่าช้ากว่ากำหนด เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา - 2019 ทั้งนี้สถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการวางแผนการดำเนินงาน ให้อาจารย์นักพัฒนาสังกัดสถาบันวิจัยและพัฒนาทำงานเชิงรุกในการค้นหาอาจารย์ที่มีศักยภาพ ปัจจุบันมีความคืบหน้าร้อยละ 30 | 4x5 = 20                           |
| 2. ด้านการดำเนินงาน    | O1. ผลงานการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติยังมีจำนวนน้อยมาก  | 5x4 = 20                           | อยู่ระหว่างการดำเนินการตามกิจกรรมที่ตั้งไว้ มีความคืบหน้าร้อยละ 50  | 5x4 = 20                           |
|                        | O2. ผลงานวิจัยที่ตอบโจทย์และแก้ไขปัญหาชุมชนและท้องถิ่นยังมีจำนวนน้อยมาก  | 5x4 = 20                           | อยู่ระหว่างการดำเนินการตามกิจกรรมที่ตั้งไว้ มีความคืบหน้าร้อยละ 50  | 5x4 = 20                           |
|                        | O3. จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับ   | 4x5 = 20                           | อยู่ระหว่างการดำเนินการตามกิจกรรมที่ตั้งไว้ มีความคืบหน้าร้อยละ 50  | 4x5 = 20                           |
|                        | O4. นักศึกษา และอาจารย์ยังไม่เกิดความพึงพอใจต่อการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบเครือข่ายให้พร้อมต่อการเป็น Semi residential University ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ | 4x4 = 16                           | ดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด อยู่ระหว่างการเก็บผลการสำรวจความพึงพอใจออนไลน์  | 4x4 = 16                           |
| 3. ด้านการเงิน         | F1. รายได้ของมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย   | 4x5 = 20                           | อยู่ระหว่างการดำเนินการตามกิจกรรมที่ตั้งไว้ มีความคืบหน้าร้อยละ 50  | 4x5 = 20                           |
| 4. ด้านนโยบายและกฎหมาย | มีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับยอมรับได้  | -                                  | -   | -                                  |
| 5. ด้านภัยธรรมชาติ     | N1. การป้องกันการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่อาจทำให้สูญเสียและส่งผลกระทบต่อการศึกษาหรือการดำเนินงาน   | 2x5 = 10                           | อยู่ระหว่างการดำเนินการตามกิจกรรมที่ตั้งไว้ มีความคืบหน้าร้อยละ 50  | 2x4 = 8                            |

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี  
 รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564  
 รอบระยะเวลา 6 เดือน (1 ตุลาคม 2563 ถึง 31 มีนาคม 2564)

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)  | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)                | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3)     | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5)            | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|---|---|--|---|---|------------------------------|
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning) |   |  |   |   |                              |
| ปัจจัยเสี่ยง S1 หลักสูตรที่มีการพัฒนาทักษะผู้ประกอบการรุ่นใหม่ยังมีจำนวนที่น้อยมาก              |   |  |   |   |                              |
| จัดอบรมเตรียมความพร้อมการเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (Startup)                                     | 1. ประชาสัมพันธ์เพื่อเชิญชวนและรับนักศึกษาเข้าร่วมโครงการ | สถาบันวิจัยและพัฒนา<br>พ.ย.63 - ธ.ค.63 | <p>สถาบันวิจัยและพัฒนาที่กำหนดการจัดกิจกรรม/โครงการ เพื่อพัฒนาทักษะผู้ประกอบการรุ่นใหม่ โดยมีรายละเอียด ดังนี้</p> <p>ระหว่างเดือน พฤศจิกายน 2563 - กันยายน 2564</p> <p>สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินโครงการบ่มเพาะบัณฑิตให้มีทักษะเป็น “ผู้ประกอบการรุ่นใหม่” (Startup) ซึ่งมีเป้าหมายที่เน้นการพัฒนา นักศึกษาปัจจุบันชั้นปีที่ 2 ขึ้นไป ศิษย์เก่าที่จบการศึกษาไปแล้วไม่เกิน 5 ปี และอาจารย์ที่ปรึกษาโครงการฯ ตามรายละเอียดดังนี้</p> <p>จากการดำเนินโครงการจนถึงปัจจุบัน มีผลความคืบหน้าในการดำเนินงาน ตามรายละเอียดดังนี้</p> <p><b>กิจกรรมดำเนินการแล้วเสร็จ</b></p> <p>1. วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 มีการจัดการอบรมเชิงปฏิบัติการ ให้กับอาจารย์ที่ปรึกษา โครงการบ่มเพาะบัณฑิตให้มีทักษะเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ โดยมีโครงการผลิตภัณฑ์เข้าร่วมอบรมจำนวน 56 ราย จำนวนผู้เข้าร่วมทั้งหมด 65 คน</p> | ระดับคะแนนความเสี่ยงเท่าเดิม<br>(4x5=20 สูงมาก) |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)  | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3)  | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|---|---|--|--------------------------------------|------------------------------|
|                            | <p>2. การผลิตสื่อและอบรมให้ความรู้ ทักษะการเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่</p> <p>3. การฝึกอบรมอาจารย์ที่ปรึกษาโครงการบ่มเพาะให้บัณฑิตมีทักษะเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (Startup)</p> <p>4. โครงการ Startup สนับสนุนหน่วยงานและบุคลากร</p> <p>5.การบริหารจัดการ จัดประชุมติดตามประเมินผล และการจัดทำรายงาน</p> | <p>ธ.ค.63 – ม.ค.64</p> <p>ม.ค.64</p> <p>ก.พ.64</p> <p>ก.ค.64 – ก.ย.64</p> | <p>2. วันที่ 19 กุมภาพันธ์ – 29 มีนาคม 2564 มีการจัดอบรมออนไลน์ให้ความรู้กับนักศึกษา โครงการบ่มเพาะบัณฑิตให้มีความเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ โดยมีผู้อบรมออนไลน์ คือ อ.ศพล บ้านคลองสี่ ผู้เชี่ยวชาญด้านการบ่มเพาะบัณฑิตให้มีความเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่จากมหาวิทยาลัยกรุงเทพ ซึ่งในปัจจุบันมีการดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว จำนวน 7 โมดูล ได้แก่</p> <p>Module 1: การสร้างความคิดสำหรับผู้ประกอบการรุ่นใหม่</p> <p>Module 2: ปฏิบัติการเขียนแผนธุรกิจ</p> <p>Module 3: การวิเคราะห์ตลาดของลูกค้า</p> <p>Module 4: การสร้างแบรนด์และการพัฒนาผลิตภัณฑ์</p> <p>Module 5: การตลาดดิจิทัลและแพลตฟอร์มแอปพลิเคชันสำหรับผู้ประกอบการ</p> <p>Module 6: การวางแผนการเงินเพื่อสร้างธุรกิจสำหรับผู้ประกอบการ</p> <p>Module 7: การตลาดที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล</p> <p><b>กิจกรรมที่กำลังดำเนินการ</b></p> <p>1. วันที่ 5 เมษายน 2564 จะมีการจัดการอบรมออนไลน์ให้ความรู้กับนักศึกษา โครงการบ่มเพาะบัณฑิตให้มีความเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่อีก 1 โมดูล ได้แก่</p> <p>Module 8: การสร้างภาพนิทัศน์ข้อมูลสำหรับวิเคราะห์การตลาด รวมระยะเวลาในการอบรม 8 Modules ทั้งสิ้น 16 ชั่วโมง และระยะเวลาในการฝึกปฏิบัตินอกห้องเรียน 64 ชั่วโมง</p> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|
|                            |  |                                    | <p>ค่าเป้าหมาย จำนวนผู้ประกอบการใหม่ที่เกิดจากการบ่มเพาะของมหาวิทยาลัย 30 ราย (โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นผู้รับผิดชอบ 10 ราย)</p> <p><b>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</b><br/><b>ปีงบประมาณ 2563</b><br/>มีจำนวนผู้ประกอบการรุ่นใหม่ที่เกิดขึ้นจากการบ่มเพาะของมหาวิทยาลัยจำนวน 5 ราย ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทีม VRU accounting แผนธุรกิจ ขามละมุน</li> <li>2. ทีม costum fresh แผนธุรกิจ บริการจำหน่ายผลไม้ทุเรียนผ่านแอปพลิเคชัน costum fresh</li> <li>3. ทีม โจ๊กหอมข้าวนาคารา แผนธุรกิจ โจ๊กหอมข้าวนาคารา ข้าวหอมมะลิแท้ ออแกนิก 100%</li> <li>4. ทีม เมียงปรีะ แผนธุรกิจ เมียงปรีะ (เมียงปลาเผาพร้อมรับประทาน)</li> <li>5. ทีม Little Crabber (ตัวปู) แผนธุรกิจ ตัวปู Little Crabber ธุรกิจผลิตภัณฑ์สินค้าจากปู</li> </ol> <p><b>ปีงบประมาณ 2564</b><br/>- จากการดำเนินการจนถึงปัจจุบัน มีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 56 ราย จำนวนผู้เข้าร่วมทั้งหมด 65 คน ซึ่งปัจจุบันกำลังเข้าสู่ขั้นตอนการบ่มเพาะทักษะ เพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการประกวดแผนธุรกิจต่อไป</p> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)  | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)   | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3)             | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5)                                | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|---|--|--|---|---|------------------------------|
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น                           |  |  |   |   |                              |
| ปัจจัยเสี่ยง S2 รายได้จากการวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย   |  |  |   |   |                              |
| <p>1. จัดหาแหล่งสนับสนุนทุนวิจัยเพิ่ม</p> <p>2. สร้างเครือข่ายการสนับสนุนทุนวิจัยกับหน่วยบริหารทุนวิจัย</p> | <p>1. ร่างแผนจัดหาทุนสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ซึ่งประกอบด้วยกรอบการดำเนินการ จัดหาเครือข่ายแหล่งทุนเพิ่มเติมจากทั้งภาครัฐและภาคเอกชน</p> <p>2. จัดและเข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการและสัมมนาเพื่อสร้างเครือข่ายการสนับสนุนทุนวิจัยกับหน่วยบริหารทุนวิจัยชั้นนำของประเทศ (PMU)</p> | <p>สถาบันวิจัยและพัฒนา<br/>พ.ย.63 – ส.ค.64</p> | <p>สถาบันวิจัยและพัฒนาที่กำหนดการจัดกิจกรรม/โครงการ เพื่อให้รายได้วิจัยเป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีรายละเอียด ดังนี้</p> <p>1. มีการร่างแผนจัดหาทุนสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม โดย ผศ.ดร.วีระวัฒน์ อุ่นเสนาหา ซึ่งกำลังนำร่างแผนฯ เข้าร่วมประชุม สวพ. เพื่อขอมติเห็นชอบ ปีงบประมาณ 2564 สถาบันวิจัยและพัฒนาได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยดังนี้</p> <p>1.1 ทุนสนับสนุนการวิจัยจากภายใน จำนวน 6 โครงการ งบประมาณ 1,374,200 บาท</p> <p>1.2 ทุนสนับสนุนการวิจัยจากภายนอก จำนวน 20 โครงการ งบประมาณ 15,355,600 บาท</p> <p>รวมทุนสนับสนุนการวิจัยจากภายในและภายนอก จำนวน 26 โครงการ งบประมาณ 16,729,800 บาท</p> <p>2. มีการจัดและเข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการกับหน่วยบริหารจัดการทุนวิจัยต่างๆดังต่อไปนี้</p> <p>2.1 ระหว่างวันที่ 18 – 19 กุมภาพันธ์ 2564 มีการจัดกิจกรรม Workshop “การเขียนข้อเสนอการวิจัยเพื่อสร้างความเข้มแข็งของภาคการเกษตรอย่างยั่งยืน” โดยทีมวิทยากรจากสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) ณ ห้องนิโกลาบอล ชั้น 2 ศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ แบ่งกลุ่มนักวิจัยตามความสนใจคลัสเตอร์ของ สวท. โดยหลังจากเสร็จสิ้นกิจกรรม มีผู้ยื่นขอส่งข้อเสนอโครงการวิจัยทั้งสิ้น 8 โครงการ ได้แก่</p> | <p>ระดับคะแนน<br/>ความเสี่ยงจาก<br/>(4x4=16)<br/>ลดลง (1x4 = 4)</p> |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|---|--------------------------------------|------------------------------|
|                            |  |                                    | <p>1) โครงการนวัตกรรม Applications PSS Box เพื่อประเมินคุณภาพข้าวและพยากรณ์การปลูกข้าว ด้วยระบบ AI ที่มีความแม่นยำสูง สำหรับ Smart Farmer ในเขตจังหวัดภาคกลาง งบประมาณเสนอขอ 3,040,500 บาท</p> <p>2) โครงการการศึกษาประสิทธิภาพและความปลอดภัยของสารสกัดมะขามป้อมในบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่มีภาวะน้ำหนักเกิน งบประมาณเสนอขอ 1,900,00 บาท</p> <p>3) โครงการการพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตสารเติมแต่งอาหารสัตว์เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อ งบประมาณเสนอขอ 1,691,250 บาท</p> <p>4) โครงการการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเนื้อจระเข้แช่แข็งโดยการแปรรูปและพัฒนาผลิตภัณฑ์เนื้อจระเข้แห้งและเนื้อจระเข้ขึ้นรูป งบประมาณเสนอขอ 1,306,480 บาท</p> <p>5) โครงการการพัฒนาผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีองค์ประกอบของสารสำคัญจากเศษวัสดุเหลือใช้ในกระบวนการเกษตรกระท้อนอินทรีย์ เพื่อต่อยอดในเชิงพาณิชย์ จังหวัดสระแก้ว งบประมาณเสนอขอ 990,000 บาท</p> <p>6) โครงการพัฒนาระบบการตลาดข้าวของกลุ่มชาวนาอินทรีย์สู่การค้าเชิงพาณิชย์ งบประมาณเสนอขอ 4,100,000 บาท</p> <p>7) โครงการการจัดการอาหารไก่ไข่ โดยการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีการเลี้ยงหนอนแมลงวันลาย ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อการพัฒนาชุมชนที่ยั่งยืน งบประมาณเสนอขอ 1,917,850 บาท</p> <p>8) โครงการพัฒนาระบบการป้องกันพืชที่แม่นยำด้วยการตรวจจัดการแปรปรวนของสังคัมแมลงศัตรูข้าว ในอำเภอบางไทร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา งบประมาณเสนอขอ 1,967,350 บาท</p> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)   | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|---|--------------------------------------|------------------------------|
| 3. พัฒนาทักษะนักวิจัย      | 3. จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะนักวิจัยให้สามารถเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยฉบับสมบูรณ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันรับทุนสนับสนุนการวิจัยจากทั้งภายในและภายนอก |                                    | <p>2.2 ระหว่างวันที่ 19 - 21 กุมภาพันธ์ 2564 สนับสนุนให้นักวิจัยรุ่นใหม่เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยที่สอดคล้องกับการวิจัยและนวัตกรรมในมิติใหม่” ครั้งที่ 1 ประจำปีงบประมาณ 2564 ผ่านระบบประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (Video conference) เพื่อพัฒนาศักยภาพและความเชี่ยวชาญแก่อาจารย์และนักวิจัยรุ่นใหม่ในสังกัดมหาวิทยาลัยราชภัฏ ในการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยที่สอดคล้องกับการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) ในการอบรมมีอาจารย์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ เข้าร่วมการอบรม ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. อาจารย์ ดร.พิมพ์ลักษณ์ มูลโพธิ์</li> <li>2. อาจารย์ ดร.นลินอร น้อยปลอด</li> <li>3. อาจารย์ ดร.ดาวราย ลิ้มสายหัว</li> <li>4. อาจารย์ปวีช เรียงศิริ</li> <li>5. อาจารย์ปริยากร สว่างศรี</li> <li>6. อาจารย์ศกุนตลา มานะกล้า</li> <li>7. อาจารย์เฟื่องฟ้า รัตนคุณหุทานนท์</li> </ol> <p>ณ ห้องเรียน 15-604 ชั้น 6 อาคาร 100 ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <p>3. วันที่ 29 – 30 มีนาคม 2564 มีการจัดอบรมการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย (Concept Proposal) และฉบับสมบูรณ์ (Full Proposal) เพื่อยื่นขอรับการสนับสนุนการวิจัยทั้งภายในและภายนอกปีงบประมาณ 2564 – 2565 รุ่นที่ 1 วันที่ 29 มีนาคม 2564</p> |                                      |                              |



| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)     | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)                          | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|--------------------------------|---|------------------------------------|---|--------------------------------------|------------------------------|
| 4. สร้างความร่วมมือกับแหล่งทุน | 4. สร้างความร่วมมือกับพัฒนาชุมชนจังหวัด (พช.) ในการสนับสนุนทุนวิจัย |                                    | <p>รุ่นที่ 2 วันที่ 30 มีนาคม 2564</p> <p>ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยมี ผศ.ดร.ประทีป พิษทองกลาง (ดร.ขุน) ผู้เขียนเพลง "เขียนโครงการวิจัยให้ได้ทุน" เป็นวิทยากรในการอบรม</p> <p>4. วันศุกร์ที่ 12 มีนาคม 2564 อาจารย์ ดร.ไตรมาศ พูลผล, อาจารย์ ดร.ถกลรัตน์ ทักขิมา, อาจารย์ณรัช พรนิธิบุญ อาจารย์นักพัฒนาผู้ประกอบการพร้อมด้วยอาจารย์เฉลิมพงษ์ จันทร์สุชา อาจารย์นักพัฒนาท้องถิ่น อาจารย์คณิต เรืองขจร อาจารย์ประจำหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต อาจารย์ฉัตรเกษม ดาศรี อาจารย์ประจำหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต เป็นวิทยากรร่วมการบรรยายในโครงการส่งเสริมกระบวนการเครือข่ายองค์ความรู้ (Knowledge - Base OTOP : KBO) กิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้แก่ผู้ผลิต ผู้ประกอบการ OTOP เพื่อส่งเสริมให้คณะกรรมการเครือข่ายองค์ความรู้ KBO จังหวัด เป็นศูนย์กลางในการให้ความช่วยเหลือ และสนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถของผู้ประกอบการ OTOP ในการยกระดับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ มาตรฐาน มีมูลค่าเพิ่ม สร้างสรรค์นวัตกรรม และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของเครือข่ายองค์ความรู้ KBO จังหวัด ผลิตภัณฑ์ ที่ผ่านกระบวนการพัฒนาแล้ว มีโอกาสนำเสนอออกสู่ตลาด ซึ่งเป็นการเปิดช่องทางการตลาดให้กับผลิตภัณฑ์เพิ่มมากขึ้น ณ โรงแรมตะวัน ตำบลท่าเกษม อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว โดยในการดำเนินการครั้งนี้มีการประสานความร่วมมือกับพัฒนาชุมชนจังหวัดสระแก้ว เพื่อขอข้อมูลที่เป็นประโยชน์กับการดำเนินงาน และสร้างเครือข่ายสนับสนุนทุนวิจัยในด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนท้องถิ่นในอนาคต</p> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|
|                            |  |                                    | <p>ค่าเป้าหมาย รายได้จากการวิจัย 10 ล้านบาท</p> <p><b>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</b></p> <p><b>ปีงบประมาณ 2563</b></p> <p>รายได้วิจัยรับจริง จำนวน 20 โครงการ งบประมาณ 9,284,100 บาท มีรายการดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทุน ววน.63 จำนวน 12 โครงการ งบประมาณ 7,452,700 บาท เบิกจ่าย 5,962,160 บาท (80%)</li> <li>2. ทุน วจ.63 จำนวน 6 โครงการ งบประมาณ 396,400 บาท เบิกจ่าย 829,120 บาท (88.54%)</li> <li>3. ทุน สกอ. จำนวน 1 โครงการ งบประมาณ 485,000 บาท เบิกจ่าย 485,000 บาท (100%)</li> <li>4. ทุน กยศ. จำนวน 1 โครงการ งบประมาณ 410,000 บาท เบิกจ่าย 410,000 บาท (100%)</li> </ol> <p><b>ปีงบประมาณ 2564</b></p> <p>- รายได้วิจัยรับจริง จำนวน 26 โครงการ งบประมาณ 16,729,800 บาท เบิกจ่ายแล้ว 7,029,923 บาท คิดเป็น 41.86% โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) กองทุนวิจัยและงานสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ฯ จำนวน 1 โครงการ งบประมาณ 494,500 บาท ตามประกาศกองทุน วจ. ครั้งที่ 1/2564 เบิกจ่ายแล้ว 80% โดยมีการเบิกจ่ายดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>งวดที่ 1 = 296,700 บาท (60%)</li> <li>งวดที่ 2 = 98,900 บาท (20%)</li> <li>ยังไม่ได้ทำการเบิกจ่าย = 98,900 บาท งวดที่ 3 (20%)</li> </ul> </li> <li>2) สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) จำนวน 1 โครงการ งบประมาณ 626,400 บาท ยังไม่มีการเบิกจ่าย (เบิกจ่ายภาคเดือน มีนาคม 2564)</li> </ol> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|---|--------------------------------------|------------------------------|
|                            |  |                                    | <p>3) วช. ร่วมกับเครือข่าย มรภ.38 แห่ง จำนวน 1 โครงการ<br/>งบประมาณ 722,200 บาท<br/>เบิกจ่าย = 317,200 บาท (43.92%)<br/>ยังไม่ได้เบิกจ่ายงวดที่ 2 = 405,000 บาท (54.08%)</p> <p>4) สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.) จำนวน 4 โครงการ<br/>งบประมาณ 1,51,000 บาท<br/>เบิกจ่าย งวดที่ 1 = 302,000 บาท (20%)<br/>ยังไม่ได้ทำการเบิกจ่าย งวดที่ 2 และ 3<br/>งวดละ 604,000 บาท (80%)</p> <p>5) โครงการวิจัยโครงการหน่วยขับเคลื่อนนวัตกรรมเพื่อ<br/>สังคม (Social Innovation Driving unit) ประจำพื้นที่ภาค<br/>ตะวันออก รศ.ดร.เบญจลักษณ์ เมืองมีศรี 2,000,000 บาท<br/>อยู่ในระหว่างดำเนินงาน ยังไม่มีการเบิกจ่าย โดยจะทำการ<br/>เบิกจ่าย 3 งวด แบ่งเป็น<br/>งวดที่ 1 = 600,000 บาท (30%)<br/>งวดที่ 2 = 1,000,000 บาท (50%)<br/>และงวดที่ 3 = 400,000 บาท (20%)</p> <p>6) หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนากำลังคน และ<br/>ทุนด้านการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา การวิจัยและการสร้าง<br/>นวัตกรรม (บพค.) จำนวน 1 โครงการ งบประมาณ<br/>700,000 บาท<br/>เบิกงวดที่ 1 = 189,000 บาท (27%)<br/>ยังไม่ได้ทำการเบิกจ่ายงวดที่ 2 = 511,000 บาท (73%)</p> <p>7) ทุนวิจัยด้านวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม<br/>(ววน.) Basic Research Fund 64 จำนวน 10 โครงการ<br/>งบประมาณ 9,460,000 บาท<br/>เบิกจ่ายแล้วงวดที่ 1 = 5,676,000 บาท (60%)</p> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|
|                            |  |                                    | <p>ยังไม่ได้ทำการเบิกจ่ายงวดที่ 2 = 1,892,000 บาท (20%)<br/>และงวดที่ 3 = 1,892,000 บาท (20%)</p> <p>8) MITSUI SUMITOMO INSURANCE WELFARE FOUNDATION RESEARCH GRANT 2020 จำนวน 1 โครงการ งบประมาณ 150,000 บาท เบิกจ่าย 100%</p> <p>9) การพัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางเพื่อบำรุงผิวจากข้าวสำหรับวิสาหกิจชุมชน จำนวน 1 โครงการ โดยงบประมาณ 250,000 บาท เบิกจ่ายแล้ว งวดที่ 1 = 120,000 บาท (60%) และงวดที่ 2 = 40,000 บาท (20%)</p> <p>ยังไม่ได้ทำการเบิกจ่ายงวดที่ 3 = 40,000 บาท (20%)</p> <p>10) กองทุนวิจัยและงานสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 5 โครงการ ตามประกาศกองทุน วจ. ครั้งที่ 2/2564 งบประมาณ 879,700 บาท ยังไม่ได้ทำการเบิกจ่าย</p> <p>งวดที่ 1 = 527,820 บาท (60%)<br/>งวดที่ 2 = 175,940 บาท (20%)<br/>และงวดที่ 3 = 175,940 บาท (20%)</p> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)   | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)   | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3)     | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5)                | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|--|--|--|--|---|------------------------------|
| ปัจจัยเสี่ยง S3 ผลงานวิจัยที่เกิดจากการส่งเสริมผลงานวิจัยเชิงประยุกต์และพัฒนานวัตกรรมจนมีการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยังมีจำนวนน้อยมาก |  |  |  |   |                              |
| 1 วิเคราะห์ผลงานวิจัยที่ผ่านมาจากนั้นวางแนวทางแก้ไขปัญหามาตามผลการวิเคราะห์ที่เกิดขึ้น   | 1. จัดอบรมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการจดสิทธิบัตรปีละ 1 ครั้ง<br>2. สนับสนุนให้คณาจารย์เข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับการจดทะเบียนสิทธิบัตร<br>3. ร่างแผนส่งเสริมผลงานวิจัยเชิงประยุกต์และพัฒนานวัตกรรมจนมีการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (รายละเอียดตามเอกสารแนบหมายเลข 3) | สถาบันวิจัยและพัฒนา<br>พ.ย.63 – ส.ค.64 | <p>เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรน่า – 2019 ทำให้ไม่สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมได้ อย่างไรก็ตาม ทางสถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการวางแผนการดำเนินงาน โดยได้มอบหมายให้ อาจารย์ ว่าที่ ร.ต. ปิยะพงษ์ ینگเพชรอาจารย์นักพัฒนาสังกัดสถาบันวิจัยและพัฒนา ผ่านหลักสูตรการอบรมด้านทรัพย์สินทางปัญญา ซึ่งมีประสบการณ์ทำงานเกี่ยวกับส่งเสริมการจดสิทธิบัตร/ อนุสิทธิบัตร และผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องมากมาย ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เทคนิคการร่างคำขอสิทธิบัตร-อนุสิทธิบัตร: สาขาวิชาวิศวกรรม จัดโดยศูนย์ทรัพย์สินทางปัญญา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>2. การเจรจาต่อรองและการปิดการขายอย่างมืออาชีพ จัดโดยศูนย์ทรัพย์สินทางปัญญา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>3. เทคนิคการร่างคำขอสิทธิบัตร-อนุสิทธิบัตร: สาขาวิชาเคมี จัดโดยศูนย์ทรัพย์สินทางปัญญา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>4. เทคนิคการสืบค้นสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ (สิทธิบัตรการประดิษฐ์) จัดโดยศูนย์ทรัพย์สินทางปัญญามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>5. เทคนิคการสืบค้นสิทธิบัตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ (สิทธิบัตรออกแบบผลิตภัณฑ์) จัดโดยศูนย์ทรัพย์สินทางปัญญามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>6. IP Valuation การประเมินมูลค่าทรัพย์สินทางปัญญา จัดโดยศูนย์ทรัพย์สินทางปัญญามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ol> | ระดับคะแนน<br>ความเสี่ยงเท่าเดิม<br>(4x5=20 สูงมาก) |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|
|                            |  |                                    | <p>7. เคล็ดลับการจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อเพิ่มมูลค่าของงานวิจัยไปสู่เชิงพาณิชย์จัดโดยกระทรวงอุดมศึกษา</p> <p>นอกจากนี้ยังมีผลงานยื่นขอจดสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตรเป็นของตนเองหลายรายการ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>No. 201820076530.8—一种电场强化酯交换反应和产物分离装置</li> <li>No. 201820065742.6—一种热电一体化太阳能干燥箱</li> <li>No. 201810038610.9—一种热电一体化太阳能干燥箱</li> <li>No. 201810045058.6—一种电场强化酯交换反应和产物分离装置及其方法</li> </ol> <p>โดยได้ทำงานเชิงรุกเพื่อสร้างองค์ความรู้ในการยื่นขอจดสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตรและติดตามการสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมของอาจารย์ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการสร้างผลงานที่สร้างคุณค่าและใช้ประโยชน์ได้จริงในเชิงพาณิชย์ อีกทั้งยังได้มาตรฐานที่เพียงพอต่อการยื่นขอจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ นอกจากนี้ยังต้องมีการค้นหาอาจารย์ที่มีศักยภาพในเชิงรุก พร้อมทั้งสร้างความสัมพันธ์และช่องทางการติดต่อเพื่อขอแลกเปลี่ยนข้อมูลอย่างเป็นรูปธรรมระหว่างนักวิจัยและสถาบันวิจัยและพัฒนาเพื่อให้เกิดการรายงานผลที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพในอนาคต</p> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|---|--------------------------------------|------------------------------|
|                            |  |                                    | <p>ค่าเป้าหมาย มีผลงานที่จดทะเบียนสิทธิบัตร จำนวน 30 ชิ้นงาน</p> <p><b>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</b></p> <p><b>ปีงบประมาณ 2563</b></p> <p>มีผู้ยื่นผลงาน เพื่อขอจดสิทธิบัตรจำนวน 8 ชิ้นงาน แต่ยังไม่ได้รับการจด เนื่องจากการยื่นจดสิทธิบัตรต้องใช้ระยะเวลาอย่างน้อย 2 ปี</p> <p><b>ปีงบประมาณ 2564</b></p> <p>มีผู้ยื่นผลงาน เพื่อขอจดสิทธิบัตรแล้ว จำนวน 8 ชิ้นงาน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ข้าวเกร็ดปลาตะเพียนพร้อมบริโภค</li> <li>2. ผลิตภัณฑ์ไซรัปจากน้ำตาลอ้อยข้าวหมากจากปลายข้าวและกรรมวิธีผลิต</li> <li>3. ผลิตภัณฑ์ปลาร้าหมกอุณหภูมิเย็นและกรรมวิธีผลิต</li> <li>4. เครื่องกลั่นน้ำส้มควินไม้แบบลดความดัน</li> </ol> <p>มีการดำเนินการเชิงรุกเพื่อให้อาจารย์ยื่นขอจดสิทธิบัตร/ อนุสิทธิบัตร อีกหลายรายการ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เม็ดสีย้อมผ้าสะท้อนรังสีอินฟราเรดจากดินลูกรัง โดย นายโยธิน กัลยาเลิศ (เลขที่คำขอ 2001006783)</li> <li>2. เครื่องแทงหนังหมูแบบกึ่งอัตโนมัติ โดย ผศ.ดร. กฤษฎาภรณ์ ศุภระมุข (เลขที่คำขอ 2001006790)</li> <li>3. ผลิตภัณฑ์ไซรัปจากน้ำตาลอ้อยข้าวหมากจากปลายข้าว และกรรมวิธีการผลิต โดย ผศ. ھرรรษา เวียงวะลัย (เลขที่คำขอ 2003003391)</li> <li>4. ผลิตภัณฑ์ปลาร้าหมกอุณหภูมิเย็น และกรรมวิธีการผลิต โดย ผศ. นันทปภัทร์ ทองคำ (เลขที่คำขอ 2103000195)</li> </ol> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|
|                            |  |                                    | <p>5. เครื่องกลั่นน้ำส้มควินไม้แบบลดความดัน โดย อาจารย์<br/>เทิดเกียรติ แก้วพวง (เลขที่คำขอ 103000758)<br/>มีการดำเนินการเชิงรุกเพื่อให้อาจารย์เตรียมยื่นขอจด<br/>สิทธิบัตร/ อนุสิทธิบัตร อีกหลายรายการ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ผลิตภัณฑ์เม็ดเจลส้มซ่าทรงกลม และกรรมวิธีการผลิต<br/>โดย อาจารย์วัฒนา อัจฉริยะโพธา</li> <li>2. กระบวนการผลิตแป้งดัดแปรชนิดด้านทานการย่อยจาก<br/>ข้าวนี้้ง PRS โดย รศ.ดร. มนูญญา คำวชิระพิทักษ์</li> <li>3. แป้งพิซซ่ากึ่งสำเร็จรูปจากแป้งข้าวนี้้งดัดแปร PRS โดย<br/>รศ.ดร. มนูญญา คำวชิระพิทักษ์</li> <li>4. ซอสหม่าล่าปรุงสำเร็จไขมันต่ำ โดย รศ.ดร. มนูญญา คำ<br/>วชิระพิทักษ์</li> <li>5. น้ำซุปรหม่าล่าเข้มข้น โดย รศ.ดร. มนูญญา คำวชิระพิทักษ์</li> </ol> |                                      |                              |



| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)   | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)   | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3)              | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5)                | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|--|--|---|--|---|------------------------------|
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น              |  |   |  |   |                              |
| ปัจจัยเสี่ยง O1 ผลงานการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติยังมีจำนวนน้อยมาก                                |  |   |  |   |                              |
| <p>1. หาความร่วมมือของเครือข่าย</p> <p>2. จัดหาสิ่งสนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยระดับนานาชาติ</p> | <p>1. ร่วมมือกับเครือข่ายกับมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มศรีอยุธยา และหน่วยงานอื่น ๆ</p> <p>2. จัดหาโปรแกรมสนับสนุนการสร้างผลงานเพื่อตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ</p> | <p>สถาบันวิจัยและพัฒนา<br/>ธ.ค.63 – มิ.ย.64</p> | <p>สถาบันวิจัยและพัฒนาที่กำหนดการจัดกิจกรรม/โครงการ เพื่อเพิ่มผลงานการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ โดยมีรายละเอียด ดังนี้</p> <p>1. หาความร่วมมือของเครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มศรีอยุธยา ภาคกลางจำนวน 1 เครือข่ายประกอบด้วย 5 มหาวิทยาลัย ได้แก่ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพสตรี มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ และมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี หน่วยงานด้านการวิจัยอื่น ๆ เช่น สถาบันวิจัยเพื่อสังคม องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น และพันธมิตรในระดับนานาชาติเพื่อเพิ่มพูนองค์ความรู้และกระตุ้นให้อาจารย์สร้างโจทย์วิจัยและสร้างผลงานเพื่อตีพิมพ์ในฐานระดับนานาชาติ</p> <p>2. ศึกษาความจำเป็นของการสนับสนุนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ โปรแกรมช่วยแปล (CAT Tool) หรือนักแปล เพื่อช่วยเหลือด้านการสร้างสรรค์ผลงานวิจัยของอาจารย์เป็นภาษาอังกฤษ เพื่อให้อาจารย์เกิดความมั่นใจในการสร้างสรรค์งานวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในฐานระดับนานาชาติ ตามรายละเอียด ดังนี้</p> <p>2.1 นำเสนอโปรแกรม Turn It in เข้าในที่ประชุมกองทุนวิจัยตามคำแนะนำของคณะกรรมการควบคุมความเสี่ยง ในวันที่ 2 มีนาคม 2564 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการวิเคราะห์ความจำเป็นในการจัดซื้อ และเสนอพิจารณา ในลำดับต่อไป</p> | <p>ระดับคะแนนความเสี่ยงเดิม<br/>(4x5=20 สูงมาก)</p> |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)   | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)                              | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|--|---|------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|
| 3. จัดอบรมให้ความรู้การทำวิจัยและเขียนผลงาน เพื่อตีพิมพ์ในระดับชาติและนานาชาติ | 3. จัดโครงการ “พี่เลี้ยงนักวิจัย” และ โครงการอบรม “การเขียนบทความวิจัย” |                                    | <p>2.2 ศึกษารายละเอียดด้านวัตถุประสงค์ ความจำเป็น และวิธีการใช้งานโปรแกรมอื่นๆ เพื่อนำเสนอในที่ประชุมสถาบันวิจัยและพัฒนา และกองทุนครั้งถัดไป ตามรายละเอียดดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Paraphrasing tools</li> <li>- โปรแกรม Grammarly</li> <li>- Memsources</li> </ul> <p>3.1 เตรียมดำเนินโครงการ “พี่เลี้ยงนักวิจัย” เพื่อป้อนเฉพาะอาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้มีความรู้ด้านการทำวิจัยและการเขียนผลงานเพื่อตีพิมพ์ในระดับชาติและนานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับ “ผู้สูงอายุ” โดยจะมีการดำเนินโครงการในเดือน เมษายน 2564</p> <p>3.2 วันที่ 4 – 5 เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ณ ห้องประชุมนิโกลบอล ชั้น 2 อาคารศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ มีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ "การเขียนบทความวิจัย" เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ให้แก่คณาจารย์และนักวิจัยเกี่ยวกับหลักการเขียนบทความเพื่อตีพิมพ์ผลงานในฐานะข้อมูลนานาชาติ โดยมีวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญจากภายนอกมหาวิทยาลัย ได้แก่ รศ.ดร. ชีระวิทย์ รัตนพันธ์, ผศ.ดร. อรพินท์ เล่าซี่ และคณะเป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากกองบรรณาธิการวารสารสาธารณสุขและการพัฒนา มหาวิทยาลัยมหิดล โดยวารสารดังกล่าวอยู่ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติ (Scopus) โดยหลังจากการอบรม มี</p> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)                                       | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)                       | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|--|--|------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|
| 4. จัดโครงการและกิจกรรมส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม | 4. จัดโครงการและกิจกรรมส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม |                                    | <p>ผู้เข้าร่วมอบรมจัดเตรียมบทความวิจัยเพื่อเตรียมส่งตีพิมพ์ในฐานข้อมูลระดับชาติ หรือนานาชาติ จำนวน 6 บทความ</p> <p>4. จัดโครงการและกิจกรรมส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ได้แก่</p> <p>4.1 อบรมเชิงปฏิบัติการ “บ่มเพาะนักวิจัย” ระหว่างวันที่ 19 - 20 มกราคม 2564 ณ ห้องประชุมนิโกลบอล ชั้น 2 อาคารศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ผลการดำเนินงานมีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 43 คน งบประมาณที่ใช้ 66,320 บาท</p> <p>4.2 โครงการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยฉบับสมบูรณ์ กำหนดจัดอบรมจัดการอบรมการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย (Concept Proposal) และฉบับสมบูรณ์ (Full Proposal) เพื่อยื่นขอรับการสนับสนุนการวิจัยทั้งภายในและภายนอก ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕” ระหว่างวันที่ 29 - 30 มีนาคม 2564 ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์</p> <p>โดยเชิญ ผศ.ดร.ประทีป พิษทองกลาง เป็นวิทยากรในการอบรม รับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 200 คน</p> <p>5. สนับสนุนงบประมาณในการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์</p> <p>- สนับสนุนเงินรางวัลในการนำเสนอ การเผยแพร่ตีพิมพ์บทความ ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและในระดับนานาชาติตามประกาศการสนับสนุนของมหาวิทยาลัย</p> |                                      |                              |
| 5. สร้างแรงจูงใจ   | 5. สนับสนุนเงินรางวัล  |                                    |  |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|---|--------------------------------------|------------------------------|
|                            |  |                                    | <p>-มีขอรับการสนับสนุนและขอเบิกเงินค่าตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการระดับชาติ หรือระดับนานาชาติ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระดับนานาชาติ ในฐานข้อมูล ก.พ.อ. จำนวน 15 บทความ เบิกจ่ายแล้ว 450,000 บาท</li> <li>2. ระดับนานาชาติ นอก ฐานข้อมูล ก.พ.อ. จำนวน 5 บทความ เบิกจ่ายแล้ว 96,000 บาท</li> <li>3. ระดับชาติ TCI 1 จำนวน 7 บทความ เบิกจ่ายแล้ว 126,000 บาท</li> <li>4. ระดับชาติ TCI 2 จำนวน 13 บทความ เบิกจ่ายแล้ว 101,000 บาท</li> </ol> <p>ค่าเป้าหมาย จำนวนผลงานวิจัยของอาจารย์และนักวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ จำนวน 450 ผลงาน</p> <p><b>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</b><br/><b>ปีงบประมาณ 2563</b><br/>มีจำนวนผลงานวิจัยของอาจารย์และนักวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ จำนวน 288 ผลงาน</p> <p><b>ปีงบประมาณ 2564</b><br/>มีจำนวนผลงานวิจัยของอาจารย์และนักวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ จำนวน 48 ผลงาน</p> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)  | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)   | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3)              | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5)                    | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|---|--|---|---|---|------------------------------|
| ปัจจัยเสี่ยง O2 ผลงานวิจัยที่ตอบโจทย์และแก้ไขปัญหาชุมชนและท้องถิ่นยังมีจำนวนน้อยมาก   |  |   |   |   |                              |
| <p>1. จัดอบรมสัมมนา เพื่อเพิ่มสมรรถนะด้านการวิจัย ผลิตรายการเพื่อสร้างสรรค์ หรือแก้ไขปัญหาชุมชน</p> <p>2. แผนบริหารงานวิจัย</p> | <p>1. จัดโครงการอบรม สัมมนาเพื่อเพิ่มสมรรถนะด้านการวิจัย ผลิตรายการเพื่อสร้างสรรค์ หรือแก้ไขปัญหาชุมชน</p> <p>2. ร่างแผนบริหารงานวิจัย (รายละเอียดตามเอกสารแนบหมายเลข 3)</p> | <p>สถาบันวิจัยและพัฒนา<br/>ธ.ค.63 – มิ.ย.64</p> | <p>สถาบันวิจัยและพัฒนาที่กำหนดการจัดกิจกรรม/โครงการ เพื่อเพิ่มผลงานวิจัยที่ตอบโจทย์และแก้ไขปัญหาชุมชนและท้องถิ่น โดยมีรายละเอียด ดังนี้</p> <p>1. ระหว่างวันที่ 19-20 ม.ค.2564 ณ ห้องนิโลตบล ชั้น 2 ศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ ได้ดำเนินการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ “ปมเพาะนักวิจัย” โดยมีผู้ทรงจากภายนอก 4 ท่านมาให้ความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาทักษะการเขียนข้อเสนองานวิจัยฉบับสมบูรณ์ (Full Proposal) ให้กับผู้เข้าร่วมการอบรมสัมมนาซึ่งเป็นอาจารย์ในมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์จำนวนทั้งสิ้น 43 คน โดยได้ผลจากการอบรมเป็นข้อเสนอชุดโครงการวิจัยที่จะนำเสนอเข้าที่ประชุมกองทุนวิจัยพิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการภายใต้งบประมาณโครงการส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งเพื่อพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ 2564 (วจ.64) ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564 จำนวน 7 ชุดโครงการวิจัย และอีกจำนวน 4 ชุดโครงการวิจัยที่ได้เตรียมการไว้สำหรับกรยื่นขอของงบประมาณสนับสนุนในปีถัดไปหรือจากหน่วยบริหารและจัดการทุนวิจัย (PMU) ที่เหมาะสมอื่นๆ</p> <p>2. ดำเนินการร่างแผนบริหารงานวิจัย โดย ผศ.ดร.วีระวัฒน์ อุ้นเสนาหา โดยได้นำร่างแผนบริหารงานวิจัยเข้าที่ประชุมสถาบันวิจัยและพัฒนาเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติเห็นชอบ และนำเข้าที่ประชุมกองทุนวิจัยเพื่อให้ความเห็นพิจารณา เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2564 โดยมีมติให้ปรับแก้ตามคำแนะนำ ซึ่งในปัจจุบันกำลังอยู่ในระหว่างปรับแก้เพื่อขอมติเห็นชอบ</p> | <p>ระดับคะแนนความเสี่ยงเท่าเดิม<br/>(4x5=20 สูงมาก)</p> |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)                  | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)   | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|---|--|------------------------------------|---|--------------------------------------|------------------------------|
| 3. แลกเปลี่ยนเรียนรู้องค์ความรู้จากการวิจัย | 3. จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้องค์ความรู้จากการปฏิบัติการวิจัย และการทำวิจัยแบบบูรณาการระหว่างชุมชนและท้องถิ่น ได้แก่ มรภ. วไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัด สระแก้ว รวม 9 อำเภอ และจังหวัด ปทุมธานี รวม 7 อำเภอ |                                    | <p>3.1 วางแผนดำเนินโครงการพัฒนานักวิจัยผ่านโจทย์แบบบูรณาการ เรื่อง “การเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่สังคมสูงวัยที่สามารถพึ่งพาตนเอง เสริมสร้างพลังนวัตกรรมทางสังคมในการพัฒนาคุณภาพชีวิต” จะจัดการเสวนาเรื่อง “การเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่สังคมสูงวัยที่มีสุขภาพดี พึ่งพาตนเอง เสริมสร้างพลังนวัตกรรมทางสังคมในการพัฒนาคุณภาพชีวิต จังหวัดปทุมธานี” เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และร่วมพัฒนาโจทย์การวิจัยแบบบูรณาการระหว่าง VRU กรมกิจการผู้สูงอายุ (ผส.) ศูนย์พัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมผู้สูงอายุจังหวัดปทุมธานี สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (มธ.) โรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ และเครือข่ายโรงพยาบาลใกล้เคียง บ้านพักคนชรา ในจังหวัดปทุมธานี และชุมชนในจังหวัดปทุมธานี ภายในเดือน เมษายน 2564</p> <p>3.2 จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การเขียนข้อเสนอการวิจัยเพื่อสร้างความเข้มแข็งของภาคการเกษตรอย่างยั่งยืน” ระหว่างวันที่ 18 – 19 เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 ณ ห้องประชุมนิโตนบอล ชั้น 2 อาคารศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยคณะวิทยากรจากสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) หรือ สกว. ผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 43 คน งบประมาณที่ใช้ 52,520 บาท ผลมีโครงการวิจัยที่ขอรับการสนับสนุนทุนวิจัยเพื่อสร้างความเข้มแข็งของภาคการเกษตรอย่างยั่งยืน ตามกรอบงานวิจัยการเกษตร สวก. ประจำปี 2565 จำนวน 8 ชุดโครงการวิจัย รวมงบประมาณที่เสนอขอจำนวน 17,013,430 บาท</p> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)  | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)  | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|---|---|------------------------------------|---|--------------------------------------|------------------------------|
| <p>4. จัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ซึ่ง</p> <p>5. จัดตั้ง Area Manager (AM) และ Product Manager (PM)</p> | <p>4. แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากทั้งภายในและนอกมหาวิทยาลัยเพื่อให้คำแนะนำ กำกับ ติดตามการทำผลงานวิจัยของอาจารย์ให้ตอบโจทย์แก้ไขปัญหาพื้นที่ชุมชน และท้องถิ่นมากขึ้น โดยจัดให้มีการประชุมเพื่อรายงานความคืบหน้าการทำงานงานวิจัยของอาจารย์ที่ได้รับทุน เป็นประจำทุกไตรมาส</p> <p>5. จัดตั้ง Area Manager (AM) และ Product Manager (PM) เพื่อส่งเสริมให้อาจารย์ได้ลงไปทำงานกับชุมชนท้องถิ่นอย่างใกล้ชิด</p> |                                    | <p>4. ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ที่ 2448/ 2563 ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากทั้งภายในและภายนอก มีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 2 ปี มีการรายงานความคืบหน้าการทำวิจัยตามแผนดำเนินงานของนักวิจัยแต่ละคน มีการจัดประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและสร้างสรรค์ในทุกๆเดือน เพื่อคอยกำกับติดตามการดำเนินงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของอาจารย์ให้ตอบโจทย์แก้ไขปัญหาพื้นที่ชุมชนและท้องถิ่นสามารถนำไปใช้งานได้จริง และสร้างผลกระทบต่อชุมชน สังคม และประเทศชาติมากขึ้น</p> <p>5. หน่วยงานต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัยมีการจัดตั้ง Area Manager (AM) และ Product Manager (PM) เพื่อส่งเสริมให้อาจารย์ได้ลงไปทำงานกับชุมชนท้องถิ่นอย่างใกล้ชิดเพื่อรับทราบปัญหา จุดแข็ง จุดอ่อนของชุมชน และสามารถนำข้อมูลที่ได้จากชุมชนมาพัฒนาเป็นโจทย์การวิจัยที่ตอบโจทย์แก้ไขปัญหาพื้นที่ชุมชนและท้องถิ่นได้</p> <p>- อาจารย์ในมหาวิทยาลัยมีคำสั่งแต่งตั้งให้ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการพื้นที่ หรือ Area Manager (AM) ซึ่งทำหน้าที่ศึกษาข้อมูลเชิงลึกของชุมชน รับฟังปัญหาของชุมชน เป็นผู้ประสานงานในการดำเนินโครงการต่างๆของมหาวิทยาลัยกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานที่ตั้งอยู่ในชุมชนท้องถิ่น เช่น โรงเรียน วัด โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบล สถานีตำรวจ ตัวแทนชุมชน ประชนในท้องถิ่น ฯลฯ ทั้งในจังหวัดปทุมธานีและจังหวัดสระแก้ว โดยมีจุดมุ่งหมายแตกต่างกันไปตามหน่วยงานที่สังกัด เช่น AM ภายใต้สังกัดของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน (สสว.) ที่ดำเนินโครงการยกระดับคุณภาพการศึกษา AM ภายใต้สังกัดของ</p> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)   | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)   | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|--|--|------------------------------------|---|--------------------------------------|------------------------------|
| 6. ประสานความร่วมมือ/ สร้าง<br>เครือข่ายกับกรมพัฒนาชุมชน องค์การ<br>ปกครองส่วนท้องถิ่น ฯลฯ | 6. ประสานความร่วมมือ/ สร้างเครือข่ายกับ<br>กรมพัฒนาชุมชน องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น |                                    | <p>สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ (สสร.) ที่ดำเนิน<br/>โครงการยกระดับคุณภาพชีวิต และ AM ภายใต้สังกัดของ<br/>สถาบันวิจัยและพัฒนา ที่ดูแลเรื่องผลิตภัณฑ์ชุมชนท้องถิ่น<br/>และการสร้างผู้ประกอบการ โดย AM เหล่านี้มีหน้าที่<br/>รับผิดชอบในการรับทราบปัญหา จุดแข็ง จุดอ่อนของชุมชน<br/>และสามารถนำข้อมูลที่ได้จากชุมชนมาพัฒนาเป็นโครงการ<br/>วิจัยที่ตอบโจทย์แก้ไขปัญหาพื้นที่ชุมชนและท้องถิ่นได้ เช่น<br/>การแปรรูปเกลือปลาตะเพียนที่เป็นของเหลือทิ้งในชุมชนและ<br/>สร้างปัญหาด้านสุขภาวะให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถ<br/>สร้างรายได้ในท้องตลาดที่อำเภอตาพระยา จังหวัดสระแก้ว<br/> เป็นต้น</p> <p>- มีการคัดเลือก Product Manager 12 คน เพื่อเข้าร่วม<br/>โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับผู้ประกอบการทั้งในจังหวัด<br/>ปทุมธานี และจังหวัดสระแก้ว โดยมีรายละเอียดตามคำสั่ง ที่<br/>548/ 2564 สั่ง ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564</p> <p>6.1 มีการดำเนินการประสานความร่วมมือ/ สร้าง<br/>เครือข่ายกับกรมพัฒนาชุมชน องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น<br/> ฯลฯ เพื่อเก็บข้อมูลปัญหาชุมชนท้องถิ่นกับผู้นำชุมชน<br/> ชาวบ้านและวางแผนการดำเนินการระยะสั้น-ระยะยาวเพื่อ<br/> รวบรวมข้อมูลสู่ส่วนกลาง สร้างโครงการวิจัยเพื่อแก้ปัญหา<br/> และตอบสนองความต้องการของชุมชน/ ท้องถิ่น</p> <p>6.2 มีแผนการทำวิจัยในชุมชน ร่วมกับองค์การบริหาร<br/> ส่วนท้องถิ่น เช่น โครงการสำรวจความพึงพอใจต่อการ<br/> ให้บริการขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น เทศบาลต่างๆ<br/> ทั่วทั้งจังหวัดปทุมธานี</p> |                                      |                              |



| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|
|                            |  |                                    | <p>6.3 อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ "สำรวจการปรับตัวของชุมชนวิถีใหม่ในสถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 จังหวัดปทุมธานีและจังหวัดสระแก้ว" ซึ่งเป็นการดำเนินการสำรวจข้อมูล ปัญหาการปรับตัวให้เข้ากับสภาวะการระบาดของไวรัสโควิดภายใต้เครือข่าย 38 ราชภัฏ โดยมีการประสานความร่วมมือ ทำงานร่วมกับกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏทั่วประเทศ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้นำชุมชน และคนในชุมชน และรวบรวมข้อมูลรายงานให้กับส่วนกลางทราบ เพื่อวางแผนสร้างแนวทางให้ประชาชนเกิดความตระหนักรู้เกี่ยวกับสถานการณ์การระบาด วิธีการป้องกันตัว และการปรับตัวในการใช้ชีวิตให้เหมาะสมในสถานการณ์การระบาดที่รุนแรง</p> <p>6.4 จัดทำโครงการเสริมสร้างสมรรถนะภาคีเครือข่ายการวางแผนพัฒนาเชิงพื้นที่ระดับตำบล งบประมาณ 3 ล้านบาท ภายใต้โครง “การยกระดับศักยภาพการท่องเที่ยว โดยชุมชนเชิงสร้างสรรค์เพื่อพัฒนาพื้นที่ บนฐานอัตลักษณ์ท้องถิ่นเครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏและภาคี” โดยใช้ชื่อโครงการวิจัยว่า “การพัฒนารูปแบบการท่องเที่ยวโดยชุมชนเชิงประวัติศาสตร์บนพื้นฐานทรัพยากรชุมชนของเครือข่ายกลุ่มศรีอยุธยา” จากการดำเนินงาน เกิดเป็นผลผลิตด้านการท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์ทั้งสิ้น 4 รายการ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ฐานเรียนรู้สไบมอญสองพี่น้อง</li> <li>2. โปรแกรมการท่องเที่ยว</li> <li>3. การสร้างตราสัญลักษณ์ประจำกลุ่ม และบรรจุภัณฑ์ของที่ระลึก</li> <li>4. การพัฒนาผลิตภัณฑ์เสริม เช่น การทำหน้ากากผ้า (อยู่ระหว่างดำเนินการ)</li> </ol> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|
| 7. จัดทำฐานข้อมูล Big Data | 7. จัดทำฐานข้อมูล Big Data                 |                                    | <p>- ในวันที่ 12 มีนาคม 2564 ทางสถาบันวิจัยและพัฒนา ได้เข้าร่วมการบรรยายในโครงการส่งเสริมกระบวนการ เครือข่ายองค์ความรู้ (Knowledge - Base OTOP : KBO) กิจกรรมประชุมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้แก่ผู้ผลิต ผู้ประกอบการ OTOP เพื่อส่งเสริมให้คณะกรรมการเครือข่าย องค์ความรู้ KBO จังหวัด เป็นศูนย์กลางในการให้ความ ช่วยเหลือ และสนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถ ของ ผู้ประกอบการ OTOP ในการยกระดับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ให้มีคุณภาพ มาตรฐาน มีมูลค่าเพิ่ม สร้างสรรค์ นวัตกรรม และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของเครือข่าย องค์ความรู้ KBO จังหวัด ผลิตภัณฑ์ ที่ผ่าน กระบวนการพัฒนาแล้ว มีโอกาสนำเสนอออกสู่ตลาด ซึ่งเป็น การเปิดช่องทางการตลาดให้กับผลิตภัณฑ์เพิ่มมากขึ้น ณ โรงแรมตะวัน ตำบลท่าเกษม อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัด สระแก้ว จึงได้มีการติดต่อประสานงานเพื่อขอทุนสนับสนุน การวิจัย โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินงาน</p> <p>7. ได้ดำเนินการจัดทำฐานข้อมูล Big Data เพื่อรวบรวม ปัญหาในชุมชนท้องถิ่นของพื้นที่ให้บริการของมหาวิทยาลัย โจทย์การวิจัย รายชื่อนักวิจัย ความถนัดด้านการวิจัยของ อาจารย์แต่ละท่าน เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลให้เป็นรูปธรรม สะดวกต่อมหาวิทยาลัยในการจัดสรรนักวิจัยลงไปแก้ปัญหา เพื่อตอบโจทย์แก้ไขปัญหาพื้นที่ชุมชนและท้องถิ่นได้อย่างตรง จุดและรวดเร็วมากขึ้น</p> <p>- สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ กรอบการวิจัยของประเทศ กรอบการวิจัยของมหาวิทยาลัย โจทย์การวิจัยที่ได้รับการพัฒนาขึ้น ข้อมูลผลงานวิจัย ย้อนหลัง 3 ปี เครือข่ายความร่วมมือด้านงานวิจัย รายชื่อ</p> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|
|                            |  |                                    | <p>นักวิจัย ความถนัดด้านการวิจัยของอาจารย์แต่ละท่านไปยังฐานข้อมูล Big Data ที่ทางมหาวิทยาลัยได้จัดทำขึ้น นอกจากนี้ ทางสถาบันวิจัยและพัฒนาเองก็ยังสามารถรวบรวมข้อมูลส่วนนี้ไว้ในรูปแบบของไฟล์เอกสารและภาพถ่ายอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สะดวกต่อการรายงานผลการดำเนินงานประจำไตรมาส ประจำปีงบประมาณ และสามารถนำข้อมูลเหล่านี้มาสร้างเป็นแผนบริหารงานวิจัยเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลให้เป็นรูปธรรม สะดวกต่อมหาวิทยาลัยในการจัดสรรนักวิจัยลงไปแก้ปัญหาเพื่อตอบโจทย์แก้ไขปัญหาพื้นที่ชุมชน และท้องถิ่นได้อย่างตรงจุดและรวดเร็วมากขึ้น</p> <p>- วันที่ 2 มีนาคม 2564 อาจารย์ไชย มีหนองหว้า รองอธิการบดีพร้อมด้วยผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สถาบันวิจัยและพัฒนา ประชุมหารือการสร้างฐานข้อมูลนักวิจัย Big Data ของสถาบันวิจัยและพัฒนา เพื่อรวบรวมเก็บข้อมูลงานวิจัยทั้งหมดเข้าสู่ระบบออนไลน์ ทำให้สะดวกต่อการนำไปใช้ประโยชน์ จากนั้นจะเรียนเชิญท่านมาเป็นวิทยากรเพื่อให้แนวทางเกี่ยวกับการจัดเก็บข้อมูลวิจัยเข้าสู่ฐานข้อมูลที่จัดตั้งขึ้นอย่างเป็นระบบ</p> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|
|                            |  |                                    | <p>ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 70 ของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของอาจารย์ที่สร้างนวัตกรรมที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นและโจทย์การพัฒนาประเทศหรือแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นหรือปัญหาระดับประเทศ</p> <p><b>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</b></p> <p><b>ปีงบประมาณ 2563</b><br/>         ในปีงบประมาณ 63 มีผลงานที่ตอบโจทย์แก้ไขปัญหาท้องถิ่น จำนวน 62 ผลงาน คิดเป็นร้อยละ 20.06 จากค่าเป้าหมายของปี 63</p> <p><b>ปีงบประมาณ 2564</b><br/>         ในไตรมาสที่ 1 ผลงานที่ตอบโจทย์แก้ไขปัญหาท้องถิ่น จำนวน 1 ผลงาน คิดเป็นร้อยละ 0.12 คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rice Techchine เทคโนโลยีเครื่องสีข้าวอัจฉริยะของ อ.เบญจลักษณ์ เมืองมีศรี</li> </ul> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)   | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3)                    | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5)        | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|--|--|---|--|---|------------------------------|
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีธรรมาภิบาล |  |   |  |   |                              |
| ปัจจัยเสี่ยง O3 จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับ                         |  |   |  |   |                              |
| 1. ปรับเปลี่ยนกระบวนการทางการตลาด  | 1. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เชิงรุก           | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน<br>ต.ค.63 – มิ.ย.64 | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนมีการกำหนดการจัดกิจกรรม/โครงการเพื่อเพิ่มจำนวนนักศึกษาเข้ารับเข้าให้ เป็นไปตามแผนการรับนักศึกษา มีรายละเอียดดังนี้<br>- จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย คณะ และสาขาวิชา ในรูปแบบที่ทันสมัย น่าสนใจ และเผยแพร่สู่โรงเรียนในเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบระยะ 350 กิโลเมตร และประชาสัมพันธ์ทางสื่อ Social ทุกช่องทาง<br>1. มหาวิทยาลัย<br>- การเผยแพร่ผลงานทาง Facebook, YouTube, www.acad.ac.th<br>- VRU เราจัดให้<br><a href="https://www.youtube.com/watch?v=ZnQF6Tag8-Q">https://www.youtube.com/watch?v=ZnQF6Tag8-Q</a><br>- GPAS 5 Steps VRU<br><a href="https://www.youtube.com/watch?v=Xg-znlfC2BI">https://www.youtube.com/watch?v=Xg-znlfC2BI</a><br>2. คณะ และหลักสูตร<br>- ทำไมควรต้องเรียนที่...หลักสูตรเกษตรศาสตร์วไลยอลงกรณ์ฯ<br><a href="https://www.youtube.com/watch?v=0S5O2bUTy-4">https://www.youtube.com/watch?v=0S5O2bUTy-4</a><br>- หลักสูตรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร VRU<br><a href="https://youtu.be/b6GS87bTQNA">https://youtu.be/b6GS87bTQNA</a><br>ร้อยละความคืบหน้า 60%<br>- มีการจัดกิจกรรมของหลักสูตรร่วมกับโรงเรียนกลุ่มเป้าหมาย อยู่ระหว่างดำเนินการ เนื่องจากติดปัญหาเรื่องโรคติดต่อโคโรนา-2019 ร้อยละความคืบหน้า 30%<br>- มีการซื้อพื้นที่ในการโฆษณาและประชาสัมพันธ์หลักสูตรบนสื่อสังคมออนไลน์ที่กลุ่มเป้าหมายสามารถเข้าถึง | ระดับคะแนนความเสี่ยงเดิม<br>(4x5=20 สูงมาก) |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)   | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3)            | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|---|---|--------------------------------------|------------------------------|
|                            | <p>2. ปรับปรุงหลักสูตรให้ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน</p> <p>3. จัดการศึกษาที่ยืดหยุ่นตามความต้องการของผู้เรียน และเปิดโอกาสทุกช่วงวัย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรระยะสั้น 20 หลักสูตร</li> <li>- จัดทำหลักสูตร 2 ปีต่อเนื่อง เพื่อรองรับนักเรียนจากสำนักคณะกรรมการการอาชีวศึกษา และวิทยาลัยชุมชน เป็นต้น</li> <li>- เปิดหลักสูตร Reskill Up skill ตามความต้องการของชุมชน ท้องถิ่นให้มากขึ้น</li> <li>- จัดกิจกรรมให้กับนักเรียนเพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับมหาวิทยาลัย</li> </ul> | <p>ต.ค.63 – ก.ย.64</p> <p>ต.ค.63 – ก.ย.64</p> | <p>ข้อมูลได้ อยู่ระหว่างการติดต่อทางบริษัทเพื่อเผยแพร่ผลงาน ร้อยละความคืบหน้า 30%</p> <p>มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรและกระบวนการจัดการเรียนการสอนแบบ New S-Curve ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์</li> <li>- หลักสูตรวิศวกรรมเมคคาทรอนิกส์และหุ่นยนต์</li> <li>- หลักสูตรการจัดการโลจิสติกส์ฯ</li> <li>- หลักสูตรการจัดการธุรกิจการบิน</li> <li>- หลักสูตรนวัตกรรมดิจิทัลและวิศวกรรมซอฟต์แวร์</li> <li>- หลักสูตรวิทยาการคอมพิวเตอร์</li> <li>- หลักสูตรเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> </ul> <p>และอยู่ระหว่างการดำเนินการ จัดทำหลักสูตร จำนวน 1 หลักสูตร</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เทคโนโลยีวัสดุและพลังงานทดแทน</li> </ul> <p>สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนได้ดำเนินการจัดทำหลักสูตรระยะสั้นของคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 4 โดยได้นำเสนอต่อสภาวิชาการครั้งที่ 3/2564 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรเกษตรอัจฉริยะ (Smart Farm)</li> <li>- หลักสูตรปั้นดินเป็นรายได้ (Basic ceramics as income)</li> <li>- หลักสูตร Solidworks สำหรับงานอุตสาหกรรม (Solidworks for industrial)</li> <li>- หลักสูตรพีแอลซีแบบคอปฟ์ สำหรับงานอุตสาหกรรม (PLC Beckhoff for Industrial)</li> </ul> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)   | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |           |         |        |       |       |       |       |       |       |        |       |     |       |      |       |     |    |       |       |       |    |    |       |            |  |              |              |              |             |  |           |               |                     |        |       |       |       |       |     |       |       |     |     |     |  |  |      |      |     |    |  |  |       |      |    |   |  |  |            |  |              |              |            |  |  |  |
|----------------------------|--|------------------------------------|---|--------------------------------------|------------------------------|-----------|---------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-----|-------|------|-------|-----|----|-------|-------|-------|----|----|-------|------------|--|--------------|--------------|--------------|-------------|--|-----------|---------------|---------------------|--------|-------|-------|-------|-------|-----|-------|-------|-----|-----|-----|--|--|------|------|-----|----|--|--|-------|------|----|---|--|--|------------|--|--------------|--------------|------------|--|--|--|
|                            | <p>- การบริการทางวิชาการแก่สังคม (โครงการสัมฤทธิ์บัตร) เปิดโอกาสให้นักเรียนสามารถลงเรียนเก็บรายวิชาก่อนเข้าศึกษาจริง</p> |                                    | <p>จัดทำหลักสูตร 2 ปีต่อเนื่อง เช่น หลักสูตรเทคโนโลยีไฟฟ้าอุตสาหกรรม และหลักสูตรมาตริวิทยาอุตสาหกรรมและระบบคุณภาพ</p> <p>เปิดหลักสูตร Reskill, Up skill ตามความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น</p> <p>ร้อยละความคืบหน้า 20%</p> <p>ค่าเป้าหมาย นักศึกษาใหม่มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนนักศึกษาตามแผนการรับ</p> <p><b>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</b></p> <p><b>ปีการศึกษา 2563</b></p> <table border="1" data-bbox="1205 687 1760 906"> <thead> <tr> <th colspan="2">ระดับ / ภาค</th> <th>แผนการรับ</th> <th>รับจริง</th> <th>ร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ป.ตรี</td> <td>จ.-ศ.</td> <td>2,750</td> <td>1,330</td> <td>48.36</td> </tr> <tr> <td>ป.ตรี</td> <td>ส.1/63</td> <td>1,145</td> <td>187</td> <td>16.33</td> </tr> <tr> <td>ป.โท</td> <td>จ.-ศ.</td> <td>110</td> <td>31</td> <td>28.18</td> </tr> <tr> <td>ป.เอก</td> <td>จ.-ศ.</td> <td>65</td> <td>16</td> <td>24.61</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>รวม</b></td> <td><b>4,070</b></td> <td><b>1,564</b></td> <td><b>38.42</b></td> </tr> </tbody> </table> <p><b>ปีการศึกษา 2564</b></p> <p><b>มหาวิทยาลัย</b></p> <table border="1" data-bbox="1205 1059 1760 1289"> <thead> <tr> <th colspan="2">ระดับ / ภาค</th> <th>แผนการรับ</th> <th>จำนวนผู้สมัคร</th> <th>ผู้มีสิทธิเข้าเรียน</th> <th>ร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ป.ตรี</td> <td>จ.-ศ.</td> <td>2,300</td> <td>2,002</td> <td>792</td> <td>34.43</td> </tr> <tr> <td>ป.ตรี</td> <td>ส-อ</td> <td>990</td> <td>390</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ป.โท</td> <td>จ-อา</td> <td>140</td> <td>19</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ป.เอก</td> <td>จ-อา</td> <td>68</td> <td>2</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>รวม</b></td> <td><b>3,498</b></td> <td><b>2,413</b></td> <td><b>792</b></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> | ระดับ / ภาค                          |                              | แผนการรับ | รับจริง | ร้อยละ | ป.ตรี | จ.-ศ. | 2,750 | 1,330 | 48.36 | ป.ตรี | ส.1/63 | 1,145 | 187 | 16.33 | ป.โท | จ.-ศ. | 110 | 31 | 28.18 | ป.เอก | จ.-ศ. | 65 | 16 | 24.61 | <b>รวม</b> |  | <b>4,070</b> | <b>1,564</b> | <b>38.42</b> | ระดับ / ภาค |  | แผนการรับ | จำนวนผู้สมัคร | ผู้มีสิทธิเข้าเรียน | ร้อยละ | ป.ตรี | จ.-ศ. | 2,300 | 2,002 | 792 | 34.43 | ป.ตรี | ส-อ | 990 | 390 |  |  | ป.โท | จ-อา | 140 | 19 |  |  | ป.เอก | จ-อา | 68 | 2 |  |  | <b>รวม</b> |  | <b>3,498</b> | <b>2,413</b> | <b>792</b> |  |  |  |
| ระดับ / ภาค                |  | แผนการรับ                          | รับจริง   | ร้อยละ                               |                              |           |         |        |       |       |       |       |       |       |        |       |     |       |      |       |     |    |       |       |       |    |    |       |            |  |              |              |              |             |  |           |               |                     |        |       |       |       |       |     |       |       |     |     |     |  |  |      |      |     |    |  |  |       |      |    |   |  |  |            |  |              |              |            |  |  |  |
| ป.ตรี                      | จ.-ศ.  | 2,750                              | 1,330   | 48.36                                |                              |           |         |        |       |       |       |       |       |       |        |       |     |       |      |       |     |    |       |       |       |    |    |       |            |  |              |              |              |             |  |           |               |                     |        |       |       |       |       |     |       |       |     |     |     |  |  |      |      |     |    |  |  |       |      |    |   |  |  |            |  |              |              |            |  |  |  |
| ป.ตรี                      | ส.1/63   | 1,145                              | 187   | 16.33                                |                              |           |         |        |       |       |       |       |       |       |        |       |     |       |      |       |     |    |       |       |       |    |    |       |            |  |              |              |              |             |  |           |               |                     |        |       |       |       |       |     |       |       |     |     |     |  |  |      |      |     |    |  |  |       |      |    |   |  |  |            |  |              |              |            |  |  |  |
| ป.โท                       | จ.-ศ.  | 110                                | 31  | 28.18                                |                              |           |         |        |       |       |       |       |       |       |        |       |     |       |      |       |     |    |       |       |       |    |    |       |            |  |              |              |              |             |  |           |               |                     |        |       |       |       |       |     |       |       |     |     |     |  |  |      |      |     |    |  |  |       |      |    |   |  |  |            |  |              |              |            |  |  |  |
| ป.เอก                      | จ.-ศ.  | 65                                 | 16  | 24.61                                |                              |           |         |        |       |       |       |       |       |       |        |       |     |       |      |       |     |    |       |       |       |    |    |       |            |  |              |              |              |             |  |           |               |                     |        |       |       |       |       |     |       |       |     |     |     |  |  |      |      |     |    |  |  |       |      |    |   |  |  |            |  |              |              |            |  |  |  |
| <b>รวม</b>                 |  | <b>4,070</b>                       | <b>1,564</b>  | <b>38.42</b>                         |                              |           |         |        |       |       |       |       |       |       |        |       |     |       |      |       |     |    |       |       |       |    |    |       |            |  |              |              |              |             |  |           |               |                     |        |       |       |       |       |     |       |       |     |     |     |  |  |      |      |     |    |  |  |       |      |    |   |  |  |            |  |              |              |            |  |  |  |
| ระดับ / ภาค                |  | แผนการรับ                          | จำนวนผู้สมัคร   | ผู้มีสิทธิเข้าเรียน                  | ร้อยละ                       |           |         |        |       |       |       |       |       |       |        |       |     |       |      |       |     |    |       |       |       |    |    |       |            |  |              |              |              |             |  |           |               |                     |        |       |       |       |       |     |       |       |     |     |     |  |  |      |      |     |    |  |  |       |      |    |   |  |  |            |  |              |              |            |  |  |  |
| ป.ตรี                      | จ.-ศ.  | 2,300                              | 2,002   | 792                                  | 34.43                        |           |         |        |       |       |       |       |       |       |        |       |     |       |      |       |     |    |       |       |       |    |    |       |            |  |              |              |              |             |  |           |               |                     |        |       |       |       |       |     |       |       |     |     |     |  |  |      |      |     |    |  |  |       |      |    |   |  |  |            |  |              |              |            |  |  |  |
| ป.ตรี                      | ส-อ  | 990                                | 390   |                                      |                              |           |         |        |       |       |       |       |       |       |        |       |     |       |      |       |     |    |       |       |       |    |    |       |            |  |              |              |              |             |  |           |               |                     |        |       |       |       |       |     |       |       |     |     |     |  |  |      |      |     |    |  |  |       |      |    |   |  |  |            |  |              |              |            |  |  |  |
| ป.โท                       | จ-อา   | 140                                | 19  |                                      |                              |           |         |        |       |       |       |       |       |       |        |       |     |       |      |       |     |    |       |       |       |    |    |       |            |  |              |              |              |             |  |           |               |                     |        |       |       |       |       |     |       |       |     |     |     |  |  |      |      |     |    |  |  |       |      |    |   |  |  |            |  |              |              |            |  |  |  |
| ป.เอก                      | จ-อา   | 68                                 | 2   |                                      |                              |           |         |        |       |       |       |       |       |       |        |       |     |       |      |       |     |    |       |       |       |    |    |       |            |  |              |              |              |             |  |           |               |                     |        |       |       |       |       |     |       |       |     |     |     |  |  |      |      |     |    |  |  |       |      |    |   |  |  |            |  |              |              |            |  |  |  |
| <b>รวม</b>                 |  | <b>3,498</b>                       | <b>2,413</b>  | <b>792</b>                           |                              |           |         |        |       |       |       |       |       |       |        |       |     |       |      |       |     |    |       |       |       |    |    |       |            |  |              |              |              |             |  |           |               |                     |        |       |       |       |       |     |       |       |     |     |     |  |  |      |      |     |    |  |  |       |      |    |   |  |  |            |  |              |              |            |  |  |  |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)  | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)          | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3)             | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5)                | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |                   |                         |        |           |     |   |   |      |           |     |  |  |  |     |     |   |   |  |  |  |
|---|---|--|---|---|------------------------------|-------------------|-------------------------|--------|-----------|-----|---|---|------|-----------|-----|--|--|--|-----|-----|---|---|--|--|--|
|   |   |  | <p>ศูนย์สระแก้ว</p> <table border="1" data-bbox="1205 300 1765 467"> <thead> <tr> <th>ระดับ / ภาค</th> <th>แผนการรับ</th> <th>จำนวน<br/>ผู้สมัคร</th> <th>ผู้มีสิทธิ<br/>เข้าเรียน</th> <th>ร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ป.ตรี จ-ศ</td> <td>120</td> <td>2</td> <td>1</td> <td>0.83</td> </tr> <tr> <td>ป.ตรี ส-อ</td> <td>105</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>225</td> <td>2</td> <td>1</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>   | ระดับ / ภาค   | แผนการรับ                    | จำนวน<br>ผู้สมัคร | ผู้มีสิทธิ<br>เข้าเรียน | ร้อยละ | ป.ตรี จ-ศ | 120 | 2 | 1 | 0.83 | ป.ตรี ส-อ | 105 |  |  |  | รวม | 225 | 2 | 1 |  |  |  |
| ระดับ / ภาค   | แผนการรับ   | จำนวน<br>ผู้สมัคร                              | ผู้มีสิทธิ<br>เข้าเรียน   | ร้อยละ  |                              |                   |                         |        |           |     |   |   |      |           |     |  |  |  |     |     |   |   |  |  |  |
| ป.ตรี จ-ศ   | 120   | 2  | 1   | 0.83  |                              |                   |                         |        |           |     |   |   |      |           |     |  |  |  |     |     |   |   |  |  |  |
| ป.ตรี ส-อ   | 105   |  |   |   |                              |                   |                         |        |           |     |   |   |      |           |     |  |  |  |     |     |   |   |  |  |  |
| รวม   | 225   | 2  | 1   |   |                              |                   |                         |        |           |     |   |   |      |           |     |  |  |  |     |     |   |   |  |  |  |
| <p>ปัจจัยเสี่ยง O4 นักศึกษา และอาจารย์ยังไม่เกิดความพึงพอใจของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบเครือข่ายให้พร้อมต่อการเป็น Semi residential University ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้</p> |   |  |   |   |                              |                   |                         |        |           |     |   |   |      |           |     |  |  |  |     |     |   |   |  |  |  |
| <p>1. จัดหาพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศให้มี เสถียรภาพและความมั่นคงปลอดภัย รองรับบริการให้บริการ</p>  | <p>1 โครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายของมหาวิทยาลัย</p> | <p>งานศูนย์คอมพิวเตอร์<br/>ต.ค.63 – ธ.ค.63</p> | <p>งานศูนย์คอมพิวเตอร์ได้ดำเนินการโครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายของมหาวิทยาลัย เพื่อให้ให้นักศึกษา และอาจารย์เกิดความพึงพอใจต่อการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการเตรียมพร้อมของระบบเครือข่ายต่อการเป็น Semi residential มีรายละเอียด ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีการจัดหาลิงค์สำรองจากบริษัท TOT เพื่อให้บริการทดแทนในช่วงเวลาที่เครือข่ายอินเทอร์เน็ตของ Uninet เกิดขัดข้องเพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง</li> <li>2. มีการติดตั้งระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตไร้สาย (Wifi) โดยดำเนินการใน 2 โครงการ รวมทั้งสิ้น 81 จุด ทั้งในอาคารเดิมและอาคารใหม่ที่ยังไม่มีระบบเครือข่าย ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1) อาคารเรียนรวมสังคมาศตร์ 16 จุด</li> <li>2) อาคารเรียนรวมวิทยาศาสตร์ 13 จุด</li> <li>3) อาคารคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 2 จุด</li> <li>4) อาคาร 75 ปี วิทยาลัยอกลงกรณ์ 5 จุด</li> <li>5) อาคาร 100 ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์ 8 จุด</li> <li>6) อาคารส่งเสริมการเรียนรู้ 11 จุด</li> <li>7) อาคารศูนย์วิทยาศาสตร์ 1 จุด</li> <li>8) อาคารพยาบาล 1 จุด</li> <li>9) อาคารหอประชุมวไลยอลงกรณ์ 1 จุด</li> </ol> </li> </ol> | <p>ระดับคะแนนความเสี่ยงเท่าเดิม<br/>(4x=16 สูง)</p> |                              |                   |                         |        |           |     |   |   |      |           |     |  |  |  |     |     |   |   |  |  |  |



| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|---|--------------------------------------|------------------------------|
|                            |  |                                    | 10) โรงเรียนสาธิต 2 จุด<br>11) อาคารคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ 2 จุด<br>12) อาคารคหกรรม 1 จุด<br>13) อาคารสมเด็จพระเจ้าฟ้าวไลยอลงกรณ์ 9 จุด<br>14) อาคารสระว่ายน้ำ 2 จุด<br>15) อาคารคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 3 จุด<br>16) อาคารธุรกิจบริการ 1 จุด<br>17) อาคารสำนักวิทยบริการ 2 จุด<br>18) อาคารคณะวิทยาการจัดการ 1 จุด<br>3. ดำเนินการเดินสายไฟเบอร์ออฟติกไปยังอาคารที่ยังไม่มีระบบเครือข่าย ดังนี้<br>1) เส้นทาง : อาคาร 100 ปี - อาคารเรียนรวม วิทยาศาสตร์ ระยะทางรวม 800 เมตร<br>2) เส้นทาง : อาคาร 100 ปี - อาคารเรียนรวม สังคมศาสตร์ ระยะทางรวม 700 เมตร<br>4. ปรับปรุงอุปกรณ์กระจายสัญญาณชนิด L2 ขนาด 24 พอร์ต เพื่อรองรับการใช้สัญญาณที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้<br>1) อาคาร ส่งเสริมการเรียนรู้ ชั้น 8 จำนวน 1 ชุด<br>2) อาคาร 100 ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์ ชั้น 7 จำนวน 1 ชุด<br>3) อาคาร เรียนรวมสังคมศาสตร์ ชั้น 1 และ ชั้น 5 จำนวน 2 ชุด<br>4) อาคาร เรียนรวมวิทยาศาสตร์ ชั้น 5 จำนวน 1 ชุด<br>5) อาคาร คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม จำนวน 1 ชุด |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)   | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)   | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|--|--|------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|
| <p>2. บริหารจัดการข้อมูล เพื่อนำไปสู่การบูรณาการข้อมูลอย่างครบวงจรเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด</p> <p>3. จัดหาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีประสิทธิภาพเกิดความเชื่อมโยงของระบบในองค์กรวม พร้อมทั้งสอดรับกับวิถียุคดิจิทัล (Digital Transforming)</p> | <p>2 โครงการจัดหาระบบบริหารด้านงบประมาณ งานการเงินและบัญชี และงานพัสดุ</p> <p>3 โครงการปรับปรุงอุปกรณ์กระจายสัญญาณ</p> |                                    | <p>มีการดำเนินการจัดหาระบบบริหารด้านงบประมาณ งานการเงินและบัญชี และงานพัสดุ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการส่งมอบงานงวดสุดท้าย คาดว่าจะเริ่มใช้ในไตรมาสที่ 3</p> <p>มีการดำเนินการปรับปรุงระบบเครือข่ายของมหาวิทยาลัยเพื่อรองรับการใช้งานแบบ Gigabit โดยการปรับปรุงอุปกรณ์กระจายสัญญาณหลัก (Core Switch) สำหรับเครือข่ายของมหาวิทยาลัยที่สามารถรองรับการใช้งานแบบ 10 Gigabit</p> <p><b>ค่าเป้าหมาย</b> ความพึงพอใจของนักศึกษาและอาจารย์ต่อการพัฒนาเทคโนโลยี มากกว่าร้อยละ 4.51</p> <p><b>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</b><br/>ปีงบประมาณ 2563</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของนักศึกษา และอาจารย์ต่อการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบเครือข่ายให้พร้อมต่อการเป็น Semi residential University อยู่ที่ 3.25 (ระหว่างเดือน มิ.ย.-ก.ค.63) ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจทุกด้าน ร้อยละ 3.25 จากกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 50 ราย โดยได้รับการประเมินจากอาจารย์ นักศึกษา และบุคลากรสายสนับสนุน</li> <li>1. ด้านความพึงพอใจด้านเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย อยู่ที่ 3.61</li> <li>2. ด้านความพึงพอใจต่อเครือข่ายอินเทอร์เน็ต อยู่ที่ 2.69</li> <li>3. ด้านความพึงพอใจต่อเครื่องคอมพิวเตอร์ในห้องปฏิบัติการ/สำนักงาน อยู่ที่ 3.28</li> </ol> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|---|--------------------------------------|------------------------------|
|                            |  |                                    | <p>4. ด้านความพึงพอใจต่อการให้บริการของบุคลากร อยู่ที่ 3.30</p> <p><u>ปีงบประมาณ 2564</u></p> <p>1. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของนักศึกษา และอาจารย์ต่อการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบเครือข่ายให้พร้อมต่อการเป็น Semi residential University อยู่ที่ 3.25 (ระหว่างเดือน มกราคม – มีนาคม 2564) ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจทุกด้าน ร้อยละ 3.56 อยู่ในระดับดี จากกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 19 ราย โดยได้รับการประเมินจากอาจารย์ นักศึกษา และบุคลากรสายสนับสนุน</p> <p>1. ด้านความพึงพอใจด้านเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย ค่าระดับคะแนน 3.47 อยู่ในระดับพอใช้</p> <p>2. ด้านความพึงพอใจต่อเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ค่าระดับคะแนน 3.18 อยู่ในระดับพอใช้</p> <p>3. ด้านความพึงพอใจต่อเครื่องคอมพิวเตอร์ในห้องปฏิบัติการ/สำนักงาน ค่าระดับคะแนน 3.32 อยู่ในระดับพอใช้</p> <p>4. ด้านความพึงพอใจต่อการให้บริการของบุคลากร ค่าระดับคะแนน 3.49 อยู่ในระดับพอใช้</p> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)   | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)  | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3)  | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5)        | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6)   |
|--|---|-------------------------------------|--|---|--|
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีธรรมาภิบาล |   |                                     |  |   |  |
| ปัจจัยเสี่ยง F1 รายได้ของมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย                   |   |                                     |  |   |  |
| 1. ส่งเสริมให้นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน                                 | <p>- จัดกิจกรรมส่งเสริมให้นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน</p> <p>- จัดหาแหล่งเงินทุนให้กับนักศึกษาที่ขาดแคลน</p> | กองพัฒนานักศึกษา<br>ต.ค.63 – ก.ย.64 | <p>กองพัฒนานักศึกษาได้สำรวจการจ้างงานนักศึกษา ระหว่างเรียน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ประสานงานกับนิคมอุตสาหกรรม นวนคร และ ไกล่เคียง เพื่อส่งเสริมนักศึกษาให้มีส่วนทำ และมีรายได้ระหว่างเรียน</li> <li>2. ประชาสัมพันธ์ข้อมูลการจ้างงาน ผ่านกลุ่ม Line “นักศึกษาร้างรายได้” และเพจ Facebook “ทุนการศึกษา และแนะแนวทางการศึกษาและอาชีพ”</li> <li>3. คัดเลือกนักศึกษาที่ต้องการทำงานจากความถนัด ให้ตรงกับความต้องการและลักษณะงานของผู้ว่าจ้าง</li> <li>4. กำกับดูแลให้นักศึกษาปฏิบัติงานตามระยะเวลาที่หน่วยงานกำหนด</li> </ol> <p>มหาวิทยาลัยได้จัดหาแหล่งเงินทุนการศึกษาจากหน่วยงานภายนอก เพื่อช่วยสนับสนุนค่าเล่าเรียน และ/หรือ ค่าครองชีพให้แก่นักศึกษา เช่น ทุนการศึกษา วันไหว้ครู, ทุนกลุ่มบริษัทเซ็นทรัล จำกัด, ทุนบริษัทเทสโก้ โลตัส, ทุน SB เฟอร์นิเจอร์, ทุนบริษัทโฮมโปรดิกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด เป็นต้น และมหาวิทยาลัยได้รับโอกาสจากกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา จัดทำสัญญากู้ยืมเงินกับนักศึกษาที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ได้กู้ยืมเงินเป็นค่าเล่าเรียนและค่าครองชีพ สำหรับนักศึกษาที่ศึกษาในสาขาที่เป็นความต้องการหลักของประเทศ โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> | ระดับคะแนนความเสี่ยงเดิม<br>(4x5=20 สูงมาก) | <p><b>ปัญหา</b><br/>สถานประกอบการชะลอการรับสมัครนักศึกษาทำงานระหว่างเรียน (Part time) เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19</p> <p><b>แนวทางแก้ไข</b><br/><b>ปัญหา</b><br/>เก็บฐานข้อมูลความถนัดของนักศึกษาเพื่อเป็นข้อมูลในการจัดหางานให้นักศึกษา</p> <p><b>ปัญหา</b><br/>ไม่เพียงพอต่อความต้องการของนักศึกษา</p> |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)   | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)  | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3)                | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)   | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6)   |                    |                     |     |           |                           |       |             |                    |              |                    |  |   |
|--|---|---|---|--------------------------------------|--|--------------------|---------------------|-----|-----------|---------------------------|-------|-------------|--------------------|--------------|--------------------|--|---|
|  |   |   | <table border="1" data-bbox="1205 279 1742 491"> <thead> <tr> <th>ประเภททุน</th> <th>จำนวน<br/>(ทุน)</th> <th>จำนวนเงิน<br/>(บาท)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ทุนการศึกษาให้เปล่า</td> <td>378</td> <td>4,126,800</td> </tr> <tr> <td>ทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา</td> <td>3,775</td> <td>108,918,400</td> </tr> <tr> <td><b>รวมทั้งสิ้น</b></td> <td><b>4,123</b></td> <td><b>113,045,200</b></td> </tr> </tbody> </table>  | ประเภททุน                            | จำนวน<br>(ทุน)   | จำนวนเงิน<br>(บาท) | ทุนการศึกษาให้เปล่า | 378 | 4,126,800 | ทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา | 3,775 | 108,918,400 | <b>รวมทั้งสิ้น</b> | <b>4,123</b> | <b>113,045,200</b> |  | <b>แนวทางแก้ไข<br/>ปัญหา</b><br>ประชาสัมพันธ์<br>เชิงรุก เพื่อจัดหา<br>แหล่งเงิน<br>เพิ่มเติมให้กับ<br>นักศึกษา |
| ประเภททุน  | จำนวน<br>(ทุน)  | จำนวนเงิน<br>(บาท)                                |   |                                      |  |                    |                     |     |           |                           |       |             |                    |              |                    |  |   |
| ทุนการศึกษาให้เปล่า  | 378   | 4,126,800   |   |                                      |  |                    |                     |     |           |                           |       |             |                    |              |                    |  |   |
| ทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา  | 3,775   | 108,918,400                                       |   |                                      |  |                    |                     |     |           |                           |       |             |                    |              |                    |  |   |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>   | <b>4,123</b>  | <b>113,045,200</b>                                |   |                                      |  |                    |                     |     |           |                           |       |             |                    |              |                    |  |   |
| 2. จัดกิจกรรมจัดหารายได้อื่น<br>นอกเหนือจากรายได้ค่าธรรมเนียม<br>การศึกษาเพิ่มขึ้น | 1. จัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น และระยะยาว<br><br>2. รับจัดงานอีเวนต์ ตามเทศกาล และวาระต่างๆ | งานบริหารทรัพยากร<br>และรายได้<br>ต.ค.63 – ก.ย.64 | งานบริหารทรัพยากรและรายได้ จัดอบรมหลักสูตรระยะ<br>สั้น ดังนี้<br>- วันที่ 14-15 พฤศจิกายน 2563 หลักสูตร Coffee<br>Aesthetics from Beans to the cup มีผู้เข้าอบรมจำนวน<br>5 ราย รายได้หลังหักค่าใช้จ่าย 196,860.- บาท<br>- วันที่ 18-19 ธันวาคม 2563 หลักสูตรเบเกอรี่ญี่ปุ่น<br>มีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 3 ราย รายได้หลังหักค่าใช้จ่าย<br>6,150.- บาท<br>ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการสำรวจหลักสูตรที่ลูกค้า<br>ต้องการ<br><br>งานบริหารทรัพยากรและรายได้ ได้จัดงานอีเวนต์ ดังนี้<br>1 จัดงานลอยกระทง เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2563 มี<br>รายได้จำนวน 68,400.- บาท<br>2 จัดงานเลี้ยง และงานพิธี เช่น งานแต่งงาน อบรม<br>สัมมนา ไนโตรมาศแรกได้รับจัดงานมงคลสมรส จำนวน 2<br>งาน คือ<br>- วันที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ.2563 รายรับ 87,150.- บาท<br>- วันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ.2563 รายรับ 77,150.-บาท |                                      | จำนวนผู้เข้า<br>อบรมไม่เป็นไป<br>ตามเป้า<br>เนื่องจาก<br>สถานการณ์<br>Covid-19<br><br>ลูกค้าเลื่อนการ<br>จัดงานออกไป<br>เนื่องจาก<br>สถานการณ์<br>Covid-19 |                    |                     |     |           |                           |       |             |                    |              |                    |  |   |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)                           | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3)            | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|--|--|---|--|--------------------------------------|------------------------------|
|  | 3. จัดตั้ง Uni Learning Center             |   | <p>วันที่ 26 มีนาคม 2564 มีการเปิดตลาด อีkena VRU Market ซึ่งจะจัดทุกวันศุกร์ เสาร์และอาทิตย์ ซึ่งเป็นตลาดที่เปิดโอกาสให้กับนักศึกษา บุคลากร และสินค้าชุมชนที่มหาวิทยาลัยสนับสนุนมาจำหน่าย และมีพื้นที่ให้เช่าสำหรับร้านค้าภายนอก ที่สนใจอีกด้วย</p> <p>วันที่ 26 มีนาคม 2564 ได้เชิญรัฐมนตรีกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม เป็นประธาน Uni Learning Center</p> <p>สำหรับจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้นต่าง ๆ สำนักบริหารทรัพย์สินและรายได้ ได้มีการดำเนินการสำรวจความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ได้หลักสูตรที่ลูกค้าต้องการ อยู่ระหว่างการศึกษารายละเอียดหลักสูตรที่จะสามารถขายให้กับลูกค้า ในบริเวณนิคมอุตสาหกรรมนวนคร และการจัดทำหลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับต้น กลาง และสูง ในมหาวิทยาลัยราชภัฏ อยู่ในขั้นตอนการเขียนการจัดทำหลักสูตรให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า</p> |                                      |                              |
| 3. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยเชิงรุก | 1. จัดทำสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์          | งานสื่อสารองค์กรและการตลาด<br>ต.ค.63 – ส.ค.64 | <p>งานสื่อสารองค์กรและการตลาดได้ดำเนินการจัดกิจกรรมเพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์หลักสูตรต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยเชิงรุก มีรายละเอียดดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้จัดทำป้ายไว้นิลเพื่อการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร กิจกรรมต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ให้เป็นที่รู้จักแก่บุคลากร ศิษย์เก่า นักศึกษา นักเรียนและประชาชนทั่วไป บริเวณด้านหน้ามหาวิทยาลัย บริเวณแยกไปรษณีย์ ซึ่งได้ดำเนินการไปแล้วกว่า ร้อยละ 50</li> <li>- ได้จัดทำโปสเตอร์ ที่ระลึกในงานวันเจ้าฟ้า ประจำปี 2564 เพื่อมอบให้ผู้ร่วมงาน ร้อยละ 100</li> </ul>   |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)   | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3)  | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|---|--|--------------------------------------|------------------------------|
|                            | <p>2. จัดทำนิตยสารเพื่อการประชาสัมพันธ์</p> <p>3. จัดทำของพรีเมียมของมหาวิทยาลัย เพื่อสร้างภาพลักษณ์</p> <p>4. ผลิตและพัฒนาสื่อผ่าน VRU Channal</p> <p>5. สร้างกิจกรรมและผลิตสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อการตลาด Digital Marketing</p> <p>6. สร้างเครือข่ายมวลชนสัมพันธ์ การนำเสนอข่าว</p> | <p>ต.ค.63 – ส.ค.64</p> <p>ต.ค.63 – มิ.ย.64</p> <p>ต.ค.63 – ก.ย.64</p> <p>ต.ค.63 – ก.ย.64</p> <p>ต.ค.63 – ก.ย.64</p> | <p>- ได้ดำเนินการตีพิมพ์และเผยแพร่ นิตยสาร VRU Magazine ฉบับ Vlo.2 no.1 เรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่าง การตีพิมพ์ฉบับต่อไป</p> <p>- มีการจัดทำของพรีเมียม ปฏิทินตั้งโต๊ะมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง โดยมอบเพื่อเป็นการสวัสดิ์ปีใหม่ 2564 กับหน่วยงานภายนอก เช่น อบจ.ปทุมธานี, สระแก้ว, นครนายก, ปราจีนบุรี, ออยุธยา, ชัยนาท, สุพรรณบุรี, สิงห์บุรี, อ่างทอง, รร.มัธยมเครือข่าย ในพื้นที่จังหวัดโดยรอบมหาวิทยาลัย กว่า 40 แห่ง และแขวงทางหลวงปทุมธานี เป็นต้น ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว</p> <p>- อยู่ระหว่างดำเนินการ วางแผนการผลิตในรายละเอียดของแต่ละครั้ง โดยมีการดำเนินการ คิดเป็นร้อยละ 50</p> <p>- มีการดำเนินการส่งเสริมสร้างภาพลักษณ์และการรับรู้เกี่ยวกับการรับสมัครเรียนต่อ กิจกรรมต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย เช่น การรับสมัครเรียนต่อ, กิจกรรมพิเศษของมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างการรับรู้ โดยผ่านสื่อออนไลน์ประเภทต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ได้แก่ Facebook, google ads, อินสตาแกรม, ทวิตเตอร์ ดำเนินการคิดเป็นร้อยละ 50</p> <p>- มีการสร้างเครือข่ายในการนำเสนอข่าวกับสื่อมวลชนในกิจกรรมต่างๆ ของมหาวิทยาลัย ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. คม ชัด แอค ออนไลน์</li> <li>2. เปิดข่าวออนไลน์</li> <li>3. 191 ปทุมธานี</li> <li>4. ข่าวข้าราชการ</li> <li>5. MSS ปทุมธานี-นนทบุรี</li> <li>6. มติชนออนไลน์</li> <li>7. ข่าวสดออนไลน์</li> <li>8. สี่เหล้าทัพออนไลน์</li> <li>9. สยามโพสท์ไทม์</li> <li>10. ดีดีโพสตันิวส์</li> <li>11. เพื่อปวงชนนิวส์</li> <li>12. ไทยทูเดย์นิวส์</li> <li>13. ประชาไทนิวส์</li> <li>14. naja news tibun</li> </ol> |                                      |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|
|                            |  |                                    | <p>15. ปทุมธานีนิวส์ออนไลน์ 16. เดลินิวส์<br/> 17. บ้านเมือง 18. ไทยรัฐ<br/> 19. ปทุมธานีที่นี้มีแต่เรื่อง 20. talknews<br/> 21. ท่าเหล่าทัพ ออนไลน์ 22. แนวหน้า<br/> 23. ไทยโพสต์ 24. โพสต์ทูเดย์<br/> 25. อินทรีสยามนิวส์ 26. คม ชัด ลึกทั่วไทย<br/> 27. Bring info ทีวี่ออนไลน์<br/> การดำเนินงานคิดเป็นร้อยละ 50</p> <p><b>ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 100 จากประมาณการรายได้<br/>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</b><br/> <u>ปีงบประมาณ 2563</u><br/> ประมาณการรายได้รวม 436,689,000.- บาท รายได้รับจริง<br/> 381,116,018.29 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.27 ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากการจัดการศึกษา ร้อยละ 85.90</li> <li>- รายได้จากการวิจัย ร้อยละ 30.45</li> <li>- รายได้บริการวิชาการ ร้อยละ 100</li> <li>- รายได้จากบริหารทรัพย์สินและรายได้ ร้อยละ 84.69</li> </ul> <p><u>ปีงบประมาณ 2564</u><br/> ประมาณการรายได้รวม 489,152,450.- บาท รายได้รับจริง<br/> 184,218,428.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 37.66 ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากการจัดการศึกษา ร้อยละ 38.74</li> <li>- รายได้จากการวิจัย ร้อยละ 84.91</li> <li>- รายได้บริการวิชาการ ร้อยละ 44.54</li> <li>- รายได้จากบริหารทรัพย์สินและรายได้ ร้อยละ 28.71</li> </ul> |                                      |                              |



| การจัดการความเสี่ยง<br>(1)  | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2)   | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3)                       | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5)                                   | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|---|--|--|--|--|------------------------------|
| ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีธรรมาภิบาล                                    |  |  |  |  |                              |
| ปัจจัยเสี่ยง N1 การป้องกันการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่อาจทำให้สูญเสียและส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือดำเนินงาน |  |  |  |  |                              |
| จัดมาตรการป้องกันการติดเชื้อจากไวรัส<br>โคโรนา 2019   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับเปลี่ยนการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม เช่น รูปแบบออนไลน์</li> <li>- ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงาน เช่น work from home ประชุมออนไลน์ ส่งหนังสือแบบอิเล็กทรอนิกส์</li> <li>- ตั้งจุดคัดกรองคนเข้า – ออกภายในมหาวิทยาลัย</li> <li>- รายงานผลการดำเนินการต่อผู้บริหาร เกี่ยวกับผู้ติดเชื้อ กลุ่มเสี่ยง และบุคคลต้องสงสัย</li> </ul> | <p>กองกลาง<br/>สำนักงานอธิการบดี<br/>ต.ค.63 – ก.ย.64</p> | <p>มหาวิทยาลัยมีกำหนดมาตรการและแนวทางการเฝ้าระวังการระบาด และการป้องกันการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดการเรียนการสอน การสอบ ในรูปแบบออนไลน์ เช่น โปรแกรม Google Meet, Zoom เป็นต้น</li> <li>- จัดการประชุม สัมมนา ฝึกอบรม หรือกิจกรรมใด ๆ ให้ดำเนินการในรูปแบบออนไลน์หรือผสมผสานที่รักษาระยะห่างระหว่างบุคคล</li> <li>- ให้ผู้บริหาร บุคลากรมาปฏิบัติงานตามปกติ โดยงดการสแกนนิ้วมือ หรือลงลายมือชื่อในการลงเวลาปฏิบัติการ โดยให้ใช้ระบบรายงานตัวเข้าทำงานแบบออนไลน์ด้วย Google from แทน</li> <li>- ให้คณบดีมอบหมายให้บุคลากรสายวิชาการปฏิบัติงานที่บ้าน work from home โดยให้สลับวันมาปฏิบัติงานในหน่วยงานอย่างน้อยสัปดาห์ละ 3 วัน</li> <li>- จัดให้มีการฉีดยาพ่นฆ่าเชื้อทำความสะอาดห้องทำงาน ห้องเรียน และพื้นที่ส่วนกลางที่ใช้ทำกิจกรรม ในวันที่ 23 มกราคม พ.ศ.2564</li> <li>- การรับ-ส่งหนังสือราชการผ่านระบบ e-saraban แทนการเดินส่งเอกสาร</li> <li>- มีการประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรทราบแนวทางวิธีการป้องกัน ผ่านเว็บไซต์ และ Facebook ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งติดป้ายประชาสัมพันธ์การเว้นระยะห่าง ตามสถานที่ต่าง ๆ ที่เป็นจุดให้บริการ</li> </ul> | <p>ระดับคะแนนความเสี่ยงเดิม<br/>(2x5=10 สูงมาก)<br/>ลดลง (2x4 = 8)</p> |                              |

| การจัดการความเสี่ยง<br>(1) | โครงการ/กิจกรรม<br>จัดการความเสี่ยง<br>(2) | ผู้รับผิดชอบ/<br>กำหนดเสร็จ<br>(3) | การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์<br>(4)  | ผลกระทบต่อระดับ<br>ความเสี่ยง<br>(5) | แนวทาง<br>การปรับปรุง<br>(6) |
|----------------------------|--|------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------|
|                            |  |                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการตั้งจุดคัดกรอง ตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าอาคาร ต้องสวมหน้ากากอนามัย ลงทะเบียนไทยชนะ และล้างเจล แอลกอฮอล์</li> <li>- หากพบบุคคลที่มีอาการสั้เสี่ยง หรือเดินทางมาจาก จังหวัดกลุ่มเสี่ยง จะมีการรายงานต่อผู้บริหารทันที</li> </ul> |                                      |                              |