

รายงานความก้าวหน้า
การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ 2564

รวม 6 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 31 มีนาคม 2564)

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2564

รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 31 มีนาคม 2564)

ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง โอกาส x ผลกระทบ	การดำเนินงาน	ระดับความเสี่ยง โอกาส x ผลกระทบ
1. ด้านกลยุทธ์	S1. หลักสูตรที่มีการพัฒนาทักษะผู้ประกอบการรุ่นใหม่ยังมีจำนวนที่น้อยมาก	4x5 = 20	ดำเนินการแล้วล่าช้ากว่ากำหนด เนื่องจากสถานการณ์ไวรัสโคโรนา-2019 ปัจจุบันมีความคืบหน้าร้อยละ 30	4x5 = 20
	S2. รายได้จากการวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	4x4 = 16	อยู่ระหว่างการดำเนินงานตามกิจกรรมที่ตั้งไว้	1x4 = 4
	S3. ผลงานวิจัยที่เกิดจากการส่งเสริมผลงานวิจัยเชิงประยุกต์และพัฒนานวัตกรรมจนมีการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยังมีจำนวนน้อยมาก	4x5 = 20	ดำเนินการแล้วล่าช้ากว่ากำหนด เนื่องจากเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา - 2019 ทั้งนี้สถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการวางแผนการดำเนินงาน ให้อาจารย์นักพัฒนาสังกัดสถาบันวิจัยและพัฒนา ทำงานเชิงรุกในการค้นหาอาจารย์ที่มีศักยภาพ ปัจจุบันมีความคืบหน้าร้อยละ 30	4x5 = 20
2. ด้านการดำเนินงาน	O1. ผลงานการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติยังมีจำนวนน้อยมาก	5x4 = 20	อยู่ระหว่างการดำเนินการตามกิจกรรมที่ตั้งไว้ มีความคืบหน้าร้อยละ 50	5x4 = 20
	O2. ผลงานวิจัยที่ตอบโจทย์และแก้ไขปัญหาชุมชนและท้องถิ่นยังมีจำนวนน้อยมาก	5x4 = 20	อยู่ระหว่างการดำเนินการตามกิจกรรมที่ตั้งไว้ มีความคืบหน้าร้อยละ 50	5x4 = 20
	O3. จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับ	4x5 = 20	อยู่ระหว่างการดำเนินการตามกิจกรรมที่ตั้งไว้ มีความคืบหน้าร้อยละ 50	4x5 = 20
	O4. นักศึกษา และอาจารย์ยังไม่เกิดความพึงพอใจของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบเครือข่ายให้พร้อมต่อการเป็น Semi residential University ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	4x4 = 16	ดำเนินการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด อยู่ระหว่างการเก็บผลการสำรวจความพึงพอใจออนไลน์	4x4 = 16
3. ด้านการเงิน	F1. รายได้ของมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	4x5 = 20	อยู่ระหว่างการดำเนินการตามกิจกรรมที่ตั้งไว้ มีความคืบหน้าร้อยละ 50	4x5 = 20
4. ด้านนโยบายและกฎหมาย	มีความเสี่ยงที่อยู่ในระดับยอมรับได้	-	-	-
5. ด้านภัยธรรมชาติ	N1. การป้องกันการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่อาจทำให้สูญเสียและส่งผลกระทบต่อการศึกษาปฏิบัติงานหรือการดำเนินงาน	2x5 = 10	อยู่ระหว่างการดำเนินการตามกิจกรรมที่ตั้งไว้ มีความคืบหน้าร้อยละ 50	2x4 = 8

ปัจจัยเสี่ยง S1 หลักสูตรที่มีการพัฒนาทักษะผู้ประกอบการรุ่นใหม่ยังมีจำนวนที่น้อยมาก

การจัดการความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานที่ได้ตามวัตถุประสงค์
จัดอบรมเตรียมความพร้อมเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (Startup)	<ol style="list-style-type: none"> 1. ประชาสัมพันธ์ เพื่อเชิญชวนและรับนักศึกษาเข้าร่วมโครงการ 2. การผลิตสื่อและอบรมให้ความรู้ ทักษะการเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ 3. การฝึกอบรมอาจารย์ที่ปรึกษาโครงการบ่มเพาะให้บัณฑิตมีทักษะเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (Startup) 4. โครงการ Startup สนับสนุนหน่วยงานและบุคลากร 5. การบริหารจัดการ จัดประชุมติดตาม ประเมินผล และการจัดทำรายงาน 	<p><u>ค่าเป้าหมาย</u> จำนวนผู้ประกอบการใหม่ที่เกิดจากการบ่มเพาะของมหาวิทยาลัย 30 ราย (โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นผู้รับผิดชอบ 10 ราย)</p> <p><u>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</u></p> <p>จากการดำเนินการจนถึงปัจจุบัน มีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวน 56 ราย จำนวนผู้เข้าร่วมทั้งหมด 65 คน ซึ่งปัจจุบันกำลังเข้าสู่ขั้นตอนการบ่มเพาะทักษะ เพื่อเข้าสู่ขั้นตอนการประกวดแผนธุรกิจต่อไป</p> <p>ระดับคะแนนความเสี่ยงเท่าเดิม $4 \times 5 = 20$ (สูงมาก)</p>

ปัจจัยเสี่ยง S2 รายได้จากการวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

การจัดการความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานที่ได้ตามวัตถุประสงค์
1. จัดหาแหล่งสนับสนุนทุนวิจัยเพิ่ม	1. ร่างแผนจัดหาทุนสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ซึ่งประกอบด้วยกรอบการดำเนินการ จัดหาเครือข่ายแหล่งทุนเพิ่มเติมจากทั้งภาครัฐและภาคเอกชน	<p>ค่าเป้าหมาย รายได้จากการวิจัย 10 ล้านบาท</p> <p>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</p> <p>รายได้วิจัยรับจริง จำนวน 26 โครงการ งบประมาณ 16,729,800 บาท เบิกจ่ายแล้ว 7,029,923 บาท คิดเป็น 41.86%</p> <p>ระดับคะแนนความเสี่ยงลดลง $1 \times 4 = 4$ (ต่ำ)</p>
2. สร้างเครือข่ายการสนับสนุนทุนวิจัยกับหน่วยบริหารทุนวิจัย	2. จัดและเข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการและสัมมนาเพื่อสร้างเครือข่ายการสนับสนุนทุนวิจัยกับหน่วยบริหารทุนวิจัยชั้นนำของประเทศ (PMU)	
3. พัฒนาทักษะนักวิจัย	3. จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะนักวิจัยให้สามารถเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยฉบับสมบูรณ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันรับทุนสนับสนุนการวิจัยจากทั้งภายในและภายนอก	
4. สร้างความร่วมมือกับแหล่งทุน	4. สร้างความร่วมมือกับพัฒนาชุมชนจังหวัด (พช.) ในการสนับสนุนทุนวิจัย	

ปัจจัยเสี่ยง S3 ผลงานวิจัยที่เกิดจากการส่งเสริมผลงานวิจัยเชิงประยุกต์และพัฒนานวัตกรรมจนมี การจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยังมีจำนวนน้อยมาก

การจัดการความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานที่ได้ตามวัตถุประสงค์
วิเคราะห์ผลงานวิจัยที่ผ่านมา จากนั้นวางแผน ทางแก้ไขปัญหาตามผลการวิเคราะห์ที่เกิดขึ้น	<ol style="list-style-type: none"> จัดอบรมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการจดสิทธิบัตรปีละ 1 ครั้ง สนับสนุนให้คณาจารย์เข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับการจดทะเบียนสิทธิบัตร วางแผนส่งเสริมผลงานวิจัยเชิงประยุกต์และพัฒนานวัตกรรมจนมีการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 	<p><u>ค่าเป้าหมาย</u> มีผลงานที่จดทะเบียนสิทธิบัตร จำนวน 30 ชิ้นงาน</p> <p><u>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</u></p> <p>มีผู้ยื่นผลงาน เพื่อขอจดสิทธิบัตรแล้ว จำนวน 8 ชิ้นงาน</p> <p>ระดับคะแนนความเสี่ยงเท่าเดิม $4 \times 5 = 20$ (สูงมาก)</p>

ปัจจัยเสี่ยง O1 ผลงานการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติยังมีจำนวนน้อยมาก

การจัดการความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานที่ได้ตามวัตถุประสงค์
1. หาความร่วมมือของเครือข่าย	1. ร่วมมือกับเครือข่ายกับมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มศรีอยุธยา และหน่วยงานอื่น ๆ	<p><u>ค่าเป้าหมาย</u> จำนวนผลงานวิจัยของอาจารย์และนักวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ จำนวน 450 ผลงาน</p> <p><u>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</u> มีจำนวนผลงานวิจัยของอาจารย์และนักวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ จำนวน 48 ผลงาน</p> <p>ระดับคะแนนความเสี่ยงเท่าเดิม $4 \times 5 = 20$ (สูงมาก)</p>
2. จัดหาสิ่งสนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยระดับนานาชาติ	2. จัดหาโปรแกรมสนับสนุนการสร้างผลงานเพื่อตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ	
3. จัดอบรมให้ความรู้การทำวิจัยและเขียนผลงานเพื่อตีพิมพ์ในระดับชาติและนานาชาติ	3. จัดโครงการ “พี่เลี้ยงนักวิจัย” และ โครงการอบรม “การเขียนบทความวิจัย”	
4. จัดโครงการและกิจกรรมส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม	4. จัดโครงการและกิจกรรมส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม	
5. สร้างแรงจูงใจ	5. สนับสนุนเงินรางวัล	

ปัจจัยเสี่ยง O2 ผลงานวิจัยที่ตอบโจทย์และแก้ไขปัญหาชุมชนและท้องถิ่นยังมีจำนวนน้อยมาก

การจัดการความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานที่ได้ตามวัตถุประสงค์
1. จัดอบรมสัมมนา เพื่อเพิ่มสมรรถนะด้านการวิจัย ผลิตนวัตกรรมเพื่อสร้างสรรค์ หรือแก้ไขปัญหาชุมชน	1. จัดโครงการอบรม สัมมนาเพื่อเพิ่มสมรรถนะด้านการวิจัย ผลิตนวัตกรรมเพื่อสร้างสรรค์ หรือแก้ไขปัญหาชุมชน	<p>ค่าเป้าหมาย ร้อยละ 70 ของผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของอาจารย์ที่สร้างนวัตกรรมที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นและโจทย์การพัฒนาประเทศ หรือ แก้ไข ปัญหา ของ ท้อง ถิ่น หรือ ปัญ หาระดับประเทศ</p> <p><u>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</u> ในไตรมาสที่ 1 ผลงานที่ตอบโจทย์แก้ไขปัญหาท้องถิ่น จำนวน 1 ผลงาน คิดเป็นร้อยละ 0.12 คือ -Rice Techchine เทคโนโลยีเครื่องสีข้าวอัจฉริยะของ อ.เบญจลักษณ์ เมืองมีศรี</p> <p>ระดับคะแนนความเสี่ยงเท่าเดิม $4 \times 5 = 20$ (สูงมาก)</p>
2. แผนบริหารงานวิจัย	2. ร่างแผนบริหารงานวิจัย	
3. แลกเปลี่ยนเรียนรู้องค์ความรู้จากการวิจัย	3. จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้องค์ความรู้จากการปฏิบัติการวิจัย และการทำวิจัยแบบบูรณาการระหว่างชุมชนและท้องถิ่น ได้แก่ มรภ. วัลัยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัด สระแก้ว รวม 9 อำเภอ และจังหวัดปทุมธานี รวม 7 อำเภอ	
4. จัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ซึ่ง	4. แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากทั้งภายในและนอกมหาวิทยาลัยเพื่อให้คำแนะนำ กำกับติดตามการทำผลงานวิจัยของอาจารย์ให้ตอบโจทย์แก้ไขปัญหาพื้นที่ชุมชนและท้องถิ่นมากขึ้น โดยจัดให้มีการประชุมเพื่อรายงานความคืบหน้าการทำงานวิจัยของอาจารย์ที่ได้รับทุน เป็นประจำทุกไตรมาส	
5. จัดตั้ง Area Manager (AM) และ Product Manager (PM)	5. จัดตั้ง Area Manager (AM) และ Product Manager (PM) เพื่อส่งเสริมให้อาจารย์ได้ลงไปทำงานกับชุมชนท้องถิ่นอย่างใกล้ชิด	
6. ประสานความร่วมมือ/ สร้างเครือข่ายกับกรมพัฒนาชุมชน องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ฯลฯ	6. ประสานความร่วมมือ/ สร้างเครือข่ายกับกรมพัฒนาชุมชน องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น	
7. จัดทำฐานข้อมูล Big Data	7. จัดทำฐานข้อมูล Big Data	

ปัจจัยเสี่ยง O3 จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับ

การจัดการความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานที่ได้ตามวัตถุประสงค์
ปรับเปลี่ยนกระบวนการทางการตลาด	<ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เชิงรุก 2. ปรับปรุงหลักสูตรให้ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน 3. จัดการศึกษาที่ยืดหยุ่นตามความต้องการของผู้เรียน และเปิดโอกาสทุกช่วงวัย <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรระยะสั้น 20 หลักสูตร - จัดทำหลักสูตร 2 ปีต่อเนื่อง เพื่อรองรับนักเรียนจากสำนักคณะกรรมการการอาชีวศึกษา และวิทยาลัยชุมชน เป็นต้น - เปิดหลักสูตร Reskill Up skill ตามความต้องการของชุมชน ท้องถิ่นให้มากขึ้น - จัดกิจกรรมให้กับนักเรียนเพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับมหาวิทยาลัย - การบริการทางวิชาการแก่สังคม (โครงการสัมฤทธิ์บัตร) เปิดโอกาสให้นักเรียนสามารถลงทะเบียนเก็บรายวิชาก่อนเข้าศึกษาจริง 	<p><u>ค่าเป้าหมาย</u> นักศึกษาใหม่มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนนักศึกษาตามแผนการรับ</p> <p><u>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</u></p> <p>ปีการศึกษา 2564</p> <p>มหาวิทยาลัยมีแผนการรับนักศึกษา จำนวน 3,498 คน ผู้สมัคร จำนวน 2,413 คน ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียน จำนวน 792 คน</p> <p>ศูนย์สระแก้วมีแผนการรับนักศึกษา จำนวน 225 คน ผู้สมัคร จำนวน 2 คน ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียน จำนวน 1 คน</p> <p>ระดับคะแนนความเสี่ยงเท่าเดิม $4 \times 5 = 20$ (สูงมาก)</p>

ปัจจัยเสี่ยง O4 นักศึกษา และอาจารย์ยังไม่เกิดความพึงพอใจของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบเครือข่ายให้พร้อมต่อการเป็น Semi residential University ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การจัดการความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานที่ได้ตามวัตถุประสงค์
1. จัดหาพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีเสถียรภาพแลความมั่นคงปลอดภัย รองรับบริการให้บริการ	1 โครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายของมหาวิทยาลัย	<p><u>ค่าเป้าหมาย</u> ความพึงพอใจของนักศึกษาและอาจารย์ต่อการพัฒนาเทคโนโลยี มากกว่าร้อยละ 4.51</p> <p><u>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</u></p> <p>จากการเก็บผลสำรวจความพึงพอใจ ระหว่างเดือนมกราคม – มีนาคม 2564 เฉลี่ยความพึงพอใจอยู่ในระดับดี คือ ร้อยละ 3.56</p> <p>ระดับคะแนนความเสี่ยงเท่าเดิม $4 \times 4 = 16$ (สูง)</p>
2. บริหารจัดการข้อมูล เพื่อนำไปสู่การบูรณาการข้อมูลอย่างครบวงจรเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด	2 โครงการจัดหาระบบบริหารด้านงบประมาณ งานการเงิน และบัญชี และงานพัสดุ	
3. จัดหาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพเกิดความเชื่อมโยงของระบบในองค์กรวมพร้อมทั้งสอดคล้องกับวิถียุคดิจิทัล (Digital Transforming)	3 โครงการปรับปรุงอุปกรณ์กระจายสัญญาณ	

ปัจจัยเสี่ยง F1 รายได้ของมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

การจัดการความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานที่ได้ตามวัตถุประสงค์
1. ส่งเสริมให้นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน	<ul style="list-style-type: none"> - จัดกิจกรรมส่งเสริมให้นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน - จัดหาแหล่งเงินทุนให้กับนักศึกษาที่ขาดแคลน 	<p><u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ 100 จากประมาณการรายได้ <u>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</u></p> <p>จากการประมาณการรายได้รวม 489,152,450.- บาท รายได้รับจริง 184,218,428.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 37.66 ดังนี้</p> <p>ระดับคะแนนความเสี่ยงเท่าเดิม $4 \times 5 = 20$ (สูงมาก)</p>
2. จัดกิจกรรมหารายได้อื่น นอกเหนือจากรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาเพิ่มขึ้น	<ul style="list-style-type: none"> - จัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น และระยะยาว - รับผิดชอบงานอีเวนต์ ตามเทศกาล และวาระต่างๆ - จัดตั้ง Uni Learning Center 	
3. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยเชิงรุก	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์ - จัดทำนิตยสารเพื่อการประชาสัมพันธ์ - จัดทำของพรีเมียมของมหาวิทยาลัย เพื่อสร้างภาพลักษณ์ - ผลิตและพัฒนาสื่อผ่าน VRU Channal - สร้างกิจกรรมและผลิตสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อการตลาด Digital Marketing - สร้างเครือข่ายมวลชนสัมพันธ์ การนำเสนอข่าว 	

ปัจจัยเสี่ยง N1 การป้องกันการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่อาจทำให้สูญเสียและส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือดำเนินงาน

การจัดการความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรมจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานที่ได้ตามวัตถุประสงค์
<p>จัดมาตรการป้องกันการติดเชื้อจากไวรัสโคโรนา 2019</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ปรับเปลี่ยนการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม เช่น รูปแบบออนไลน์ - ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงาน เช่น work from home - ประชุมออนไลน์ ส่งหนังสือแบบอิเล็กทรอนิกส์ - ตั้งจุดคัดกรองคนเข้า – ออกจากในมหาวิทยาลัย - รายงานผลการดำเนินการต่อผู้บริหาร เกี่ยวกับผู้ติดเชื้อกลุ่มเสี่ยง และบุคคลต้องสงสัย 	<p><u>ค่าเป้าหมาย</u> มหาวิทยาลัยเป็นสถานปลอดภัย และไม่มีผู้ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019</p> <p><u>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</u> จากการดำเนินการยังไม่พบผู้ติดเชื้อภายในมหาวิทยาลัย</p> <p>ระดับคะแนนความเสี่ยงเท่าเดิม $2 \times 4 = 8$ (ปานกลาง)</p>