

รายงานความก้าวหน้า การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ 2564

รอบ 9 เดือน (1 ตุลาคม 2563 – 30 มิถุนายน 2564)

ด้านกลยุทธ์

ปัจจัยเสี่ยง S1. หลักสูตรที่มีการพัฒนาทักษะผู้ประกอบการรุ่นใหม่ยังมีจำนวนที่น้อยมาก

ระดับความเสี่ยง

โอกาส x ผลกระทบ

$$4 \times 5 = 20$$

| การจัดการความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม | ผลการดำเนินงาน | ระดับความเสี่ยง โอกาส x ผลกระทบ |
|--|--|--|------------------------------------|
| จัดอบรมเตรียมความพร้อมเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (Startup) | <ol style="list-style-type: none">1. ประชาสัมพันธ์ เพื่อเชิญชวนและรับนักศึกษาเข้าร่วมโครงการ2. การผลิตสื่อและอบรมให้ความรู้ ทักษะการเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่3. การฝึกอบรมอาจารย์ที่ปรึกษาโครงการบ่มเพาะให้บัณฑิตมีทักษะเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ (Startup)4. โครงการ Startup สนับสนุนหน่วยงานและบุคลากร5. การบริหารจัดการ จัดประชุมติดตาม ประเมินผล และการจัดทำรายงาน6. VRU Startup Camp | <p><u>ค่าเป้าหมาย</u> จำนวนผู้ประกอบการใหม่ที่เกิดจากการบ่มเพาะของมหาวิทยาลัย 30 ราย (โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นผู้รับผิดชอบ 10 ราย)</p> <p><u>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</u></p> <p>ปัจจุบันมีผู้สนใจเข้าร่วมอบรมจำนวน 56 ทีม กำลังเข้าสู่ขั้นตอนการบ่มเพาะทักษะให้เป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ และขั้นตอนการประกวดแผนธุรกิจ โดยมีจำนวนแผนธุรกิจที่เข้าร่วมประกวด จำนวน 46 แผน จาก 56 ทีม ซึ่งอยู่ระหว่างทดลองตลาดเป็นระยะเวลา 1 เดือน และจะมีการประกวดรอบตัดสินภายในเดือน มิถุนายน 2564 นี้</p> | $1 \times 4 = 4$ |

ระดับความเสี่ยง
โอกาส x ผลกระทบ
4x4 = 16

ปัจจัยเสี่ยง S2. รายได้จากการวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

| การจัดการความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม | ผลการดำเนินงาน | ระดับความเสี่ยง โอกาส x ผลกระทบ |
|--|--|--|------------------------------------|
| 1. จัดหาแหล่งสนับสนุนทุนวิจัยเพิ่ม | 1. ร่างแผนจัดหาทุนสนับสนุนงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม ซึ่งประกอบด้วยกรอบการดำเนินการ จัดหาเครื่องถ่ายแหล่งทุนเพิ่มเติมจากทั้งภาครัฐและภาคเอกชน | ค่าเป้าหมาย รายได้จากการวิจัย 10 ล้านบาท ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ ในปีงบประมาณ 2564 มีรายได้จากการวิจัย จำนวน 29 โครงการ รวมเป็นเงิน 20,443,400 บาท เบิกจ่ายแล้ว 11,838,172 บาท (ร้อยละ 57.91) คงเหลือ 8,605,228 บาท (ร้อยละ 42.09) | 1x4 = 4 |
| 2. สร้างเครือข่ายการสนับสนุนทุนวิจัยกับหน่วยบริหารทุนวิจัย | 2. จัดและเข้าร่วมการอบรมเชิงปฏิบัติการและสัมมนาเพื่อสร้างเครือข่ายการสนับสนุนทุนวิจัยกับหน่วยบริหารทุนวิจัยชั้นนำของประเทศ (PMU) | | |
| 3. พัฒนาทักษะนักวิจัย | 3. จัดการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะนักวิจัยให้สามารถเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยฉบับสมบูรณ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันรับทุนสนับสนุนการวิจัยจากทั้งภายในและภายนอก | | |
| 4. สร้างความร่วมมือกับแหล่งทุน | 4. สร้างความร่วมมือกับพัฒนาชุมชนจังหวัด (พช.) ในการสนับสนุนทุนวิจัย | | |

ปัจจัยเสี่ยง S3 ผลงานวิจัยที่เกิดจากการส่งเสริมผลงานวิจัยเชิงประยุกต์และพัฒนานวัตกรรมจนมีการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยังมีจำนวนน้อยมาก

ระดับความเสี่ยง
โอกาส x ผลกระทบ
4x5 = 20

| การจัดการความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม | ผลการดำเนินงาน | ระดับความเสี่ยง โอกาส x ผลกระทบ |
|---|--|--|------------------------------------|
| วิเคราะห์ผลงานวิจัยที่ผ่านมา จากนั้นวางแผนทางแก้ไขปัญหาตามผลการวิเคราะห์ที่เกิดขึ้น | <ol style="list-style-type: none"> จัดอบรมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการจดสิทธิบัตรปีละ 1 ครั้ง สนับสนุนให้คณาจารย์เข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับการจดทะเบียนสิทธิบัตร วางแผนส่งเสริมผลงานวิจัยเชิงประยุกต์และพัฒนานวัตกรรมจนมีการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง | <p><u>ค่าเป้าหมาย</u> มีผลงานที่จดทะเบียนสิทธิบัตร จำนวน 30 ชิ้นงาน</p> <p><u>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</u> มีผู้ยื่นผลงาน เพื่อขอจดสิทธิบัตรแล้ว จำนวน 11 ชิ้นงาน</p> | 4x5 = 20 |

ด้านดำเนินการ

ปัจจัยเสี่ยง O1 ผลงานการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติยังมีจำนวนน้อยมาก

ระดับความเสี่ยง
โอกาส x ผลกระทบ
 $5 \times 4 = 20$

| การจัดการความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม | ผลการดำเนินงาน | ระดับความเสี่ยง โอกาส x ผลกระทบ |
|---|--|--|------------------------------------|
| 1. หาความร่วมมือของเครือข่าย | 1. ร่วมมือกับเครือข่ายกับมหาวิทยาลัยราชภัฏกลุ่มศรีอยุธยา และหน่วยงานอื่น ๆ | <u>ค่าเป้าหมาย</u> จำนวนผลงานวิจัยของอาจารย์และนักวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ จำนวน 450 ผลงาน (แผน 20 ปี) <u>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</u> มีจำนวนผลงานวิจัยของอาจารย์และนักวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ จำนวน 76 ผลงาน | $5 \times 4 = 20$ |
| 2. จัดหาสิ่งสนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยระดับนานาชาติ | 2. จัดหาโปรแกรมสนับสนุนการสร้างผลงานเพื่อตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ | | |
| 3. จัดอบรมให้ความรู้การทำวิจัยและเขียนผลงานเพื่อตีพิมพ์ในระดับชาติและนานาชาติ | 3. จัดโครงการ “พี่เลี้ยงนักวิจัย” และ โครงการอบรม “การเขียนบทความวิจัย” | | |
| 4. จัดโครงการและกิจกรรมส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม | 4. จัดโครงการและกิจกรรมส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรม | | |

ปัจจัยเสี่ยง O2 ผลงานวิจัยที่ตอบโจทย์และแก้ไขปัญหาชุมชนและท้องถิ่นยังมีจำนวนน้อยมาก

ระดับความเสี่ยง
โอกาส x ผลกระทบ
5x4 = 20

| การจัดการความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม | ผลการดำเนินงาน | ระดับความเสี่ยง โอกาส x ผลกระทบ |
|---|--|--|------------------------------------|
| 1. จัดอบรมสัมมนา เพื่อเพิ่มสมรรถนะด้านการวิจัย ผลิตนวัตกรรมเพื่อสร้างสรรค์ หรือแก้ไขปัญหาชุมชน | 1. จัดโครงการอบรม สัมมนาเพื่อเพิ่มสมรรถนะด้านการวิจัย ผลิตนวัตกรรมเพื่อสร้างสรรค์ หรือแก้ไขปัญหาชุมชน | <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ 70 ของผลงานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ของอาจารย์ที่สร้างนวัตกรรมที่สอดคล้อง กับการพัฒนาท้องถิ่นและโจทย์การพัฒนาประเทศ หรือแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นหรือปัญหา ระดับประเทศ <u>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</u> ในปีงบประมาณ 2564 มีผลงานที่ตอบโจทย์แก้ไข ปัญหาท้องถิ่น จำนวน 22 ผลงาน จากผลงาน ทั้งหมด 27 คิดเป็นร้อยละ 81.48 | 3x3 = 9 |
| 2. แผนบริหารงานวิจัย | 2. ร่างแผนบริหารงานวิจัย | | |
| 3. แลกเปลี่ยนเรียนรู้องค์ความรู้จากการวิจัย | 3. จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้องค์ความรู้จากการ ปฏิบัติการวิจัย การทำวิจัยแบบบูรณาการระหว่างชุมชนและ ท้องถิ่น ได้แก่ มรภ. วไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัด สระแก้ว รวม 9 อำเภอ และจังหวัดปทุมธานี รวม 7 อำเภอ | | |

ปัจจัยเสี่ยง O2 ผลงานวิจัยที่ตอบโจทย์และแก้ไขปัญหาชุมชนและท้องถิ่นยังมีจำนวนน้อยมาก (ต่อ)

| การจัดการความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม | ผลการดำเนินงาน | ระดับความเสี่ยง โอกาส x ผลกระทบ |
|--|---|----------------|------------------------------------|
| 4. จัดตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ซึ่ง | 4. แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ซึ่งประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจากทั้งภายในและนอกมหาวิทยาลัยเพื่อให้คำแนะนำ กำกับ ติดตาม การทำผลงานวิจัยของอาจารย์ให้ตอบโจทย์แก้ไขปัญหาพื้นที่ชุมชนและท้องถิ่นมากขึ้น โดยจัดให้มีการประชุมเพื่อรายงานความคืบหน้าการทำงานงานวิจัยของอาจารย์ที่ได้รับทุน เป็นประจำทุกไตรมาส | | |
| 5. จัดตั้ง Area Manager (AM) และ Product Manager (PM) | 5. จัดตั้ง Area Manager (AM) และ Product Manager (PM) เพื่อส่งเสริมให้อาจารย์ได้ลงไปทำงานกับชุมชนท้องถิ่นอย่างใกล้ชิด | | |
| 6. ประสานความร่วมมือ/ สร้างเครือข่ายกับกรมพัฒนาชุมชน องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ฯลฯ | 6. ประสานความร่วมมือ/ สร้างเครือข่ายกับกรมพัฒนาชุมชน องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น | | |
| 7. จัดทำฐานข้อมูล Big Data | 7. จัดทำฐานข้อมูล Big Data | | |

ปัจจัยเสี่ยง O3 จำนวนนักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนการรับ

ระดับความเสี่ยง
โอกาส x ผลกระทบ
5x4 = 20

| การจัดการความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม | ผลการดำเนินงาน | ระดับความเสี่ยง โอกาส x ผลกระทบ |
|--------------------------------|--|---|------------------------------------|
| ปรับเปลี่ยนกระบวนการทางการตลาด | <ol style="list-style-type: none"> 1. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เชิงรุก 2. ปรับปรุงหลักสูตรให้ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน 3. จัดการศึกษาที่ยืดหยุ่นตามความต้องการของผู้เรียน และเปิดโอกาสทุกช่วงวัย <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรระยะสั้น 20 หลักสูตร - จัดทำหลักสูตร 2 ปีต่อเนื่อง เพื่อรองรับนักเรียนจากสำนักคณะกรรมการการอาชีวศึกษา และวิทยาลัยชุมชน เป็นต้น - เปิดหลักสูตร Reskill Up skill ตามความต้องการของชุมชน ท้องถิ่นให้มากขึ้น - จัดกิจกรรมให้กับนักเรียนเพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับมหาวิทยาลัย - การบริการทางวิชาการแก่สังคม (โครงการสัมฤทธิ์บัตร) <p>เปิดโอกาสให้นักเรียนสามารถลงทะเบียนเก็บรายวิชาก่อนเข้าศึกษาจริง</p> | <p><u>ค่าเป้าหมาย</u> นักศึกษาใหม่มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนนักศึกษาตามแผนการรับ</p> <p><u>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</u></p> <p>มหาวิทยาลัย มีแผนการรับนักศึกษา จำนวนทั้งสิ้น 3,933 คน ผู้สมัคร จำนวน 3,116 คน ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียนทั้งสิ้น จำนวน 1,803 คน คิดเป็นร้อยละ 45.84 ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. จังหวัดปทุมธานี มีแผนการรับนักศึกษา จำนวน 3,498 คน ผู้สมัคร จำนวน 2,904 คน ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียนโดยเป็นนักศึกษาไทยทั้งสิ้น จำนวน 1,592 คน คิดเป็นร้อยละ 45.51 แยกเป็น <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี จำนวน 1,515 คน - ปริญญาโท จำนวน 63 คน - ปริญญาเอก จำนวน 14 คน 2. จังหวัดสระแก้วมีแผนการรับนักศึกษา จำนวน 435 คน ผู้สมัคร จำนวน 212 คน ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียนโดยเป็นนักศึกษาไทยทั้งสิ้น จำนวน 211 คน คิดเป็นร้อยละ 48.50 แยกเป็น <ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี จำนวน 22 คน - ปริญญาตรี โครงการความร่วมมือ จำนวน 189 คน | 4x5 = 20 |

ปัจจัยเสี่ยง O4 นักศึกษา และอาจารย์ยังไม่เกิดความพึงพอใจของการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบเครือข่ายให้พร้อมต่อการเป็น Semi residential University ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ระดับความเสี่ยง
โอกาส x ผลกระทบ
4x4 = 16

| การจัดการความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม | ผลการดำเนินงาน | ระดับความเสี่ยง โอกาส x ผลกระทบ |
|--|--|--|------------------------------------|
| 1. จัดหาพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีเสถียรภาพและความมั่นคงปลอดภัย รองรับบริการให้บริการ | 1 โครงการปรับปรุงระบบเครือข่ายของมหาวิทยาลัย | <u>ค่าเป้าหมาย</u> ความพึงพอใจของนักศึกษาและอาจารย์ต่อการพัฒนาเทคโนโลยี มากกว่าร้อยละ 4.51 <u>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</u> จากกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 427 ราย โดยได้รับการประเมินจากอาจารย์ นักศึกษา และบุคลากรสายสนับสนุน ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของนักศึกษา และอาจารย์ต่อการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบเครือข่ายให้พร้อมต่อการเป็น Semi residential University ผลคะแนนรวมคือ 4.03 อยู่ในระดับดี (ข้อมูลระหว่างเดือน ม.ค.-พ.ค.64) | 4x4 = 16 |
| 2. บริหารจัดการข้อมูล เพื่อนำไปสู่การบูรณาการข้อมูลอย่างครบวงจรเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด | 2 โครงการจัดหาระบบบริหารด้านงบประมาณ งานการเงิน และบัญชี และงานพัสดุ | | |
| 3. จัดหาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพเกิดความเชื่อมโยงของระบบในองค์กรรวมทั้งสอดคล้องกับวิถียุคดิจิทัล (Digital Transforming) | 3 โครงการปรับปรุงอุปกรณ์กระจายสัญญาณ | | |

ด้านการเงิน

ปัจจัยเสี่ยง F1 รายได้ของมหาวิทยาลัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ระดับความเสี่ยง
โอกาส x ผลกระทบ
4x5 = 20

| การจัดการความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม | ผลการดำเนินงาน | ระดับความเสี่ยง โอกาส x ผลกระทบ |
|---|---|--|------------------------------------|
| 1. ส่งเสริมให้นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน | <ul style="list-style-type: none">- จัดกิจกรรมส่งเสริมให้นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน- จัดหาแหล่งเงินทุนให้กับนักศึกษาที่ขาดแคลน | <u>ค่าเป้าหมาย</u> ร้อยละ 100 จากประมาณการรายได้ <u>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</u> ประมาณการรายได้รวม 477,252,450.- บาท รายได้ รับจริง 305,586,384.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 64.03 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ.2564) | 4x5 = 20 |
| 2. จัดกิจกรรมจัดหารายได้อื่น นอกเหนือจากรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษาเพิ่มขึ้น | <ul style="list-style-type: none">- จัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น และระยะยาว- รับผิดชอบอีเวนต์ ตามเทศกาล และวาระต่าง ๆ- จัดตั้ง Uni Learning Center | | |
| 3. ประชาสัมพันธ์หลักสูตรต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยเชิงรุก | <ul style="list-style-type: none">- จัดทำสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์- จัดทำนิเทศสารเพื่อการประชาสัมพันธ์- จัดทำของพรีเมียมของมหาวิทยาลัย เพื่อสร้างภาพลักษณ์- ผลิตและพัฒนาสื่อผ่าน VRU Chanel- สร้างกิจกรรมและผลิตสื่อประชาสัมพันธ์เพื่อการตลาด Digital Marketing- สร้างเครือข่ายมวลชนสัมพันธ์ การนำเสนอข่าว | | |

ด้านภัยธรรมชาติ

ปัจจัยเสี่ยง N1 การป้องกันการติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่อาจทำให้สูญเสียและส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือดำเนินงาน

ระดับความเสี่ยง
โอกาส x ผลกระทบ
 $2 \times 5 = 10$

| การจัดการความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม | ผลการดำเนินงาน | ระดับความเสี่ยง โอกาส x ผลกระทบ |
|---|--|--|------------------------------------|
| จัดมาตรการป้องกันการติดเชื้อจากไวรัสโคโรนา 2019 | <ul style="list-style-type: none">- ปรับเปลี่ยนการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม เช่น รูปแบบออนไลน์- ปรับเปลี่ยนการปฏิบัติงาน เช่น work from home- ประชุมออนไลน์ ส่งหนังสือแบบอิเล็กทรอนิกส์- ตั้งจุดคัดกรองคนเข้า - ออกภายในมหาวิทยาลัย- รายงานผลการดำเนินการต่อผู้บริหาร เกี่ยวกับผู้ติดเชื้อกลุ่มเสี่ยง และบุคคลต้องสงสัย | <p>คำเป้าหมาย มหาวิทยาลัยเป็นสถานปลอดภัย และไม่มีผู้ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019</p> <p><u>ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์</u></p> <p>จากการดำเนินการยังไม่พบผู้ติดเชื้อภายในมหาวิทยาลัย</p> | $1 \times 4 = 4$ |