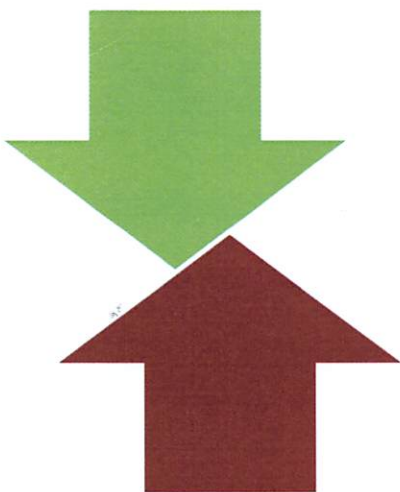


## แผนบริหารจัดการวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ



ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิสา พักตร์วิไล  
๒๔ กันยายน ๒๕๖๑

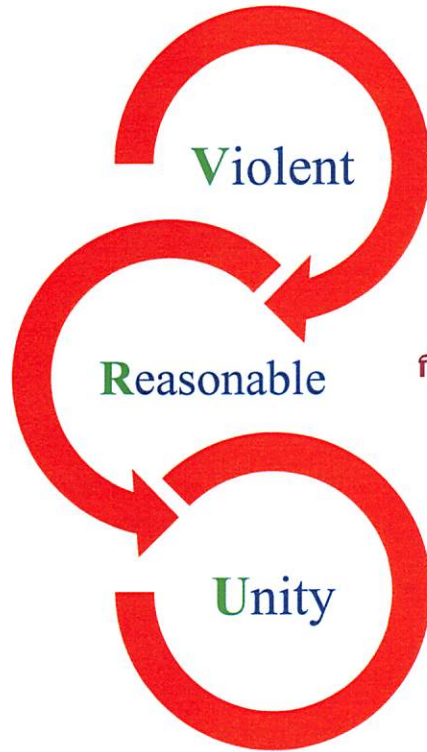
### วิสัยทัศน์



“มหาวิทยาลัยต้นแบบแห่งการผลิตครู พัฒนาศักยภาพมนุษย์  
โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง  
และสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาท้องถิ่นให้มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”

“วิทยาลัยต้นแบบในการบูรณาการองค์ความรู้ด้านนวัตกรรมการจัดการ  
โดยยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน”





ภายใต้สถานการณ์รุนแรงและอ่อนไหว

การรับรู้และตระหนักถึงสถานการณ์

ความเป็นหนึ่งเดียวของบุคลากร

**CIM** COLLEGE OF INNOVATIVE MANAGEMENT



### ปัจจัยสู่ความสำเร็จของวิทยาลัย



## พันธกิจ

ผลิตบัณฑิตมีคุณภาพมาตรฐาน พัฒนาศักยภาพมนุษย์โดยกระบวนการเรียนรู้เชิง  
 ผลิภาพ (Productive Learning) สร้างเครือข่ายความร่วมมือตามรูปแบบประชารัฐ  
 เพื่อพัฒนาท้องถิ่น โดยยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

พัฒนาการวิจัยและสร้างนวัตกรรมการจัดการที่สามารถแก้ไขปัญหาหรือ  
 เสริมสร้างความเข้มแข็งของท้องถิ่น

ศึกษาและแสวงหาแนวทางการนำนวัตกรรมจัดการมาใช้ประโยชน์ในการ  
 พัฒนาคุณภาพชีวิต ส่งเสริมสืบสาน โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและพระ  
 ราโชบายในการปฏิบัติภารกิจเพื่อพัฒนาท้องถิ่น สร้างแนวทางเพื่อการจัดการ  
 ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน



## พันธกิจ

ส่งเสริมให้ปฏิบัติตนอยู่ในศีลธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึกที่ดีต่อสังคมโดยรวม  
 รักษามรดกทางวัฒนธรรม และเข้าใจในสังคมพหุวัฒนธรรม พัฒนาระบบบริหาร  
 จัดการศิลปวัฒนธรรมต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีความคล่องตัว ยืดหยุ่น โปร่งใส ด้วยหลักธรร  
 มาภิบาลสู่การเปลี่ยนแปลง มีการประสานความร่วมมือหน่วยงานอื่นทั้งในและ  
 ต่างประเทศ ตอบสนองต่อความต้องการและเป็นที่ยอมรับต่อประชาชน



## การนำนโยบายลงสู่การปฏิบัติของวิทยาลัย

### ยุทธศาสตร์

### เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

#### ด้านการเรียนการสอน

- บัณฑิตมีคุณภาพมาตรฐาน พัฒนาศักยภาพมนุษย์โดยกระบวนการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning) มีศักยภาพสอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ และเกิดเครือข่ายความร่วมมือตามรูปแบบประชารัฐเพื่อพัฒนาท้องถิ่น

#### ด้านการวิจัย

- วิจัยและนวัตกรรมการจัดการที่สามารถแก้ไขปัญหาหรือเสริมสร้างความเข้มแข็งของท้องถิ่น โดยมีการสืบสาน โครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริและพระราโชบาย

#### ด้านบริการวิชาการ

- ประชาชนเกิดการพัฒนาคุณภาพชีวิตตามแนวทางจากโครงการตามแนวพระราชดำริหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและพระราโชบาย และทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเกิดการจัดการอย่างสมดุลและยั่งยืน

#### ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- บัณฑิต และผู้มีส่วนได้เสียมีคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม จิตสำนึกที่ค้ำจุนสังคมโดยรวม รักษาวัฒนธรรมและเข้าใจในสังคมพหุวัฒนธรรมต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

#### ด้านบริหารจัดการ

- วิทยาลัยมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล เกิดความร่วมมือหน่วยงานอื่นทั้งในและต่างประเทศ ที่ตอบสนองต่อความต้องการและเป็นที่ยอมรับต่อประชาชน

## กลยุทธ์

### ด้านการเรียนการสอน

- พัฒนาปรับปรุงหลักสูตร กระบวนการจัดการเรียนรู้ที่มีการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)
- พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning) เพื่อพัฒนานักศึกษาให้มีความพร้อมต่อการทำงานระดับสากล
- ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาสมรรถนะทักษะด้านภาษาสากล
- สร้างเครือข่ายในรูปแบบประชารัฐเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต

### ด้านการวิจัย

- จัดหาสนับสนุนงบประมาณ ทุนวิจัยและนวัตกรรมกาจัดการ
- สร้างผลงานวิจัยที่เป็นองค์ความรู้ใหม่ที่ตอบโจทย์ระดับประเทศชาติ และท้องถิ่นเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประชารัฐลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความมั่นคงและยั่งยืนของท้องถิ่น ประเทศชาติ โดยสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริและพระราโชบาย

### ด้านบริการวิชาการ

- สร้างเครือข่ายชุมชนนักปฏิบัติ จากภายในและภายนอกเพื่อร่วมกันศึกษาแก้ไขปัญหาของชุมชนท้องถิ่นและเสริมพลังให้ชุมชนท้องถิ่นสามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน โดยนำโครงการตามแนวพระราชดำริหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
- สร้างความตระหนักและพฤติกรรมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเกิดการจัดการอย่างสมดุลและยั่งยืน

### ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

- สร้างความตระหนักให้บัณฑิตและผู้มีส่วนได้เสียมีคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม จิตสำนึกที่ดีต่อสังคมโดยรวม
- บริหารจัดการงานส่งเสริมศาสนา ทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม ทั้งการอนุรักษ์ฟื้นฟู สืบสาน เผยแพร่ วัฒนธรรมไทย
- พัฒนาระบบกลไกการบริหารจัดการสังคมพหุวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

### ด้านบริหาร

- ดึงดูดบุคลากรที่มีความสามารถให้เข้าทำงานในวิทยาลัย พัฒนาขีดสมรรถนะของทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องทันต่อการเปลี่ยนแปลง
- เสริมสร้างธรรมาภิบาลและรับผิดชอบต่อสังคม
- พัฒนามาตรฐานการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ
- จัดหาและพัฒนาทรัพยากรสนับสนุนการเรียนรู้ เทคโนโลยีสารสนเทศ สิ่งอำนวยความสะดวก
- สร้างความร่วมมือหน่วยงานอื่นทั้งในและต่างประเทศ

สาระสำคัญของยุทธศาสตร์การพัฒนาวิทยาลัยและการบริหาร

ยุทธศาสตร์	ด้านการเรียนการสอน	ด้านการวิจัย	ด้านการบริการวิชาการ	ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ด้านการบริหารจัดการ
ปัจจัยเชิงยุทธศาสตร์ที่ตอบสนอง					
เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	บัณฑิตมีคุณภาพมาตรฐาน พัฒนาศักยภาพมนุษย์โดยกระบวนการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning) มีศักยภาพสอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ และเกิดเครือข่ายความร่วมมือตามรูปแบบประชารัฐเพื่อพัฒนาท้องถิ่น	วิจัยและนวัตกรรมจัดการที่สามารถแก้ไขปัญหาหรือเสริมสร้างความเข้มแข็งของท้องถิ่น โดยมีการสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริและพระราชโอรส	ประชาชนเกิดการพัฒนาคคุณภาพชีวิตตามแนวทางจากโครงการตามแนวพระราชดำริหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและพระราชโอรส และทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเกิดการจัดการอย่างสมดุลและยั่งยืน	บัณฑิต และผู้มีส่วนได้เสียมีคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม จิตสำนึกที่ดีต่อสังคมโดยรวม รักสามัคคีทางวัฒนธรรมและเข้าใจในสังคมพหุวัฒนธรรมต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์	วิทยาลัยมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล เกิดความร่วมมือหน่วยงานอื่นทั้งในและต่างประเทศ ที่ตอบสนองต่อความต้องการและเป็นที่ยอมรับต่อประชาชน
ตัวชี้วัดผลงานหลัก	1) หลักสูตรที่ปรับปรุงมีการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning) และพัฒนาหลักสูตรความร่วมมือกับหน่วยงานปฏิบัติงานและวิชาชีพ 2) นักศึกษาเกิดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning) มีความพร้อมต่อการทำงานระดับสากล 3) นักศึกษาเกิดทักษะด้านภาษาสากล 4) เกิดเครือข่ายในรูปแบบประชารัฐเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต	1) จำนวนเงินสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมจัดการต่อปี 2) อาจารย์ที่ได้รับการส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่สร้างองค์ความรู้ใหม่ที่ตอบโจทย์ระดับท้องถิ่นหรือสร้างสรรค์หรือแก้ไขปัญหาชุมชนท้องถิ่นโดยสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริและพระราชโอรส	1) เกิดเครือข่ายชุมชนนักปฏิบัติจากภายในและภายนอกตามแนวพระราชดำริหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน 2) บัณฑิต และผู้มีส่วนได้เสียเกิดความตระหนักและพฤติกรรมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1) ให้บัณฑิต และผู้มีส่วนได้เสียมีคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม จิตสำนึกที่ดีต่อสังคมโดยรวม 2) เกิดการส่งเสริมศาสนา ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ทั้งการอนุรักษ์ฟื้นฟู สืบสาน เผยแพร่ วัฒนธรรมไทย 3) เกิดระบบกลไกการบริหารจัดการสังคมพหุวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์	1) ระดับความสำเร็จของการจัดการทรัพยากรบุคลากรสู่ความเป็นเลิศ 2) เกิดธรรมาภิบาลและรับผิดชอบต่อสังคมในการบริหารงาน 3) เกิดความสำเร็จของงานดำเนินงานตามแผนการประกันคุณภาพการศึกษา 4) บัณฑิต และผู้มีส่วนได้เสียพึงพอใจต่อทรัพยากรสนับสนุนการเรียนรู้ 5) เกิดความร่วมมือหน่วยงานอื่นทั้งในและต่างประเทศ

ยุทธศาสตร์	ด้านการเรียนการสอน	ด้านการวิจัย	ด้านการบริการวิชาการ	ด้านการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	ด้านการบริหารจัดการ
กลยุทธ์	<p>1) พัฒนาปรับปรุงหลักสูตร กระบวนการจัดการเรียนรู้ที่มีการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning) และเพิ่มหลักสูตรความร่วมมือ</p> <p>2) พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning) เพื่อพัฒนานักศึกษาให้มีความพร้อมต่อการทำงานระดับสากล</p> <p>3) ส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาสมรรถนะทักษะด้านภาษาสากล</p> <p>4) สร้างเครือข่ายในรูปแบบประชารัฐเพื่อพัฒนาคุณภาพบัณฑิต</p>	<p>1) จัดหาสนับสนุนงบประมาณทุนวิจัยและนวัตกรรมกาจัดการ</p> <p>2) สร้างผลงานวิจัยที่เป็นองค์ความรู้ใหม่ที่ตอบโจทย์ระดับประเทศชาติ และท้องถิ่นเพื่อสนับสนุนการพัฒนาประชารัฐลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความมั่งคั่ง และยั่งยืนของท้องถิ่นประเทศชาติโดยสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริและพระราชโอบาย</p>	<p>1) สร้างเครือข่ายชุมชน นักปฏิบัติจากภายในและภายนอกเพื่อร่วมกันศึกษา แก้ไขปัญหาของชุมชน ท้องถิ่นและเสริมพลังให้ชุมชนท้องถิ่นสามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนโดยนำโครงการตามแนวพระราชดำริหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน</p> <p>2) สร้างความตระหนัก และพฤติกรรมในการอนุรักษ์ทรัพยากร-ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เกิดการจัดการอย่างสมดุลและยั่งยืน</p>	<p>1) สร้างความตระหนักให้บัณฑิต และผู้มีส่วนได้เสีย มีคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม จิตสำนึกที่ดีต่อสังคมโดยรวม</p> <p>2) บริหารจัดการงาน ส่งเสริมศาสนา ทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม ทั้งการอนุรักษ์ พื้นฟู สืบสาน เผยแพร่วัฒนธรรมไทย</p> <p>3) พัฒนาระบบกลไกการบริหารจัดการสังคมพหุวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์</p>	<p>1) ดึงดูดบุคลากรที่มีความสามารถให้เข้าทำงานในมหาวิทยาลัย พัฒนาขีดสมรรถนะของทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องทันต่อการเปลี่ยนแปลง</p> <p>2) เสริมสร้างธรรมาภิบาล และรับผิดชอบต่อสังคม</p> <p>3) พัฒนามาตรฐานการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ</p> <p>4) จัดหาและพัฒนาทรัพยากรสนับสนุนการเรียนรู้เทคโนโลยีสารสนเทศ สิ่งอำนวยความสะดวก</p> <p>5) สร้างความร่วมมือหน่วยงานอื่นทั้งในและต่างประเทศ</p>