

**รายงานผลการดำเนินงานตามมติสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๐**  
**เมื่อวันพฤหัสบดีที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๐**

มติสภามหาวิทยาลัยและข้อเสนอแนะ	ผลการดำเนินงาน
<p>สภามหาวิทยาลัย เห็นชอบ ผลการดำเนินงาน ประกันคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัย ราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ระดับ หลักสูตร คณะ/วิทยาลัย และระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา ๒๕๕๙ โดยมีข้อเสนอแนะ คณะกรรมการมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้</p> <p>๑. สิ่งที่ต้องปรับปรุง ลำดับแรก คือเรื่องคุณภาพ อาจารย์ และผลงานวิจัยของอาจารย์ ควรส่งเสริม สนับสนุนให้มีการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับ นานาชาติเพิ่มขึ้น</p>	<p>การปรับปรุงเรื่องคุณภาพอาจารย์แยกเป็น ๒ ประเด็น คือ</p> <p>๑. ผลงานทางวิชาการ ศูนย์พัฒนาอาจารย์ได้จัดทำ โครงการทำผลงานวิชาการอย่างไรให้เสร็จเร็วและ ครึ่งเดียวผ่าน โครงการการเขียนบทความทางวิชาการ และ โครงการพัฒนาความคิดเชิงบวกและพัฒนางานอย่าง สร้างสรรค์ เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจและสามารถทำผลงาน วิชาการและพัฒนาตนเองได้</p> <p>ผลการดำเนินงาน เมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน กับปีการศึกษาที่ผ่านมา พบว่า ร้อยละของอาจารย์ที่มี ผลงานทางวิชาการเพิ่มขึ้น ปีการศึกษา ๒๕๕๙ คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๙๔ และปีการศึกษา ๒๕๖๐ คิดเป็นร้อยละ ๒๖.๗๘ คิดจากจำนวนอาจารย์ทั้งหมด</p> <p>๒. ผลงานวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้จัดโครงการ ส่งเสริมงานวิจัยและงานสร้างสรรค์เพื่อเสริมสร้างความ เข้มแข็งเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น พัฒนาศักยภาพเพื่อตีพิมพ์ ในระดับชาติหรือนานาชาติ ส่งเสริมสนับสนุนการไปนำเสนอ ผลงานในเวทีระดับชาติหรือนานาชาติ พร้อมทั้งยังมีการจัด โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติร่วมกับ ภาควิชาครุศึกษา</p> <p>ผลการดำเนินงาน เมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับ ปีการศึกษาที่ผ่านมา พบว่า อาจารย์มีการตีพิมพ์ผลงานวิจัย ในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น ปีการศึกษา ๒๕๕๙ มีจำนวน ๗๗ เรื่อง และปีการศึกษา ๒๕๖๐ มีจำนวน ๑๐๒ เรื่อง คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๔๗</p>
<p>๒. การพัฒนาท้องถิ่นต้องกำหนดเป้าหมายให้ ชัดเจน และมีการทำวิจัยสำรวจความต้องการของ ชุมชนท้องถิ่นก่อนทำการพัฒนา</p>	<p>มหาวิทยาลัยโดยสำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการ วิชาการร่วมกับคณะ ได้จัดประชุมคณะกรรมการดำเนินงาน พันธกิจสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัย เพื่อกำหนดชุมชนเป้าหมาย ของการให้บริการวิชาการรับใช้สังคม ซึ่งเป็นพื้นที่ ที่มหาวิทยาลัยได้ไปดำเนินการบริการวิชาการ และการวิจัย</p>

มติสภามหาวิทยาลัยและข้อเสนอแนะ	ผลการดำเนินงาน
	<p>พบว่า ผู้นำชุมชนและประชาชนในชุมชนมีความต้องการให้มหาวิทยาลัยไปแก้ไขปัญหาคงตลอดจนชุมชนให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรม ดังนั้นมหาวิทยาลัยเล็งเห็นถึงความพร้อมของชุมชนในการให้บริการทางวิชาการ จึงได้กำหนดชุมชนเป้าหมาย ๓ พื้นที่ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. ชุมชนตำบลสวนพริกไทย อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี</li> <li>๒. ชุมชนตำบลคลองห้า อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี</li> <li>๓. จังหวัดสระแก้ว ได้แก่ ตำบลท่าเกษม ตำบลบ้านแก่ง อำเภอเมือง จังหวัดสระแก้ว</li> </ol> <p>โดยสำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ ร่วมกับคณะ และชุมชนได้ร่วมกันลงพื้นที่สำรวจบริบทชุมชน เพื่อศึกษาปัญหา และความต้องการของชุมชน และนำไปแก้ไขปัญหาร่วมกัน</p>
<p>๓. ควรมีการปรับปรุงองค์ประกอบที่ ๕ การบริหารจัดการ ใน ๒ ประเด็น</p> <p>๑) เกี่ยวกับการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ทั้งระดับมหาวิทยาลัยและระดับคณะในปัจจุบันมีความเสี่ยงที่เห็นชัดเจน คือเรื่องจำนวนนักศึกษาซึ่งมีผลกระทบทางการเงิน และความเสี่ยงของอาจารย์ที่จะเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ ซึ่งมีผลกระทบในเรื่องการพัฒนาคุณภาพอาจารย์ มหาวิทยาลัยต้องดำเนินการในการบริหารความเสี่ยงอย่างจริงจังมากขึ้น</p> <p>๒) การวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย ซึ่งมีความสำคัญ เนื่องจากในการบริหารเงินมีความท้าทายมากขึ้น ควรนำไปดำเนินการอย่างจริงจัง และมีการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามมาตรฐาน</p>	<p>๑. ในการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ระดับมหาวิทยาลัย ซึ่งวิเคราะห์จากตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ไม่เป็นไปตามเป้าหมายนั้น พบว่า เรื่อง จำนวนนักศึกษาคงอยู่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย มหาวิทยาลัย มีการประเมินความเสี่ยงอยู่ที่ระดับสูงมาก ซึ่งปัจจัยความเสี่ยงเกิดจากสาเหตุ มีจำนวนนักศึกษารับเข้าลดน้อยลง และจำนวนนักศึกษาปัจจุบันลดลง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ มหาวิทยาลัย มีการดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการในการจัดการความเสี่ยง คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานประชาสัมพันธ์ จัดโครงการแนะแนวการศึกษา เพื่อประชาสัมพันธ์หลักสูตรที่เปิดรับสมัครและสร้างความรู้จัก</li> <li>- กองพัฒนานักศึกษา จัดกิจกรรมพัฒนาทักษะการใช้ชีวิต กิจกรรมแนะแนวให้คำปรึกษา</li> <li>- สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน จัดโครงการเตรียมความพร้อมของนักศึกษา ก่อนเข้าเรียน</li> </ul> <p>๒. ในการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยงานการเงินได้นำข้อมูลในการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตแต่ละหลักสูตร ให้ทุกคณะดำเนินการวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการบริหารหลักสูตร เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิตและโอกาสในการแข่งขัน และมีการนำรายงานผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตมาเป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาอาจารย์และบุคลากรในด้านการจัดอบรม สัมมนาและ</p>

มติสภามหาวิทยาลัยและข้อเสนอแนะ	ผลการดำเนินงาน
	<p>การจัดหาวัสดุครุภัณฑ์ทางการศึกษาที่ทันสมัย เพื่อให้ นักศึกษามีความรู้ มีประสบการณ์ มีคุณภาพพร้อมที่จะ นำไปใช้ในการประกอบอาชีพตรงตามความต้องการของผู้ใช้ บัณฑิต</p> <p>สำหรับการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตาม มาตรฐานนั้นกองนโยบายและแผนมีการติดตามการรายงานผล ในทุกไตรมาสโดยทุกหน่วยงานจะต้องดำเนินการรายงานข้อมูล ภายใน ๑๕ วัน หลังสิ้นสุดไตรมาส</p>