



# (ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ 2567

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์





# นโยบายและแนวทางในการบริหารความเสี่ยง

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.2562 หลักการและแนวคิดสากลเกี่ยวกับ COSO และได้นำหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี (หลักธรรมาภิบาล) มาใช้ในการบริหารจัดการ โดยมีการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่มหาวิทยาลัยจะเกิดความเสียหายหรือขาดประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่เกิดขึ้นในขนาดอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายของมหาวิทยาลัยตามยุทธศาสตร์



# การวิเคราะห์ความเสี่ยง

คณะกรรมการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร และได้จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงจากค่าโอกาส และผลกระทบที่เกิดขึ้นในแต่ละประเด็นความเสี่ยง ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านปฏิบัติการ ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ ทั้งหมด 21 ประเด็น ซึ่งจากการวิเคราะห์ พบว่ามีปัจจัยความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง ยอมรับไม่ได้ ต้องหาทางแก้ไขกำจัดความเสี่ยง จำนวน 3 ด้าน 8 ปัจจัยเสี่ยง คือ

## 1) ด้านกลยุทธ์ จำนวน 3 ประเด็น

**S1** นักศึกษาชั้นปีสุดท้ายมีผลการทดสอบตามเกณฑ์ความสามารถทางภาษาอังกฤษ (CEFR) หรือเทียบเท่าระดับปริญญาตรี ตั้งแต่ระดับ B1 ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนด

**S2** ขาดเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษาในระดับสากล

**S3** จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

## 2) ด้านปฏิบัติการ จำนวน 1 ประเด็น

**O1** ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ กพอ.ยังมีจำนวนน้อย

**O2** ผลการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EDPEX) ระดับคณะ/วิทยาลัย ต่ำกว่า 200 คะแนน

## 3) ด้านการเงิน จำนวน 1 ประเด็น

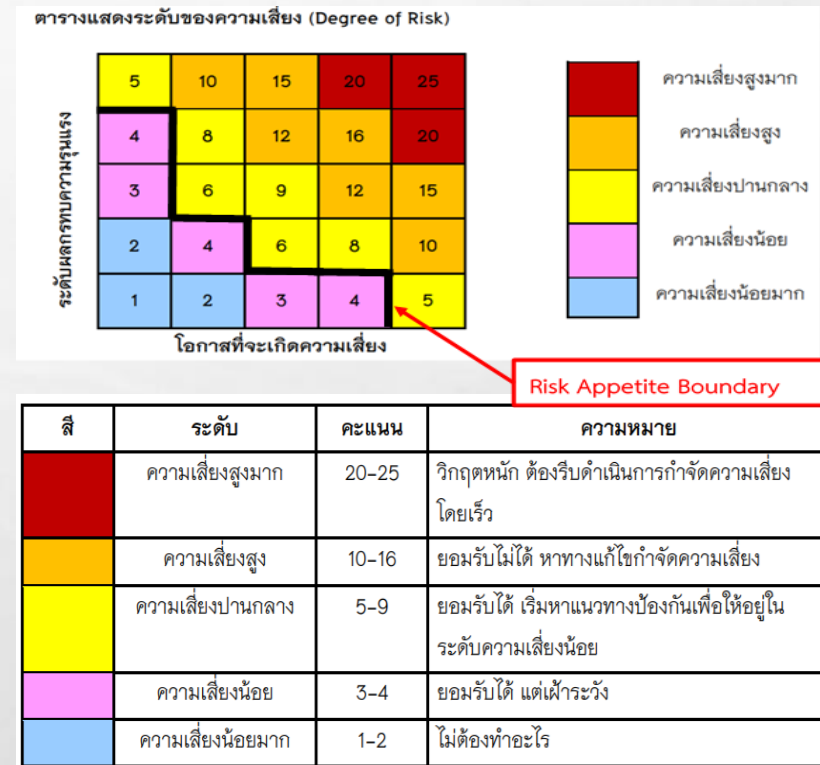
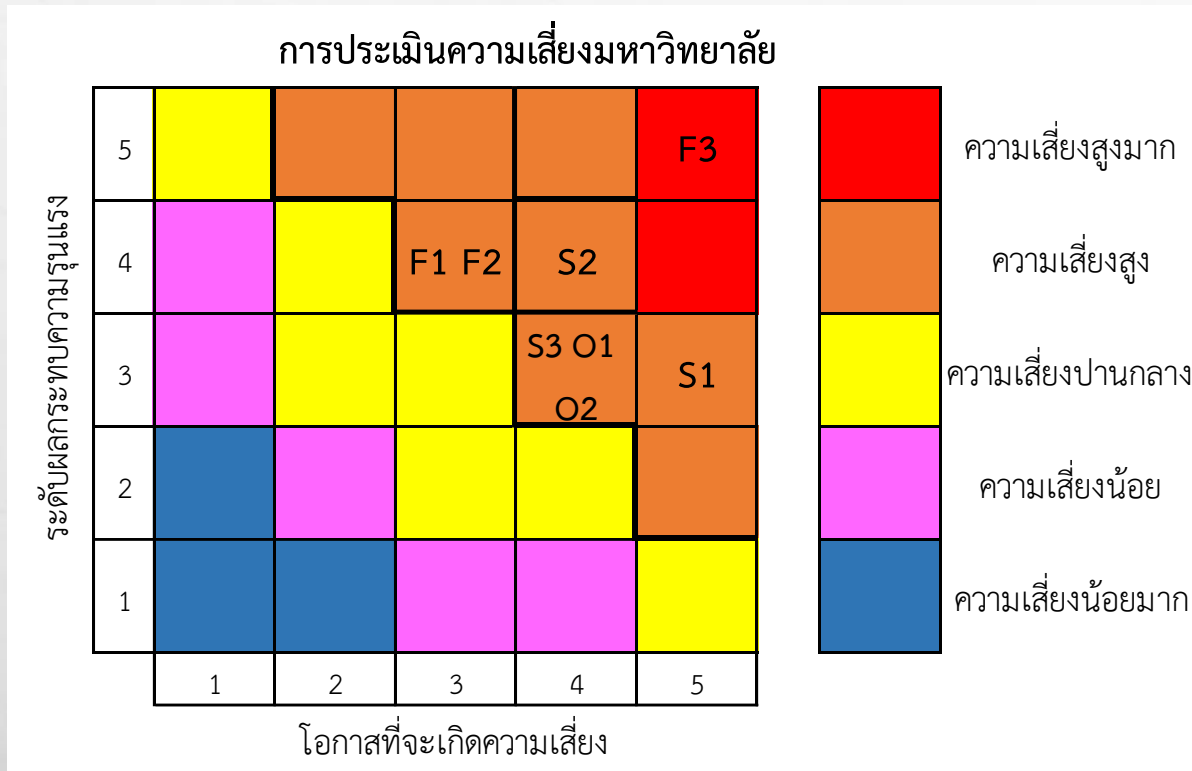
**F1** รายได้จากการวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

**F2** รายได้บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

**F3** การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน งบลงทุน ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด



# ตารางระดับความเสี่ยง (DEGREE OF RISK)


Risk Appetite Boundary



# แผนการจัดการความเสี่ยง/ผู้รับผิดชอบ

## ด้านกลยุทธ์

ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษา และพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรรมสังคม						
S1	จำนวนนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายมีผลการทดสอบตามเกณฑ์ความสามารถทางภาษาอังกฤษ (CEFR) หรือเทียบเท่าระดับปริญญาตรี ตั้งแต่ระดับ B1 ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แนวทางการจัดการเรียนการสอนของหน่วยงานที่รับผิดชอบไม่สอดคล้องต่อผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้เรียน</li> <li>- กรอบระดับความสามารถทางภาษาอังกฤษ CEFR สูงกว่ามาตรฐานความสามารถของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เรียนในประเทศไทย</li> <li>- นักศึกษาไม่ตระหนักถึงความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะด้านภาษาอย่างจริงจัง</li> <li>- นักศึกษาโดยส่วนใหญ่มีพื้นฐานด้านภาษาอยู่ในระดับต่ำถึงปานกลาง</li> </ul>	มหาวิทยาลัยมีการกำหนดการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้			ผู้กำกับติดตาม : สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน  ผู้รับผิดชอบ : ศูนย์ภาษา/คณะ/ วิทยาลัย
			1. พัฒนาหลักสูตร รูปแบบและสื่อภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร (English for Everyday Communication) และภาษาอังกฤษเพื่อการอาชีพ (English for Careers) (แบบสะสมในคลังหน่วยกิตได้)	ก.ย.67	1,063,600	
			2. พัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษสำหรับประชาชนในชุมชน (ภาษาอังกฤษเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ เช่น การสื่อสารภาษาอังกฤษในงานบริการ ในธุรกิจร้านอาหาร ในธุรกิจร้านนวดแผนไทย และการแปลข้อความเพื่อการโฆษณาประชาสัมพันธ์แบบง่ายโดยการใช้ AI)	ก.ย.67	1,123,600	
			3. พัฒนาข้อสอบมาตรฐานวัดความสามารถทางภาษา อังกฤษตามสภาพจริง (Authentic Test) (เป็นข้อสอบวัดระดับความสามารถทางภาษาอังกฤษด้านการสื่อสารในงานบริการ โดยอิงจากรูปแบบการใช้ภาษาในชีวิตการทำงานประจำวันของผู้ทำแบบ ทดสอบ โดยแบบทดสอบจะสามารถทำผ่านระบบคอมพิวเตอร์ (computer-based) ได้ และสามารถใช้กับชาวบ้านในพื้นที่อื่นได้อีกด้วย คล้ายกับ TOEIC แต่สอดคล้องกับบริบทธุรกิจท้องถิ่นในประเทศไทย	ก.ย.67	1,268,400	
			4. จัดกิจกรรมราชภัฏร่วมใจกระดับชุมชนสู่สากล	ก.ย.67	150,000	



ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษา และพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม						
S2	ขาดเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษาในระดับสากล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มาตรฐานเกณฑ์/การจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยต่างประเทศแตกต่างกันของ มหาวิทยาลัย</li> <li>- การทำความร่วมมือจำเป็นต้องมีการศึกษาความเป็นไปได้รอบรอบ/การระบุเงื่อนไข MOU ที่ชัดเจน</li> <li>- การยอมรับในการทำความร่วมมือเพื่อแลกเปลี่ยนและเกื้อหนุนทางการศึกษาตามมาตรฐานสากล</li> <li>- ขาดความพร้อมด้านบุคลากร และสื่อการจัดการเรียนการสอน และการบริการที่เป็นสากล</li> </ul>	มหาวิทยาลัยมีการกำหนดการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้			ผู้กำกับติดตาม : สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน  ผู้รับผิดชอบ : งานวิเทศสัมพันธ์/คณะ/วิทยาลัย
			<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทำข้อตกลงความร่วมมือ MOU ในการจัดการเรียน การสอน หรือการทำวิจัย ของนักศึกษาร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานภาคเอกชน มหาวิทยาลัยทั้งในประเทศหรือต่างประเทศ</li> <li>2. วิเคราะห์จุดเด่นหลักสูตรและเชื่อมโยงเข้ากับความต้องการของหน่วยงาน</li> <li>2.1 ทำข้อตกลงความร่วมมือ MOU กับสถาบันการศึกษาในต่างประเทศในการจัดเตรียมการเรียนการสอนในระดับคณะ               <ul style="list-style-type: none"> <li>- เน้นการแลกเปลี่ยนนักศึกษาระหว่างมหาวิทยาลัย กับสถาบันทางการศึกษาในต่างประเทศ</li> <li>- เน้นการแลกเปลี่ยนอาจารย์ระหว่างมหาวิทยาลัย กับสถาบันทางการศึกษาในต่างประเทศ</li> <li>- เน้นการแลกเปลี่ยนหรือทำวิจัยร่วมกันระหว่างกับมหาวิทยาลัยกับทางสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ</li> <li>- การฝึกอบรมประชุมวิชาการในระดับนานาชาติในระดับคณะ หน่วยงานของมหาวิทยาลัย กับสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ</li> <li>- การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนทางวัฒนธรรมภาษาของอาจารย์ นักศึกษามหาวิทยาลัย กับทางสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ</li> </ul> </li> </ol>	ก.ย.67	1,000,000	



ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษา และพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม						
S3	จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการแข่งขันระหว่างมหาวิทยาลัยสูง</li> <li>- สภาพเศรษฐกิจ สังคมและครอบครัว</li> <li>- ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยยังไม่เป็นที่ยอมรับในสังคมการศึกษา</li> <li>- หลักสูตรไม่ตอบสนองความต้องการของผู้เรียน</li> </ul>	<p>มหาวิทยาลัยมีการกำหนดการจัดการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้</p> <p>1. ปรับปรุงหรือพัฒนาหลักสูตรจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานการศึกษาให้ทันสมัยและตอบสนอง ความต้องการของผู้เรียนและตลาดทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน</p> <p>สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้จัดทำตารางสรุปรายละเอียดแผนการนำเสนอหลักสูตร</p> <p>ต่อคณะกรรมการกลั่นกรองหลักสูตร สภาวิชาการ และสภามหาวิทยาลัย ตามลำดับ สำหรับหลักสูตรพัฒนาหรือครอบงาบในการปรับปรุงในปีการศึกษา 2566 และจะให้หลักสูตรฉบับปรับปรุงนี้ในปีการศึกษา 2567 โดยขอความอนุเคราะห์ให้สาขาวิชาดำเนินการจัดทำหลักสูตร และส่งเอกสารหลักสูตรที่ดำเนินการแล้วมายังสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนตามตารางสรุปการนำเสนอหลักสูตรต่อคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในการพัฒนาหลักสูตรต้องพัฒนาให้แล้วเสร็จภายในเดือนตุลาคม 2566 และการปรับปรุงหลักสูตร ต้องปรับปรุงให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2566 เพื่อให้ไม่ส่งผลกระทบต่อกับการกู้ กยศ. ของนักศึกษาใหม่ และให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2565</p>	พ.ค.67	425,000	<p>ผู้กำกับติดตาม : สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</p> <p>ผู้รับผิดชอบ : คณะ/วิทยาลัย/สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน/งานสื่อสารองค์การและการตลาด</p>



ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษา และพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม						
			<p>2. พัฒนากระบวนการ การประชาสัมพันธ์เชิงรุกโดยบูรณาการการทำงานร่วมกับคณะ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- การจัดทำสื่อเพื่อการประชาสัมพันธ์สร้างภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย</li><li>- จัดทำนิตยสารหรือจดหมายข่าว VRU ในรูปแบบของจดหมายข่าวทั้งออนไลน์ E-Book และรูปเล่ม</li><li>- ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์หลักสูตร แนะแนวการศึกษาต่อสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ ร่วมกับคณะต่าง ๆ</li><li>- สร้างเครือข่ายมวลชนสัมพันธ์</li><li>- พัฒนาช่องทางการสื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ต่าง ๆ ที่นิยมในปัจจุบัน</li></ul>	ส.ค.67	249,000	
			<p>3. ปรับวิธีการรับสมัครนักศึกษาใหม่</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- ปีการศึกษา 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการวิชาการมีมติไม่เข้าร่วมการรับสมัครนักศึกษาในระบบ TCAS</li><li>- ปรับรูปแบบการรับสมัครให้นักเรียนเข้าถึงการรับสมัครได้มากขึ้น ทางออนไลน์ และออนไลน์</li><li>- เพิ่ม link และ QR-Code รับสมัคร แยกของแต่ละคณะ เพื่อคณะและสาขาวิชานำไปประชาสัมพันธ์รับนักศึกษาไปยังโรงเรียนต่าง ๆ ในเครือข่ายของคณะและสาขาวิชา</li><li>- คณะและสาขาเป็นผู้กำหนด รอบการรับสมัคร วันสอบสัมภาษณ์ รูปแบบการสอบสัมภาษณ์ วันประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิ์เข้าศึกษา</li><li>- ปีการศึกษา 2567 เปิดให้นักเรียนสามารถสมัครเรียนโดยยกเว้นค่าสมัครเรียน ทูกรอบการรับสมัคร</li></ul>	พ.ค.67	-	





# ด้านปฏิบัติการ

ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</b>						
O1	ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ กพอ. ยังมีจำนวนน้อยมาก	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อาจารย์ขาดแรงจูงใจในการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสาร วิชาการระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ กพอ.</li> <li>- นักวิจัยยังไม่ทราบถึงกระบวนการและช่องทางในการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ กพอ. อย่างลึกซึ้ง</li> <li>- นักวิจัยขาดความเชี่ยวชาญในการยื่นตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานในระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ กพอ.</li> </ul>	<p>มหาวิทยาลัยมีการกำหนดการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. วางแผนและกำหนดเป้าหมายจำนวนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ กพอ.</li> <li>2. พัฒนาระบบกลไกสนับสนุนการเผยแพร่ผลงาน วิจัยและนวัตกรรม</li> </ol> <p>โดยสถาบันวิจัยและพัฒนา มีการสนับสนุนเงินรางวัลค่าตีพิมพ์บทความวิจัยและงานสร้างสรรค์ รายละเอียดดังตารางต่อไปนี้</p>	ธ.ค 66		<p>ผู้กำกับติดตาม : สถาบันวิจัยและพัฒนา</p> <p>ผู้รับผิดชอบ : สถาบันวิจัยและพัฒนา/ คณะ/วิทยาลัย</p>



ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
-------	------------	-------------------------------	---	------------	----------	-----------------------------

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

ตารางการเปรียบเทียบหลักเกณฑ์การจ่ายเงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์						
ที่	ปีงบประมาณ 2566	ปีงบประมาณ 2567				
1	วารสารวิชาการ ฐานข้อมูลระดับ นานาชาติตามประกาศ กพอ. จำนวน 30,000 บาท ต่อ 1 บทความ (ไม่แบ่งกลุ่มควอไทล์)	วารสารวิชาการฐาน ข้อมูลระดับนานาชาติ ตามประกาศ กพอ. ต่อ 1 บทความ แบ่งเป็นกลุ่มควอไทล์ ดังนี้ - กลุ่มควอไทล์ 1 (Q1) 30,000 บาท - กลุ่มควอไทล์ 2 (Q2) 25,000 บาท - กลุ่มควอไทล์ 3 (Q3) 20,000 บาท - กลุ่มควอไทล์ 4 (Q4) 15,000 บาท				



ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</b>						
			2 วารสารวิชาการ ฐานข้อมูลระดับ นานาชาติที่เป็นที่ ยอมรับระดับสากล นอกเหนือจาก ฐานข้อมูลระดับ นานาชาติตามประกาศ กพอ. จำนวน 18,000 บาท ต่อ 1 บทความ	-		
			3 วารสารวิชาการ ฐาน ข้อมูลระดับชาติ TCI กลุ่ม 1 จำนวน 18,000 บาท ต่อ 1 บทความ	วารสารวิชาการฐาน ข้อมูลระดับชาติ TCI กลุ่ม 1 จำนวน 6,000 บาท ต่อ 1 บทความ		
			4 วารสารวิชาการ ฐาน ข้อมูลระดับชาติ TCI กลุ่ม 2 จำนวน 9,000 บาท ต่อ 1 บทความ	วารสารวิชาการฐาน ข้อมูลระดับชาติ TCI กลุ่ม 2 จำนวน 4,000 บาท ต่อ 1 บทความ		



ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ						
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</b>												
			<table border="1"><tr><td>5</td><td>การนำเสนอผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ในงานประชุมวิชาการ ระดับชาติ จำนวน ไม่เกิน 5,000 บาท ต่อปีงบประมาณ</td><td>งานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติ บทความละ 5,000 บาท</td></tr><tr><td>6</td><td>การนำเสนอผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ในงานประชุมวิชาการ ระดับนานาชาติ จำนวน ไม่เกิน 20,000 บาท ต่อปีงบประมาณ</td><td>งานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ระดับนานาชาติ ความร่วมมือ 2 ประเทศ บทความละ 10,000 บาท หรือความร่วมมือ ตั้งแต่ 3 ประเทศ บทความละ 15,000 บาท</td></tr></table>	5	การนำเสนอผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ในงานประชุมวิชาการ ระดับชาติ จำนวน ไม่เกิน 5,000 บาท ต่อปีงบประมาณ	งานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติ บทความละ 5,000 บาท	6	การนำเสนอผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ในงานประชุมวิชาการ ระดับนานาชาติ จำนวน ไม่เกิน 20,000 บาท ต่อปีงบประมาณ	งานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ระดับนานาชาติ ความร่วมมือ 2 ประเทศ บทความละ 10,000 บาท หรือความร่วมมือ ตั้งแต่ 3 ประเทศ บทความละ 15,000 บาท			
5	การนำเสนอผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ในงานประชุมวิชาการ ระดับชาติ จำนวน ไม่เกิน 5,000 บาท ต่อปีงบประมาณ	งานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติ บทความละ 5,000 บาท										
6	การนำเสนอผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์ในงานประชุมวิชาการ ระดับนานาชาติ จำนวน ไม่เกิน 20,000 บาท ต่อปีงบประมาณ	งานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ระดับนานาชาติ ความร่วมมือ 2 ประเทศ บทความละ 10,000 บาท หรือความร่วมมือ ตั้งแต่ 3 ประเทศ บทความละ 15,000 บาท										



ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</b>						
			3. มีการสนับสนุนทุนในการตีพิมพ์เผยแพร่ระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ กพอ.	ธ.ค 67	120,000	
			4. ส่งเสริมศักยภาพนักวิจัย ในการส่งเสริมการตีพิมพ์ระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ กพอ. โดยการอบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานในวารสารระดับนานาชาติที่อยู่ในฐาน กพอ. กำหนด	มิ.ย 67	-	
			5. วางแผนนำวารสารเข้าสู่ฐานข้อมูล Asean Citation Index (ACI)	เม.ย 67	-	



ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาล และความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน</b>						
O2	ผลการประเมินตามเกณฑ์ คุณภาพการศึกษาเพื่อการ ดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ระดับคณะ/วิทยาลัย ต่ำกว่า 200 คะแนน	- หน่วยงานที่กำกับดูแลการ ดำเนินงานยังขาดการส่งเสริม การสร้างความรู้ความเข้าใจใน เกณฑ์ EdPEX ให้กับบุคลากร ภายในหน่วยงาน	มหาวิทยาลัยมีการกำหนดการจัดกิจกรรม/โครงการ มี รายละเอียดดังนี้			ผู้กำกับติดตาม : งานมาตรฐานและจัดการ คุณภาพ  ผู้รับผิดชอบ : งานมาตรฐานและจัดการ คุณภาพ/ คณะ/วิทยาลัย
			1. EdPEX Sharing	พ.ย.66		
			2. พัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อยกระดับคุณภาพองค์กรสู่ ความเป็นเลิศ	ก.ย.67		
			3. แลกเปลี่ยนเรียนรู้ศึกษาดูงาน EdPEX	ม.ค.67		

ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</b>						
F1	รายได้จากการวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนทุนวิจัยมีจำกัดทำให้เกิดการแข่งขันสูง</li> <li>- มหาวิทยาลัยบางแห่งมีเครือข่ายด้านการวิจัยที่แข็งแกร่งกว่า</li> <li>- ทิศทางการวิจัยมีการเปลี่ยนแปลงตามบริบทของสังคมอย่างรวดเร็ว</li> <li>- อาจารย์บางส่วนยังขาดองค์ความรู้ในการยื่นขอรับทุนสนับสนุนการวิจัย</li> <li>- อาจารย์บางส่วนยังมุ่งเน้นทำงานวิจัยตามความถนัดของตนเองจนทำให้ข้อเสนอโครงการวิจัยไม่ตอบโจทย์ของหน่วยงานผู้ให้ทุน</li> </ul>	<p>มหาวิทยาลัยมีการกำหนดการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้</p> <p>1. พัฒนาศักยภาพอาจารย์สู่การสร้างผลงานวิชาการรับใช้สังคม และงานวิจัยเชิงพื้นที่/เชิงประเด็น โดย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- อบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยสู่การสร้างผลงานวิชาการรับใช้สังคม งานวิจัยเชิงพื้นที่/เชิงประเด็น และงานประจำสู่งานวิจัย (R2R)</li> <li>- อบรมเชิงปฏิบัติการบ่มเพาะนักวิจัยรุ่นใหม่</li> <li>- อบรมเชิงปฏิบัติการประยุกต์ใช้เครื่องมือพัฒนางานวิจัยเชิงพื้นที่ เพื่อสร้างจุดเด่นพิชิตใจแหล่งทุน และการวิเคราะห์คุณค่าของงานวิจัย</li> <li>- อบรมเชิงปฏิบัติการส่งเสริมการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานในวารสารระดับนานาชาติที่อยู่ในฐาน กพอ. กำหนด</li> <li>- สนับสนุนให้อาจารย์รุ่นใหม่เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ ของสำนักงานการวิจัยแห่งชาติ</li> </ul> <p>2. จัดหางบประมาณสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมหน่วยงานภาครัฐและเอกชน</p> <p>3. บริหารจัดการทุนวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น</p>	<p>ส.ค. 67</p> <p>ส.ค. 67</p> <p>ส.ค. 67</p> <p>ส.ค. 67</p> <p>ก.ย.67</p> <p>ต.ค 66</p> <p>ต.ค 66</p>	<p>200,000</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>ผู้กำกับติดตาม : สถาบันวิจัยและพัฒนา</p> <p>ผู้รับผิดชอบ : สถาบันวิจัยและพัฒนา/ คณะ/วิทยาลัย</p>



ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม						
			<p>4. สนับสนุนการวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- สนับสนุนงบประมาณโครงการ ทุนภายใน (ทุน วจ. 67) จำนวน 12 โครงการวิจัย</li><li>- สนับสนุนงบประมาณโครงการด้าน ววน. ประเภทงานมูลฐาน (FF67) จำนวน 14 โครงการ (แหล่งทุนจาก สกสว.)</li></ul> <p>นอกจากนี้ทางสถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีข้อมูลของแหล่งให้ทุนวิจัยภายนอก (PMU) จำนวน 9 แห่ง ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1.สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.)</li><li>2.สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (สนช.)</li><li>3.สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร องค์กรมหาชน (สวก.)</li><li>4.สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส.)</li><li>5.หน่วยบริหารจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.)</li><li>6.หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนากำลังคน และทุนด้านการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา การวิจัย และสร้างนวัตกรรม (บพค.)</li><li>7.หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.)</li><li>8.ศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์ (ศลช.)</li><li>9.สถาบันวิจัยแห่งชาติ ซึ่งแหล่งทุนภายนอกดังกล่าวทางสถาบันวิจัยและพัฒนาได้ดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้นักวิจัยผ่านทางเว็บไซต์</li></ol>			





ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</b>						
			<p>5. จัดตั้ง RDI Manager วางแผนและบริหารทุนวิจัยที่ตอบ โจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น มีการแต่งตั้ง RDI Manager โดยมีคณบดีแต่ละคณะเป็นผู้จัดการยุทธศาสตร์ ซึ่ง แบ่งเป็น 4 ยุทธศาสตร์ดังนี้</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 นวัตกรรมและองค์ความรู้ด้านอาหารเพื่อ สุขภาพ และผลผลิตเกษตรปลอดภัย มีคณบดี 3 คณะ ได้แก่ คณบดีคณะเทคโนโลยี การเกษตร คณบดีคณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี และคณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 นวัตกรรมและองค์ความรู้ด้านการพัฒนา เชิงพื้นที่ และพัฒนาเมืองด้วยเศรษฐกิจสร้างสรรค์ มีคณบดี 2 คณะ ได้แก่ คณะวิทยาการจัดการ และคณบดีคณะ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 นวัตกรรมและองค์ความรู้ด้านการจัดการ สิ่งแวดล้อม และสุขภาวะชุมชน มีคณบดี 2 คณะ ได้แก่ คณบดี คณะสาธารณสุขศาสตร์ และคณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการ จัดการ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 นวัตกรรมและองค์ความรู้ด้านการเรียนรู้ การผลิตกำลัง พื้นที่แห่งการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน มี คณบดี 2 คณะ ได้แก่ คณบดีคณะครุศาสตร์ และคณบดี บัณฑิตวิทยาลัย</p> <p>โดยผู้จัดการยุทธศาสตร์ ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่หัวหน้า แผนงาน กำกับติดตามโครงการวิจัยและยุทธศาสตร์วิจัยของ มหาวิทยาลัย</p> <p>นอกจากนี้มีการแต่งตั้งหัวหน้าแผนงาน ทำหน้าที่จัดหาทีม วิจัยเพื่อดำเนินโครงการวิจัยตามแผนยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ ให้คำปรึกษาแก่ทีมวิจัยเพื่อให้เกิดการดำเนินโครงการให้สำเร็จ ล่วงตามแผนโครงการและขับเคลื่อนให้เกิดโครงการตาม แผนงานที่รับผิดชอบ</p>			



ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม</b>						
F2	รายได้บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	<p>- นโยบายรัฐบาลใหม่ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์ชาติ</p> <p>- จำนวนผู้เข้าร่วมอบรมไม่เป็นไปตามเป้าหมาย / มีจำนวนน้อย เนื่องจาก</p> <p>(1) การประชาสัมพันธ์กิจกรรมไม่ทั่วถึง</p> <p>(2) ระยะเวลาการประชาสัมพันธ์กิจกรรมกระชั้นชิด</p> <p>(3) กิจกรรมไม่ตรงกับความสนใจของกลุ่มเป้าหมาย</p> <p>(4) ความไม่สะดวกในการเดินทางมายังสถานที่จัดอบรม</p> <p>(5) อพ.สธ. มีศูนย์ประสานงานเพิ่มขึ้นทำให้กลุ่มลูกค้ามีตัวเลือกสำหรับการอบรมหลายสถานที่ ส่งผลให้ผู้เข้าร่วมอบรมมีจำนวนน้อยลง</p>	มหาวิทยาลัยมีการกำหนดการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้			<p>ผู้กำกับติดตาม :</p> <p>สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</p> <p>ผู้รับผิดชอบ :</p> <p>สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ/คณะ/วิทยาลัย</p>
			1. แต่งตั้ง “คณะกรรมการบริหารเงินรายได้การบริการวิชาการ” มีหน้าที่ในการกำหนดค่านิยามและกิจกรรมการบริการวิชาการ การบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมและการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติการดำเนินงานบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ สนับสนุนและประชาสัมพันธ์กิจกรรมบริการวิชาการในเชิงรุกโดยร่วมมือกับหน่วยงาน หรือเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง กำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานบริการวิชาการ	พ.ย.66	-	
			2. จัดทำโครงการจัดตั้งศูนย์ VRU-VOC เพื่อเป็นศูนย์คลังข้อมูลแห่งความเป็นเลิศด้านลูกค้า	พ.ย.66	-	
			3. มหาวิทยาลัยพัฒนาโครงการ กิจกรรม บริการวิชาการ หลักสูตรระยะสั้น เพื่อจัดหารายได้ที่ตอบสนองต่อต้องการของคนในพื้นที่	ก.ย.66	-	
			<p>- คณะเทคโนโลยีการเกษตร มีโครงการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 4 โครงการ งบประมาณรายได้ 232,000 บาท</p> <p>- คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 3 โครงการ งบประมาณรายได้ 240,000 บาท</p>			



ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม</b>						
			4. คณะกรรมการบริหารเงินรายได้การบริการวิชาการ ร่วมวางแผน กำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานบริการวิชาการ ผ่านการประชุมและรายงานผลเป็นรายไตรมาส	ก.ย.66	-	
			5. สนับสนุนและประชาสัมพันธ์กิจกรรมบริการวิชาการในเชิงรุกโดยร่วมมือกับหน่วยงาน หรือเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง	ก.ย.66	-	



ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาล และความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน</b>						
F3	การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินงบลงทุน ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้รับจ้างไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามสัญญา ทำให้ผู้รับจ้างบางรายทิ้งงาน</li> <li>- พรบ.จัดสรรงบประมาณประจำปีออกล่าช้า ทำให้เกิดความไม่มั่นใจในการรับงบประมาณ</li> <li>- ครุภัณฑ์บางรายการต้องนำเข้าจากต่างประเทศ อาจมีปัญหาในการขนส่ง ทำให้ผู้รับจ้างจัดส่งสินค้าล่าช้า</li> <li>- การตีความกฎหมาย และระเบียบต่างกัน</li> <li>- เจ้าหน้าที่ไม่ศึกษาหนังสือเวียนในส่วนที่นอกเหนือหน้าที่ของตนเอง ทำให้เกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อนในระเบียบเบิกจ่าย และจัดซื้อจัดจ้าง</li> </ul>	มหาวิทยาลัยมีการกำหนดการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้			ผู้กำกับติดตาม : กองกลาง สำนักงานอธิการบดี  ผู้รับผิดชอบ : ทุกหน่วยงานที่ได้รับงบประมาณแผ่นดิน งบลงทุน
			1. ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจในการใช้งบประมาณแผ่นดินงบลงทุน กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ให้กับทุกหน่วยงาน	ต.ค.66	-	
			2. กำหนดให้หน่วยงานต่าง ๆ จัดทำ TOR สำหรับที่ดินและสิ่งก่อสร้าง และกำหนดคุณลักษณะครุภัณฑ์ให้แล้วเสร็จก่อนต้นปีงบประมาณ	ต.ค.66	-	
			3. กำหนดให้หน่วยงานต่าง ๆ จัดหาผู้รับจ้างให้ได้ภายในไตรมาสแรก	ธ.ค.66	-	
			4. กำหนดติดตามเร่งรัด การใช้จ่ายงบประมาณ เป็นรายเดือน รายไตรมาส ตามความเหมาะสม	ธ.ค.66	-	



**THANK YOU**

