



VRU

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์  
ในพระบรมราชูปถัมภ์

# รายงานความก้าวหน้า

การดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ 2567

รอบ 3 เดือน (1 ตุลาคม 2566-31 ธันวาคม 2566)

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567

ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยง	โอกาส x ผลกระทบ		การจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน
		เริ่มต้น	ไตรมาสที่ 1		
ด้านกลยุทธ์	S1 จำนวนนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายมีผลการทดสอบตามเกณฑ์ความสามารถทางภาษาอังกฤษ (CEFR) หรือเทียบเท่าระดับปริญญาตรี ตั้งแต่ระดับ B1 ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนด	5 x 3 = 15	5 x 3 = 15	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร</li> <li>2. พัฒนาสมรรถนะด้านการสื่อสาร</li> <li>3. พัฒนาข้อสอบมาตรฐานวัดความสามารถทางภาษาอังกฤษตามสภาพจริง</li> <li>4. จัดกิจกรรมราชภัฏร่วมใจยกระดับชุมชนสู่สากล</li> </ol>	<p><b>ค่าเป้าหมาย</b> ร้อยละ 80 ของนักศึกษาที่สอบผ่านทักษะภาษาอังกฤษ (CEFR หรือเทียบเท่า) ต่อจำนวนนักศึกษาชั้นปีสุดท้าย ระดับ B1</p> <p><b>ผลการดำเนินงาน</b> อยู่ระหว่างการดำเนินงานตามกิจกรรมและกรอบระยะเวลาที่กำหนด</p>
	S2 ขาดเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษาในระดับสากล	4 x 4 = 16	4 x 4 = 16	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ทำข้อตกลงความร่วมมือร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานภาคเอกชน มหาวิทยาลัยทั้งในประเทศหรือต่างประเทศ</li> <li>2. วิเคราะห์จุดเด่นหลักสูตรและเชื่อมโยงเข้ากับความต้องการของหน่วยงาน</li> </ol>	<p><b>ค่าเป้าหมาย</b> จำนวนกิจกรรมการยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่สากลภายใต้ข้อตกลง MOU ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน มหาวิทยาลัยในประเทศหรือต่างประเทศ จำนวน 12 กิจกรรม</p> <p><b>ผลการดำเนินงาน</b> มหาวิทยาลัยมีการจัดทำความร่วมมือ (MOU) เกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนนักศึกษาและบุคลากร จำนวน 5 ประเทศ รวม 16 หน่วยงาน ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. สาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 8 หน่วยงาน</li> <li>2. ประเทศอินโดนีเซีย จำนวน 4 หน่วยงาน</li> <li>3. ประเทศฟิลิปปินส์ จำนวน 1 หน่วยงาน</li> <li>4. ประเทศญี่ปุ่น จำนวน 1 หน่วยงาน</li> <li>5. ประเทศเวียดนาม จำนวน 2 หน่วยงาน</li> </ol> <p>หลังจากที่มีการ MOU แล้วนั้น มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ จำนวน 8 กิจกรรม คือ</p>

ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยง	โอกาส x ผลกระทบ		การจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน																																																												
		เริ่มต้น	ไตรมาสที่ 1																																																														
					<ol style="list-style-type: none"> <li>มหาวิทยาลัย Honghe ได้มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษาชาวไทย คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</li> <li>Jingshi Institute (Modern Logistics Management) จัดกิจกรรมเปิดป้ายสถาบันจิงซือ ของคณะวิทยาการจัดการ</li> <li>Fukui จัดกิจกรรม Thai Cooking Class กับนักศึกษาชาวญี่ปุ่นจำนวน 20 - 25 คน</li> <li>STIKOM Bali จัดกิจกรรม Thai Cross-Cultural Exchange Program เรียนหลักสูตรระยะสั้น แลกเปลี่ยนวัฒนธรรม</li> <li>UIN JAKARTA จัดกิจกรรม Thai Cross-Cultural Exchange Program เรียนหลักสูตรระยะสั้น แลกเปลี่ยนวัฒนธรรม</li> <li>โครงการ SEA Teacher ได้มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษาต่างชาติเข้าสอนในมหาวิทยาลัย ณ คณะครุศาสตร์</li> <li>งานประชุมวิชาการระดับนานาชาติประจำปี 2566 IEEE Conference</li> <li>STIKOM BALI ได้มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษาจาก ประเทศอินโดนีเซีย กับ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</li> </ol>																																																												
	S3 จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	$4 \times 3 = 12$	$4 \times 3 = 12$	<ol style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงหรือพัฒนาหลักสูตรจัดการเรียนการสอนตามมาตรฐานการศึกษาให้ทันสมัยและตอบสนองความต้องการของผู้เรียนและตลาดทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน</li> <li>พัฒนากระบวนการ การประชาสัมพันธ์เชิงรุก โดยบูรณาการการทำงานร่วมกับคณะ</li> </ol>	<p><b>คำเป้าหมาย</b> นักศึกษาใหม่มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนนักศึกษาตามแผนการรับ</p> <p><b>ผลการดำเนินงาน</b> ปัจจุบันมหาวิทยาลัยมีจำนวนนักศึกษาใหม่คิดเป็นร้อยละ 17.87</p> <p><b>มหาวิทยาลัย</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">ระดับ</th> <th rowspan="2">แผนการรับ</th> <th rowspan="2">จำนวนผู้สมัคร</th> <th colspan="4">ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียน</th> <th rowspan="2">ร้อยละ</th> </tr> <tr> <th>นศ. ไทย</th> <th>โครงการความร่วมมือ</th> <th>นศ. ต่างชาติ</th> <th>รวม</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ป.ตรี เต็มเวลา จ-ศ</td> <td>2,200</td> <td>1,491</td> <td>608</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>608</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ป.ตรี เต็มเวลา ส-อ</td> <td>717</td> <td>252</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ป.โท เต็มเวลา จ.-อา</td> <td>205</td> <td>2</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ป.เอก เต็มเวลา จ.-อา</td> <td>100</td> <td>1</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ป.บัณฑิต</td> <td>180</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>รวม</b></td> <td><b>3,402</b></td> <td><b>1,746</b></td> <td><b>608</b></td> <td><b>-</b></td> <td><b>-</b></td> <td><b>608</b></td> <td><b>17.87</b></td> </tr> </tbody> </table>	ระดับ	แผนการรับ	จำนวนผู้สมัคร	ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียน				ร้อยละ	นศ. ไทย	โครงการความร่วมมือ	นศ. ต่างชาติ	รวม	ป.ตรี เต็มเวลา จ-ศ	2,200	1,491	608	-	-	608		ป.ตรี เต็มเวลา ส-อ	717	252	-	-	-	-		ป.โท เต็มเวลา จ.-อา	205	2	-	-	-	-		ป.เอก เต็มเวลา จ.-อา	100	1	-	-	-	-		ป.บัณฑิต	180	-	-	-	-	-		<b>รวม</b>	<b>3,402</b>	<b>1,746</b>	<b>608</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>608</b>	<b>17.87</b>
ระดับ	แผนการรับ	จำนวนผู้สมัคร	ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียน						ร้อยละ																																																								
			นศ. ไทย	โครงการความร่วมมือ	นศ. ต่างชาติ	รวม																																																											
ป.ตรี เต็มเวลา จ-ศ	2,200	1,491	608	-	-	608																																																											
ป.ตรี เต็มเวลา ส-อ	717	252	-	-	-	-																																																											
ป.โท เต็มเวลา จ.-อา	205	2	-	-	-	-																																																											
ป.เอก เต็มเวลา จ.-อา	100	1	-	-	-	-																																																											
ป.บัณฑิต	180	-	-	-	-	-																																																											
<b>รวม</b>	<b>3,402</b>	<b>1,746</b>	<b>608</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>608</b>	<b>17.87</b>																																																										

ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยง	โอกาส x ผลกระทบ		การจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน																																																																																																																																											
		เริ่มต้น	ไตรมาสที่ 1																																																																																																																																													
					<p>จำนวนผู้สมัครและผู้มีสิทธิ์เข้าศึกษา ชำระค่าแรกเข้าและค่าลงทะเบียนเรียน (ป.ตรี เต็มเวลา จ-ศ)</p> <p style="text-align: center;"><b>ตารางเปรียบเทียบ ไตรมาสที่ 1 (ต.ค. -ธ.ค. 65 และ ต.ค. - ธ.ค 66)</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">คณะ</th> <th colspan="2">ผู้สมัคร</th> <th colspan="2">ผู้มีสิทธิ์เข้าศึกษา</th> <th>ชำระค่าแรกเข้า และค่าลงทะเบียนเรียน</th> <th>ชำระค่าแรกเข้า อย่างเดียว</th> <th>ชำระค่าแรกเข้า และค่าลงทะเบียนเรียน</th> <th rowspan="2">ประสงค์ ฎีกยศ.</th> </tr> <tr> <th>2565</th> <th>2566</th> <th>2565</th> <th>2566</th> <th>2565</th> <th colspan="2">2566</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ครุศาสตร์</td> <td>280</td> <td>459</td> <td>71</td> <td>115</td> <td>28</td> <td>29</td> <td>96</td> <td>151</td> </tr> <tr> <td>มนุษยศาสตร์ฯ</td> <td>253</td> <td>372</td> <td>84</td> <td>113</td> <td>19</td> <td>42</td> <td>48</td> <td>135</td> </tr> <tr> <td>วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</td> <td>45</td> <td>112</td> <td>32</td> <td>79</td> <td>1</td> <td>33</td> <td>22</td> <td>71</td> </tr> <tr> <td>เทคโนโลยีการเกษตร</td> <td>38</td> <td>49</td> <td>38</td> <td>39</td> <td>2</td> <td>6</td> <td>4</td> <td>29</td> </tr> <tr> <td>เทคโนโลยีอุตสาหกรรม</td> <td>50</td> <td>82</td> <td>37</td> <td>58</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>9</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>วิทยาการจัดการ</td> <td>116</td> <td>229</td> <td>62</td> <td>94</td> <td>9</td> <td>23</td> <td>43</td> <td>96</td> </tr> <tr> <td>วิทยาลัยนวัตกรรมการศึกษา</td> <td>10</td> <td>43</td> <td>6</td> <td>37</td> <td>-</td> <td>22</td> <td>1</td> <td>17</td> </tr> <tr> <td>สาธารณสุขศาสตร์</td> <td>79</td> <td>137</td> <td>35</td> <td>73</td> <td>2</td> <td>25</td> <td>20</td> <td>80</td> </tr> <tr> <td>ศูนย์สระแก้ว</td> <td>-</td> <td>8</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td><b>รวม</b></td> <td><b>871</b></td> <td><b>1,491</b></td> <td><b>365</b></td> <td><b>608</b></td> <td><b>67</b></td> <td><b>187</b></td> <td><b>243</b></td> <td><b>607</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>(ข้อมูล ณ วันที่ 17 ม.ค. 67)</p> <p><b>ศูนย์สระแก้ว</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">ระดับ</th> <th rowspan="2">แผนการรับ</th> <th rowspan="2">จำนวนผู้สมัคร</th> <th colspan="4">ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียน</th> <th rowspan="2">ร้อยละ</th> </tr> <tr> <th>นศ. ไทย</th> <th>โครงการความร่วมมือ</th> <th>นศ.ต่างชาติ</th> <th>รวม</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ป.ตรี เต็มเวลา จ-ศ</td> <td>120</td> <td>8</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ป.ตรี เต็มเวลา ส-อ</td> <td>355</td> <td>29</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>รวม</b></td> <td><b>475</b></td> <td><b>37</b></td> <td><b>-</b></td> <td><b>-</b></td> <td><b>-</b></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>(ข้อมูล ณ วันที่ 12 ธ.ค. 66)</p>	คณะ	ผู้สมัคร		ผู้มีสิทธิ์เข้าศึกษา		ชำระค่าแรกเข้า และค่าลงทะเบียนเรียน	ชำระค่าแรกเข้า อย่างเดียว	ชำระค่าแรกเข้า และค่าลงทะเบียนเรียน	ประสงค์ ฎีกยศ.	2565	2566	2565	2566	2565	2566		ครุศาสตร์	280	459	71	115	28	29	96	151	มนุษยศาสตร์ฯ	253	372	84	113	19	42	48	135	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	45	112	32	79	1	33	22	71	เทคโนโลยีการเกษตร	38	49	38	39	2	6	4	29	เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	50	82	37	58	6	7	9	28	วิทยาการจัดการ	116	229	62	94	9	23	43	96	วิทยาลัยนวัตกรรมการศึกษา	10	43	6	37	-	22	1	17	สาธารณสุขศาสตร์	79	137	35	73	2	25	20	80	ศูนย์สระแก้ว	-	8	-	-	-	-	-	-	<b>รวม</b>	<b>871</b>	<b>1,491</b>	<b>365</b>	<b>608</b>	<b>67</b>	<b>187</b>	<b>243</b>	<b>607</b>	ระดับ	แผนการรับ	จำนวนผู้สมัคร	ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียน				ร้อยละ	นศ. ไทย	โครงการความร่วมมือ	นศ.ต่างชาติ	รวม	ป.ตรี เต็มเวลา จ-ศ	120	8	-	-	-		ป.ตรี เต็มเวลา ส-อ	355	29	-	-	-		<b>รวม</b>	<b>475</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
คณะ	ผู้สมัคร		ผู้มีสิทธิ์เข้าศึกษา		ชำระค่าแรกเข้า และค่าลงทะเบียนเรียน		ชำระค่าแรกเข้า อย่างเดียว	ชำระค่าแรกเข้า และค่าลงทะเบียนเรียน	ประสงค์ ฎีกยศ.																																																																																																																																							
	2565	2566	2565	2566	2565	2566																																																																																																																																										
ครุศาสตร์	280	459	71	115	28	29	96	151																																																																																																																																								
มนุษยศาสตร์ฯ	253	372	84	113	19	42	48	135																																																																																																																																								
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	45	112	32	79	1	33	22	71																																																																																																																																								
เทคโนโลยีการเกษตร	38	49	38	39	2	6	4	29																																																																																																																																								
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	50	82	37	58	6	7	9	28																																																																																																																																								
วิทยาการจัดการ	116	229	62	94	9	23	43	96																																																																																																																																								
วิทยาลัยนวัตกรรมการศึกษา	10	43	6	37	-	22	1	17																																																																																																																																								
สาธารณสุขศาสตร์	79	137	35	73	2	25	20	80																																																																																																																																								
ศูนย์สระแก้ว	-	8	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																								
<b>รวม</b>	<b>871</b>	<b>1,491</b>	<b>365</b>	<b>608</b>	<b>67</b>	<b>187</b>	<b>243</b>	<b>607</b>																																																																																																																																								
ระดับ	แผนการรับ	จำนวนผู้สมัคร	ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียน				ร้อยละ																																																																																																																																									
			นศ. ไทย	โครงการความร่วมมือ	นศ.ต่างชาติ	รวม																																																																																																																																										
ป.ตรี เต็มเวลา จ-ศ	120	8	-	-	-																																																																																																																																											
ป.ตรี เต็มเวลา ส-อ	355	29	-	-	-																																																																																																																																											
<b>รวม</b>	<b>475</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>																																																																																																																																											

ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยง	โอกาส x ผลกระทบ		การจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน																																
		เริ่มต้น	ไตรมาสที่ 1																																		
ด้านการปฏิบัติการ	○1 ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ กพอ. ยังมีจำนวนน้อยมาก	4 x 3 = 12	4 x 3 = 12	<ol style="list-style-type: none"> <li>วางแผนและกำหนดเป้าหมายจำนวนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ กพอ.</li> <li>พัฒนาระบบกลไกสนับสนุนการเผยแพร่ผลงาน วิจัยและนวัตกรรม</li> <li>สนับสนุนทุนในการตีพิมพ์เผยแพร่งานในระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ กพอ.</li> <li>ส่งเสริมศักยภาพนักวิจัย ในการตีพิมพ์ระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ กพอ.</li> <li>วางแผนนำวารสารเข้าสู่ระบบข้อมูล Asean Citation Index (ACI)</li> </ol>	<p><b>คำเป้าหมาย</b> ร้อยละ 50 ของผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ ต่อผลงานการตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งหมดในระดับมหาวิทยาลัย</p> <p><b>ผลการดำเนินงาน</b> ปัจจุบันมีจำนวนผลงานการตีพิมพ์ทั้งหมด จำนวน 17 บทความ มีรายละเอียดดังนี้ ผลงานระดับนานาชาติ 1 บทความ ระดับชาติ 16 บทความ คิดเป็นร้อยละ 5.88</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">รายการ</th> <th>จำนวน</th> <th>เงินสนับสนุน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ระดับนานาชาติ</td> <td>ในฐานข้อมูล ก.พ.อ.</td> <td>1 บทความ</td> <td>25,000 บาท</td> </tr> <tr> <td>ระดับชาติ</td> <td>TCI 1</td> <td>12 บทความ</td> <td>180,000 บาท</td> </tr> <tr> <td>ระดับชาติ</td> <td>TCI 2</td> <td>4 บทความ</td> <td>31,000 บาท</td> </tr> <tr> <td colspan="2">รวม</td> <td>17 บทความ</td> <td>236,000 บาท</td> </tr> </tbody> </table> <p>รายงานจำนวนบทความที่ตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ ในฐานข้อมูล กพอ. 3 ปีย้อนหลัง</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ปีงบประมาณ</th> <th>จำนวนบทความนานาชาติ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ปี 2564</td> <td>52</td> </tr> <tr> <td>ปี 2565</td> <td>46</td> </tr> <tr> <td>ปี 2566</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>ปี 2567</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td colspan="2">ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</td> </tr> </tbody> </table>	รายการ		จำนวน	เงินสนับสนุน	ระดับนานาชาติ	ในฐานข้อมูล ก.พ.อ.	1 บทความ	25,000 บาท	ระดับชาติ	TCI 1	12 บทความ	180,000 บาท	ระดับชาติ	TCI 2	4 บทความ	31,000 บาท	รวม		17 บทความ	236,000 บาท	ปีงบประมาณ	จำนวนบทความนานาชาติ	ปี 2564	52	ปี 2565	46	ปี 2566	25	ปี 2567	1	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
รายการ		จำนวน	เงินสนับสนุน																																		
ระดับนานาชาติ	ในฐานข้อมูล ก.พ.อ.	1 บทความ	25,000 บาท																																		
ระดับชาติ	TCI 1	12 บทความ	180,000 บาท																																		
ระดับชาติ	TCI 2	4 บทความ	31,000 บาท																																		
รวม		17 บทความ	236,000 บาท																																		
ปีงบประมาณ	จำนวนบทความนานาชาติ																																				
ปี 2564	52																																				
ปี 2565	46																																				
ปี 2566	25																																				
ปี 2567	1																																				
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566																																					

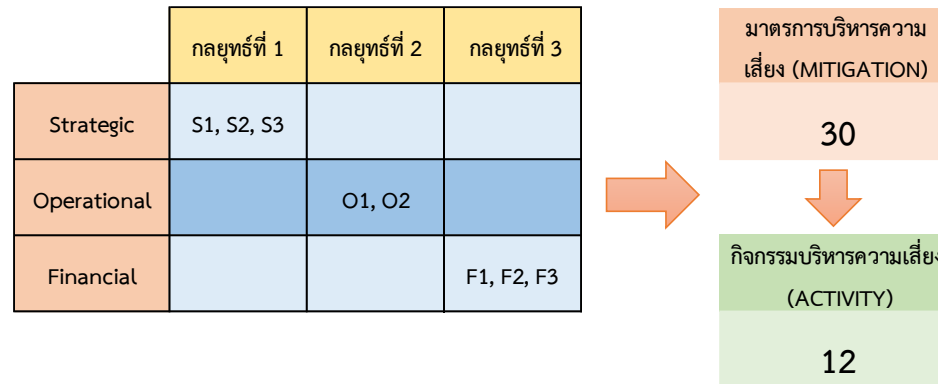
ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยง	โอกาส x ผลกระทบ		การจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน
		เริ่มต้น	ไตรมาสที่ 1		
	O2 ผลการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ระดับคณะ/วิทยาลัย ต่ำกว่า 200 คะแนน	$4 \times 3 = 12$	$4 \times 3 = 12$	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. EdPEX Sharing</li> <li>2. พัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อยกระดับคุณภาพองค์กรสู่ความเป็นเลิศ</li> <li>3. แลกเปลี่ยนเรียนรู้ศึกษาดูงาน EdPEX</li> </ol>	<p><b>ค่าเป้าหมาย</b> ร้อยละ 70 ของคณะ/วิทยาลัยที่มีผลการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา เพื่อดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ไม่ต่ำกว่า 200 คะแนน</p> <p><b>ผลการดำเนินงาน</b> อยู่ระหว่างการดำเนินงานตามกิจกรรมและกรอบระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งมหาวิทยาลัย จะได้รับการตรวจประเมินในช่วงปลายปีงบประมาณ</p>
ด้านการเงิน	F1 รายได้จากการวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	$3 \times 4 = 12$	$3 \times 4 = 12$	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาศักยภาพอาจารย์สู่การสร้างผลงานวิชาการรับใช้สังคม และงานวิจัยเชิงพื้นที่/เชิงประเด็น</li> <li>2. จัดหางบประมาณสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมหน่วยงานภาครัฐและเอกชน</li> <li>3. บริหารจัดการทุนวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น</li> <li>4. สนับสนุนการวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น</li> <li>5. จัดตั้ง RDI Manager วางแผนและบริหารทุนวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น</li> </ol>	<p><b>ค่าเป้าหมาย</b> ปีงบประมาณ 2567 ประมาณการรายได้จากการวิจัย 35 ล้านบาท</p> <p><b>ผลการดำเนินงาน</b> ปัจจุบัน มหาวิทยาลัยมีรายได้จากการวิจัย ในไตรมาสแรก จำนวน 15 โครงการ เป็นเงิน 6,040,100.- บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทุนภายใน จำนวน 14 โครงการ เป็นเงิน 5,040,100.- บาท</li> <li>- ทุนภายนอก จำนวน 1 โครงการ เป็นเงิน 1,000,000.- บาท</li> </ul>

ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยง	โอกาส x ผลกระทบ		การจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน												
		เริ่มต้น	ไตรมาสที่ 1														
	F2 รายได้บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3 x 4 = 12	3 x 4 = 12	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. แต่งตั้ง “คณะกรรมการบริหารเงินรายได้บริการวิชาการ”</li> <li>2. จัดทำโครงการจัดตั้งศูนย์ VRU-VOC เพื่อเป็นศูนย์คลังข้อมูลแห่งความเป็นเลิศด้านลูกค้า</li> <li>3. มหาวิทยาลัยพัฒนาโครงการ กิจกรรม บริการวิชาการ หลักสูตรระยะสั้น เพื่อจัดการรายได้ที่ตอบสนองความต้องการของคนในพื้นที่</li> <li>4. คณะกรรมการบริหารเงินรายได้บริการวิชาการ ร่วมวางแผน กำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานบริการวิชาการ ผ่านการประชุมและรายงานผลเป็นรายไตรมาส</li> <li>5. สนับสนุนและประชาสัมพันธ์กิจกรรมบริการวิชาการในเชิงรุกโดยร่วมมือกับหน่วยงาน หรือเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง</li> </ol>	<p><b>ค่าเป้าหมาย</b> ปีงบประมาณ 2567 ประมาณการรายได้บริการวิชาการ 18 ล้านบาท</p> <p><b>ผลการดำเนินงาน</b> ปัจจุบันมหาวิทยาลัยมีรายได้จากการบริการวิชาการ ในไตรมาสแรก จำนวน 3,386,718.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.82</p> <table border="1" data-bbox="1249 485 1973 735"> <thead> <tr> <th>ลำดับที่</th> <th>ประเภทเงินรายได้</th> <th>จำนวนเงินรายได้ (บาท)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>การบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ (หลักสูตรระยะสั้น)</td> <td>2,255,518.00</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>การบริการวิชาการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</td> <td>1,131,200.00</td> </tr> <tr> <td colspan="2">รวม</td> <td>3,386,718.00</td> </tr> </tbody> </table>	ลำดับที่	ประเภทเงินรายได้	จำนวนเงินรายได้ (บาท)	1	การบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ (หลักสูตรระยะสั้น)	2,255,518.00	2	การบริการวิชาการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	1,131,200.00	รวม		3,386,718.00
ลำดับที่	ประเภทเงินรายได้	จำนวนเงินรายได้ (บาท)															
1	การบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ (หลักสูตรระยะสั้น)	2,255,518.00															
2	การบริการวิชาการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	1,131,200.00															
รวม		3,386,718.00															

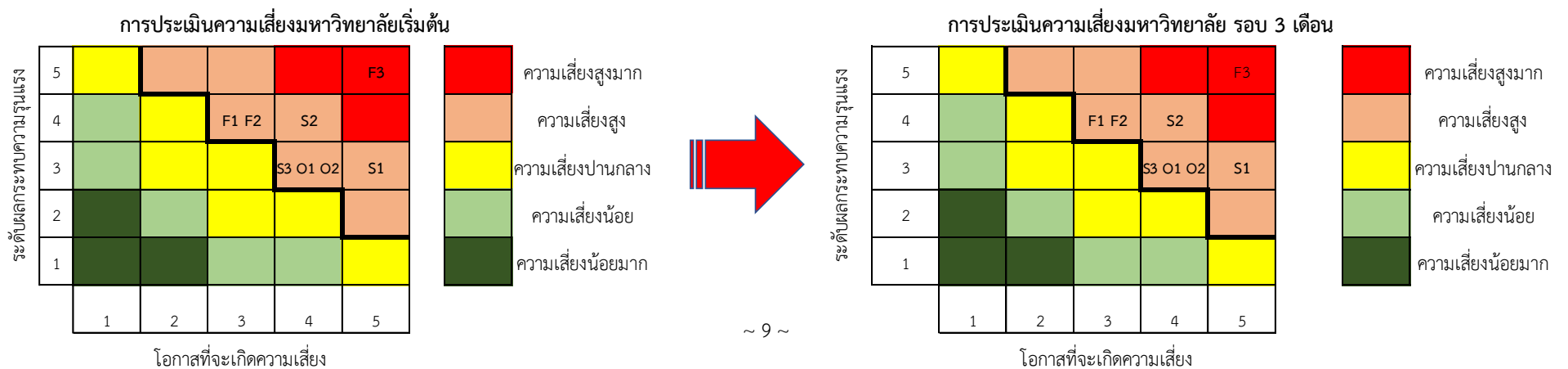
ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยง	โอกาส x ผลกระทบ		การจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน
		เริ่มต้น	ไตรมาสที่ 1		
	F3 การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน งบลงทุน ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	5 x 5 = 25	5 x 5 = 25	<ol style="list-style-type: none"> <li>ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจในการใช้งบประมาณแผ่นดิน งบลงทุน กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ให้กับทุกหน่วยงาน</li> <li>กำหนดให้หน่วยงานต่าง ๆ จัดทำ TOR สำหรับที่ดินและสิ่งก่อสร้าง และกำหนดคุณลักษณะครุภัณฑ์ให้แล้วเสร็จก่อนต้นปีงบประมาณ</li> <li>กำหนดให้หน่วยงานต่าง ๆ จัดหาผู้รับจ้างให้ได้ภายในไตรมาสแรก</li> <li>กำหนดติดตามเร่งรัด การใช้จ่ายงบประมาณ เป็นรายเดือน รายไตรมาส ตามความเหมาะสม</li> </ol>	<p><b>ค่าเป้าหมาย</b> ร้อยละ 90 ของการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนที่กำหนด</p> <p><b>ผลการดำเนินงาน</b> อยู่ระหว่างการดำเนินงานล่าช้ากว่ากำหนด เนื่องจากยังไม่ได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปี 2567 คณะกรรมการได้ปรับแผนการดำเนินงานแล้วเสร็จใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับช่วงเวลาที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ</p>



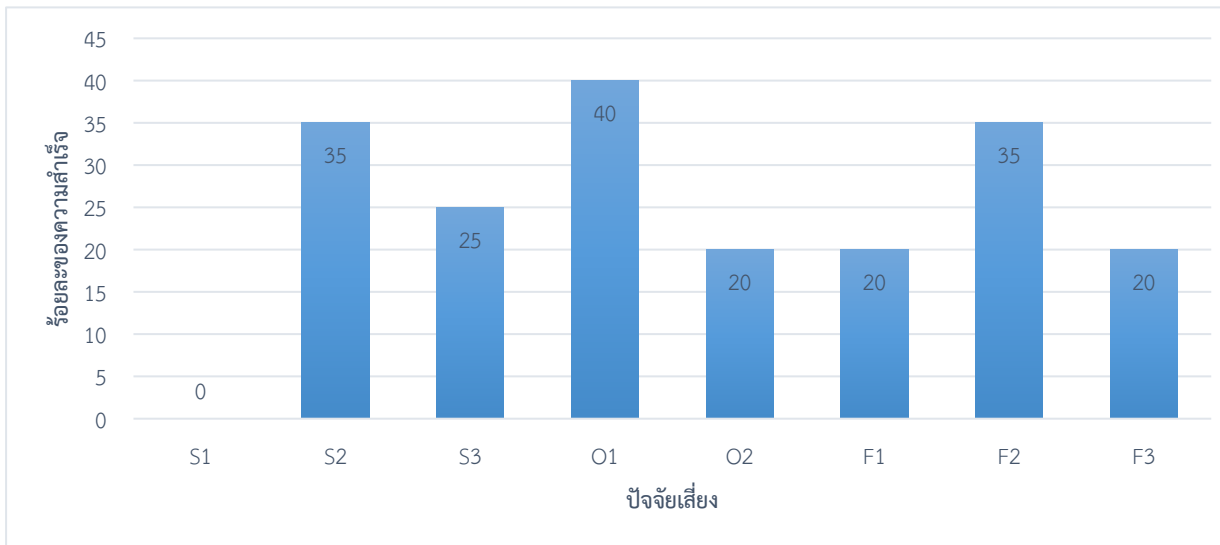
## การบริหารจัดการความเสี่ยง รอบ 3 เดือน (1 ตุลาคม 2566-31 ธันวาคม 2566)



## การประเมินระดับความเสี่ยง รอบ 3 เดือน (1 ตุลาคม 2566-31 ธันวาคม 2566)



## ร้อยละของความสำเร็จ รอบ 3 เดือน (1 ตุลาคม 2566-31 ธันวาคม 2566)



- กิจกรรมทั้งหมด 30 กิจกรรม
- ดำเนินการได้ตามแผน 12 กิจกรรม
  - อยู่ระหว่างดำเนินการ 16 กิจกรรม
  - ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด 2 กิจกรรม

- S1 จำนวนนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายมีผลการทดสอบตามเกณฑ์ความสามารถทางภาษาอังกฤษ (CEFR) หรือเทียบเท่าระดับปริญญาตรี ตั้งแต่ระดับ B1 ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนด
- S2 ขาดเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษาในระดับสากล
- S3 จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- O1 ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ กพอ. ยังมีจำนวนน้อยมาก
- O2 ผลการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา เพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ระดับคณะ/วิทยาลัย ต่ำกว่า 200 คะแนน
- F1 รายได้จากการวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- F2 รายได้บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
- F3 การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน งบลงทุน ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด

## ประเด็นสำคัญจากการทบทวนผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 1

จากการวิเคราะห์และทบทวนผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง พบว่าโครงการ/กิจกรรมบริหารความเสี่ยงที่มีอยู่ยังคงมีประสิทธิภาพ สามารถจัดการความเสี่ยงที่เหลืออยู่ได้ โดยสามารถแบ่งผลการดำเนินงาน ได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงที่ดำเนินการได้ตามแผน และมีแนวโน้มที่จะสามารถลดระดับความเสี่ยงได้ คือ S2 และ S3 โดยโครงการ/กิจกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการยังคงมีความเหมาะสมเพียงพอ และให้ติดตามความเสี่ยงนี้อย่างต่อเนื่อง
2. ความเสี่ยงที่ดำเนินการได้ตามแผน แต่ยังมีระดับความเสี่ยงเท่าเดิม คือ O1, O2, F1 และ F2 โดยโครงการ/กิจกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการยังคงมีความเหมาะสมเพียงพอ และให้ติดตามความเสี่ยงนี้อย่างต่อเนื่อง
3. ความเสี่ยงที่ดำเนินการล่าช้ากว่ากำหนด คือ F3 เนื่องจากงบประมาณปี 2567 นั้นยังไม่ได้รับการอนุมัติ จึงยังไม่สามารถดำเนินการได้ตามระยะเวลาที่กำหนด คณะกรรมการได้ปรับแผนการดำเนินงานแล้วเสร็จใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับช่วงเวลาที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ

ซึ่งปัจจุบันยังไม่มีเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรมการบริหารความเสี่ยงในช่วงไตรมาสแรก แต่ผู้รับผิดชอบความเสี่ยงได้พิจารณาปรับปรุงกระบวนการให้เข้มข้นขึ้น เพื่อควบคุมระดับความเสี่ยงให้ยังคงอยู่ในระดับเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมทั้งยังคงติดตามประสิทธิภาพของโครงการ/กิจกรรมในการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดมากขึ้น

**รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2567**  
**รอบระยะเวลา 3 เดือน (1 ตุลาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566)**

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
<b>ด้านกลยุทธ์</b>					
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษา และพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม</b>					
<b>ปัจจัยเสี่ยง S1 จำนวนนักศึกษาชั้นปีสุดท้ายมีผลการทดสอบตามเกณฑ์ความสามารถทางภาษาอังกฤษ (CEFR) หรือเทียบเท่าระดับปริญญาตรี ตั้งแต่ระดับ B1 ไม่เป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนด</b>					
1. ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตร	1. พัฒนาหลักสูตร รูปแบบและสื่อภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร (English for Everyday Communication) และภาษาอังกฤษเพื่อการอาชีพ (English for Careers) (แบบสะสมในคลังหน่วยกิตได้)	ศูนย์ภาษา/ คณะ/ วิทยาลัย/ (1) ม.ค. 67 (2) ก.ย. 67	มหาวิทยาลัยมีการดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้ 1. จัดประชุมคณะกรรมการดำเนินงานเพื่อจัดทำหลักสูตรวันที่ 20 ธันวาคม 2566 และวันที่ 8 มกราคม 2567 1.1 หลักสูตรภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร (English for Everyday Communication) ที่สามารถสะสมหน่วยกิตในระบบคลังหน่วยกิตได้ จำนวน 1 หลักสูตร 1.2 หลักสูตรภาษาอังกฤษเพื่อการอาชีพ (English for Careers) ที่สามารถสะสมหน่วยกิตในระบบคลังหน่วยกิตได้ จำนวน 1 หลักสูตร	5 x 3 = 15	
2. พัฒนาสมรรถนะด้านการสื่อสาร	2. พัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษสำหรับประชาชนในชุมชน (ภาษาอังกฤษเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ เช่น การสื่อสารภาษาอังกฤษในงานบริการ ในธุรกิจร้านอาหาร ในธุรกิจร้านนวดแผนไทย และการแปลข้อความเพื่อการโฆษณาประชาสัมพันธ์ แบบง่ายโดยการใช้ AI)	ก.พ.67	2. อยู่ระหว่างดำเนินการโครงการในชุมชนพื้นที่มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ซึ่งคณะกรรมการดำเนินงานเตรียมลงพื้นที่กรมส่งเสริมการเรียนรู้ (สกร.) พื้นที่อำเภอหนองเสือ จังหวัดปทุมธานี 5 พื้นที่ ระหว่างวันที่ 21, 28, ม.ค. 67 , 4, 11, 18, 25, ก.พ. 67- 3, 10 มี.ค. 67 ดังนี้ 1.1 สกร.ตำบลบึงบอน อ.หนองเสือ จ.ปทุมธานี จำนวนผู้เข้าอบรม 30 คน 1.2 สกร.ตำบลบึงบา อ.หนองเสือ จ.ปทุมธานี จำนวนผู้เข้าอบรม 30 คน 1.3 สกร.ตำบลบึงกาสาม อ.หนองเสือ จ.ปทุมธานี จำนวนผู้เข้าอบรม 30 คน 1.4 สกร.ตำบลบึงชำอ้อ อ.หนองเสือ จ.ปทุมธานี จำนวนผู้เข้าอบรม 30 คน 1.5 สกร.ตำบลหนองสามวัง อ.หนองเสือ จ.ปทุมธานี จำนวนผู้เข้าอบรม 30 คน		

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
3. พัฒนาข้อสอบ มาตรฐานวัดความสามารถ ทางภาษา อังกฤษตาม สภาพจริง	3. โครงการพัฒนาข้อสอบ พัฒนาข้อสอบมาตรฐานวัด ความสามารถทางภาษา อังกฤษตามสภาพจริง (Authentic Test) (เป็นข้อ สอบวัดระดับความ สามารถ ทางภาษาอังกฤษ pretest จำนวน 50 ข้อ Posttest จำนวน 50 ข้อ - โครงการพัฒนา Online Platform (LMS) การเรียน ภาษาอังกฤษ จำนวน 1 ระบบ	มี.ค.67	3. มีการพัฒนาข้อสอบมาตรฐานวัดความสามารถทางภาษา อังกฤษตามสภาพจริง (Authentic Test) (เป็นข้อ สอบวัดระดับความ สามารถทางภาษาอังกฤษ pretest จำนวน 50 ข้อ Posttest จำนวน 50 ข้อ เรียบร้อยแล้ว ส่วนโครงการพัฒนา Online Platform (LMS) การเรียนภาษาอังกฤษ จำนวน 1 ระบบ อยู่ระหว่างดำเนินการ		
4. จัดกิจกรรมราชภัฏร่วม ใจ	4. จัดกิจกรรมราชภัฏร่วมใจ ยกระดับชุมชนสู่สากล	ก.ค.67	4. อยู่ระหว่างดำเนินการวางแผนในการจัดกิจกรรม  <b>ค่าเป้าหมาย</b> ร้อยละ 80 ของนักศึกษาที่สอบผ่านทักษะภาษาอังกฤษ (CEFR หรือเทียบเท่า) ต่อจำนวน นักศึกษาชั้นปีสุดท้าย ระดับ B1  <b>ผลการดำเนินงาน</b> อยู่ระหว่างการดำเนินงาน		

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
<b>ปัจจัยเสี่ยง S2 ขาดเครือข่ายความร่วมมือทางการศึกษาในระดับสากล</b>					
1. ทำข้อตกลงความร่วมมือร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานภาคเอกชน มหาวิทยาลัยทั้งในประเทศหรือต่างประเทศ	1. ทำข้อตกลงความร่วมมือ MOU ในการจัดการเรียนการสอน หรือการทำวิจัยของนักศึกษา ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานภาคเอกชน มหาวิทยาลัยทั้งในประเทศหรือต่างประเทศ	งานวิเทศสัมพันธ์/ คณะ/ วิทยาลัย/ ก.ย.67	<p>มหาวิทยาลัยได้มีจัดทำความร่วมมือ (MOU) กับประเทศต่าง ๆ เกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนนักศึกษาและบุคลากร ดังนี้</p> <p><u>สาธารณรัฐประชาชนจีน</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สถาบัน Duyun jianjiang Middle school</li> <li>- สถาบัน Guizhousongtao Qunxi Eperimental School</li> <li>- บริษัท Beijing huatec Infomatoin Technology Co., Ltd.</li> <li>- มหาวิทยาลัย Honghe University</li> <li>- มหาวิทยาลัย Zhoukou Normal University</li> <li>- มหาวิทยาลัย Xi'an University</li> <li>- มหาวิทยาลัย Guizhou Vocational Technology College of Electronics and Information</li> </ul> <p><u>ประเทศอินโดนีเซีย</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มหาวิทยาลัย STIKOM BALI</li> <li>- มหาวิทยาลัย UIN, Jakarta</li> <li>- มหาวิทยาลัย Uinversitas Dipa Massar</li> <li>- มหาวิทยาลัย The University Of Mindanao – Tagum College</li> </ul> <p><u>ประเทศฟิลิปปินส์</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สถาบัน Miriam College</li> </ul> <p><u>ประเทศญี่ปุ่น</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fukui University of Technology</li> </ul> <p><u>ประเทศเวียดนาม</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มหาวิทยาลัย University of Social Sciences and Humanities-Hanoi (USSH)</li> <li>- มหาวิทยาลัย Hanoi National University of Education, Vietnam</li> </ul>	4 x 4 = 16	มหาวิทยาลัยควรพิจารณาจัดทำความร่วมมือกับประเทศที่ใช้ภาษาอังกฤษเป็นหลัก เช่น ประเทศนิวซีแลนด์ อังกฤษ ออสเตรเลีย หรือประเทศที่อยู่ในโซนยุโรป เป็นต้น ซึ่งมหาวิทยาลัยในแต่ละประเทศก็ควรมีความถนัดที่แตกต่างกัน

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
2. วิเคราะห์จุดเด่น หลักสูตรและเชื่อมโยงเข้า กับความต้องการของ หน่วยงาน	2. วิเคราะห์จุดเด่นหลักสูตร และเชื่อมโยงเข้ากับความ ต้องการของหน่วยงาน 2.1 ทำข้อตกลงความ ร่วมมือ MOU กับสถาบัน การศึกษาในต่างประเทศใน การจัดเตรียมการเรียนการ สอนในระดับคณะ - เน้นการแลกเปลี่ยน นักศึกษาระหว่างมหาวิทยาลัย กับสถาบันทางการศึกษาใน ต่างประเทศ - เน้นการแลกเปลี่ยน อาจารย์ระหว่างมหาวิทยาลัย กับสถาบันทางการศึกษาใน ต่างประเทศ - เน้นการแลกเปลี่ยนหรือ ทำวิจัยร่วมกันระหว่างกับ มหาวิทยาลัยกับทางสถาบัน การศึกษาในต่างประเทศ - การฝึกอบรมประชุม วิชาการในระดับนานาชาติใน ระดับคณะหน่วยงานของ มหาวิทยาลัย กับสถาบัน การศึกษาในต่างประเทศ - การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยน ทางวัฒนธรรมภาษา	ก.ย.67	2. อยู่ระหว่างการดำเนินงาน  <b>คำเป้าหมาย</b> จำนวนกิจกรรมการยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่สากลภายใต้ข้อตกลง MOU ร่วมกับ หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน มหาวิทยาลัยในประเทศหรือต่างประเทศ จำนวน 12 กิจกรรม  <b>ผลการดำเนินงาน</b> มหาวิทยาลัยมีการจัดทำความร่วมมือ (MOU) เกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนนักศึกษาและ บุคลากร จำนวน 5 ประเทศ รวม 16 หน่วยงาน และหลังจากที่มีการ MOU แล้วนั้น มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ จำนวน 8 กิจกรรม คือ 1. มหาวิทยาลัย Honghe ได้มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษาชาวจีน ที่มาศึกษาภาษาไทย ณ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ 2. Jingshi Institute (Modern Logistics Management) จัดกิจกรรมเปิดป้าย สถาบันจิงชื้อ ของคณะวิทยาการจัดการ 3. Fukui จัดกิจกรรม Thai Cooking Class กับนักศึกษาชาวญี่ปุ่นจำนวน 20 - 25 คน 4. STIKOM Bali จัดกิจกรรม Thai Cross-Cultural Exchange Program เรียน หลักสูตรระยะสั้น แลกเปลี่ยนวัฒนธรรม 5. UIN JAKARTA จัดกิจกรรม Thai Cross-Cultural Exchange Program เรียน หลักสูตรระยะสั้น แลกเปลี่ยนวัฒนธรรม 6. โครงการ SEA Teacher ได้มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษาต่างชาติเข้าสอนใน มหาวิทยาลัย ณ คณะครุศาสตร์ 7. งานประชุมวิชาการระดับนานาชาติประจำปี 2566 IEEE Conference 8. STIKOM BALI ได้มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษาจาก ประเทศอินโดนีเซีย กับ คณะ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี		

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
ปัจจัยเสี่ยง S3 จำนวนนักศึกษาใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย					
1. ปรับปรุงหรือพัฒนา หลักสูตรจัดการเรียนการ สอน	1. ปรับปรุงหรือพัฒนา หลักสูตรจัดการเรียนการ สอนตามมาตรฐาน การศึกษาให้ทันสมัยและ ตอบสนอง ความต้องการของ ผู้เรียนและตลาดทั้ง หน่วยงานภาครัฐและเอกชน	คณะ/ วิทยาลัย/สำนัก ส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน/ งาน พ.ค.67	มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้ 1. ปรับปรุงหรือพัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัยตรงกับความต้องการของผู้เรียน โดยมี การบูรณาการหลักสูตรร่วมกันระหว่างคณะครุศาสตร์กับคณะสาธารณสุขศาสตร์ เพื่อ จัดทำหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาพลศึกษา และ คณะสาธารณสุขศาสตร์กับ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อจัดทำหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา วิทยาศาสตรการกีฬาและการส่งเสริมสุขภาพ 2. มีการสร้างความร่วมมือเครือข่ายกับหน่วยงานหรือองค์กรระดับชั้นนำทั้งภาครัฐ และเอกชนเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต จำนวน 10 ความร่วมมือ 2.1 วันที่ 17-19 ต.ค. 66 มหาวิทยาลัยได้ร่วมมือทางวิชาการ (MOU) ระหว่าง มรภ.วไลยอลงกรณ์ฯ กับมหาวิทยาลัย Universitas Islam Negeri (UIN) Syarif Hidayatullah Jakarta ประเทศอินโดนีเซีย 2.2 วันที่ 24 ต.ค. 66 มหาวิทยาลัยได้ร่วมมือทางวิชาการ (MOU) ระหว่าง มร ภ.วไลยอลงกรณ์ฯ กับ Guizhou Vocational Technology College of Electronics and information the people's republic of China ประเทศจีน 2.3 วันที่ 16-20 ธ.ค. 66 มหาวิทยาลัยได้ร่วมมือทางวิชาการ (MOU) ระหว่าง มรภ.วไลยอลงกรณ์ฯ กับมหาวิทยาลัยในประเทศจีน ดังนี้ - Duyun Jianjiang Middle School - Guizhousongtao Qunxi Experimental School - คณะมนุษยศาสตร์และเทคโนโลยีภัยหยาง - มหาวิทยาลัย Modern College of Northwest - มหาวิทยาลัย Weinan Normal 2.4 วันที่ 10 ธ.ค. 66 มหาวิทยาลัยได้ร่วมมือทางวิชาการ (MOU) ระหว่าง มร ภ.วไลยอลงกรณ์ฯ กับ Potensi Utama University ประเทศอินโดนีเซีย 2.5 ประชุมหารือความร่วมมือด้านการจัดการศึกษาระหว่างราชอาณาจักรไทย และราชอาณาจักรกัมพูชา (15 ธ.ค. 66)	4 x 3 = 12	



การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
2. พัฒนาระบบการ การประชาสัมพันธ์เชิงรุก โดยบูรณาการการทำงาน ร่วมกับคณะ	2. พัฒนาระบบการ การ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกโดย บูรณาการการทำงานร่วมกับ คณะ - การจัดทำสื่อเพื่อการ ประชาสัมพันธ์สร้างภาพ ลักษณ์ของมหาวิทยาลัย - จัดทำนิตยสารหรือ จดหมายข่าว VRU ใน รูปแบบของจดหมายข่าวทั้ง ออนไลน์ E-Book และ รูปเล่ม - ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์ หลักสูตร แนะนำการศึกษา ต่อ สร้างเครือข่ายความ สัมพันธ์ร่วมกับคณะต่าง ๆ - สร้างเครือข่ายมวลชน สัมพันธ์ - พัฒนาช่องทางทาง สื่อสารผ่านสื่อออนไลน์ต่าง ๆ ที่นิยมในปัจจุบัน	สื่อสารองค์กร และการตลาด ส.ค.67	มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้ 1. จัดทำป้ายไว้นิเทศการประกาศผลรับรองผ่านมาตรฐาน ISO 30401 : 2018 พร้อม เผยแพร่ลงสื่อออนไลน์และส่งข่าวผ่านสื่อมวลชน นอกจากนี้ได้ดำเนินการจัดทำสื่อ ประชาสัมพันธ์อื่น ๆ ผ่านป้ายไว้นิต และลงสื่อออนไลน์ สื่อสิ่งพิมพ์ในเรื่องของการรับ สมัครเรียน และการถ่ายทอดสดผ่านเพจมหาวิทยาลัย และกิจกรรมที่เกิดขึ้นใน มหาวิทยาลัย เช่น พิธีอัญเชิญตราพระราชลัญจกร กิจกรรมพ็อ้อย ฟันถอด ออนทัวร์ กิจกรรมฟุตบอลการกุศล เป็นต้น 2. ดำเนินการจัดทำจดหมายข่าว ในลักษณะตีพิมพ์เป็นรูปเล่มและ E-book เรียบร้อยแล้ว จำนวน 2 ฉบับ และจะดำเนินการต่อเนื่องทุกเดือน 3. ดำเนินการลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์หลักสูตรและตลาดนิตการศึกษา ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 66 - ธันวาคม 66 จำนวน 3 โรงเรียน คือ 1) วันที่ 21, 23 พฤศจิกายน 66 วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ ลงพื้นที่ ประชาสัมพันธ์ ณ กาญจนภิเษกวิทยาลัยสุพรรณบุรี 2) วันที่ 29 พฤศจิกายน 66 วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ ลงพื้นที่ ประชาสัมพันธ์ ณ โรงเรียนสามโคกและองค์การบริหารส่วนจังหวัดปทุมธานี 3) วันที่ 15 ธันวาคม 66 งานสื่อสารองค์กรและการตลาด ร่วมกับคณะ เทคโนโลยีการเกษตร คณะวิทยาการจัดการ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะ สาธารณสุขศาสตร์ คณะครุศาสตร์ วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์ ณ โรงเรียนทอวังปทุมธานี 2) วันที่ 15 ธันวาคม 66 งานสื่อสารองค์กรและการตลาด ร่วมกับ คณะ เทคโนโลยีการเกษตร คณะวิทยาการจัดการ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะ สาธารณสุขศาสตร์ คณะครุศาสตร์ วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์ ณ โรงเรียนปทุมวิไล 3) วันที่ 20 ธันวาคม 66 งานสื่อสารองค์กรและการตลาด ร่วมกับคณะวิทยาการ จัดการ คณะเทคโนโลยีการเกษตร ลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์ ณ โรงเรียนอุดมวิทยา		การจัดทำคลิปประชาสัมพันธ์ ของมหาวิทยาลัย ควรมีที่เนื้อหา ดังนี้ 1. คลิปที่สื่อถึงความ สำเร็จของหลักสูตรที่จบ ไปนั้น จะประสบความสำเร็จ อย่างไร 2. จัดทำคลิปศิษย์เก่าที่ ประสบความสำเร็จ มี ความมั่นคงในอาชีพการ งานอย่างไร 3. คลิปที่สื่อความโดดเด่น ในด้านต่าง ๆ ของ นักศึกษาในมหาวิทยาลัย เช่น ด้านกีฬา ด้านดนตรี เป็นต้น

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
			<p>งานสื่อสารองค์กรและการตลาดได้เข้าร่วมตลาดนัดหลักสูตรที่ มทส. 1 ครั้ง ในเดือนพฤศจิกายน 2566 และจะดำเนินการต่อเนื่องทุกเดือนจนถึง เดือนกุมภาพันธ์ 2567 ร่วมกับคณะต่าง ๆ</p> <p>4. อยู่ระหว่างการดำเนินการสร้างเครือข่ายมวลชนสัมพันธ์ โดยการเชิญสื่อมวลชน เข้าร่วมทำข่าวในพิธีวางพวงมาลา วันเจ้าฟ้าในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 และในกิจกรรมพิเศษอื่น ๆ ของมหาวิทยาลัย</p> <p>5. ดำเนินการพัฒนาช่องทางสื่อออนไลน์เพิ่มเติม ทั้งในเรื่องรูปแบบและวิธีการ เช่น เพิ่มช่องทาง TikTok : (<a href="https://www.tiktok.com/@vru_valaya">https://www.tiktok.com/@vru_valaya</a>) ซึ่งเน้นกลุ่มเป้าหมายคือนักเรียน นักศึกษา จะมีการปรับปรุงรูปแบบการผลิตคลิปใน TikTok โดยการเพิ่มความหัวเรื่อง คอนเทนต์ เพื่อให้เกิดความน่าสนใจมากขึ้น</p>  <p>ช่องทาง Facebook ได้พัฒนาให้มีการดำเนินงานโดยเน้นการผลิตคลิปข่าว กิจกรรม และภาพเคลื่อนไหว พร้อมเน้นการติดแฮชแท็ก vru, valaya, วไลยอลงกรณ์, ค่านิยม VRU เป็นต้น</p>		

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)																																																												
3. ปรับวิธีการรับสมัคร นักศึกษาใหม่	3. ปรับวิธีการรับสมัคร นักศึกษาใหม่	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	<p>มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปีการศึกษา 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการวิชาการมีมติไม่เข้าร่วมการรับสมัครนักศึกษาในระบบ TCAS</li> <li>- ปรับรูปแบบการรับสมัครให้นักเรียนเข้าถึงการรับสมัครได้มากขึ้น ทางออนไลน์และออนไลน์</li> <li>- เพิ่ม link และ QR-Code รับสมัคร แยกของแต่ละคณะ เพื่อคณะและสาขาวิชา นำไปประชาสัมพันธ์รับนักศึกษาไปยังโรงเรียนต่าง ๆ ในเครือข่ายของคณะและสาขาวิชา</li> <li>- คณะและสาขาเป็นผู้กำหนด รอบการรับสมัคร วันสอบสัมภาษณ์ รูปแบบการสอบสัมภาษณ์ วันประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิ์เข้าศึกษา</li> <li>- ปีการศึกษา 2567 เปิดให้นักเรียนสามารถสมัครเรียน โดยยกเว้นค่าสมัครเรียน ทุกรอบการรับสมัคร</li> </ul> <p><b>คำเป้าหมาย</b> นักศึกษาใหม่มีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนนักศึกษาตามแผนการรับ</p> <p><b>ผลการดำเนินงาน</b> <b>มหาวิทยาลัย</b></p> <table border="1" data-bbox="880 1015 1659 1331"> <thead> <tr> <th rowspan="2">ระดับ</th> <th rowspan="2">แผนการรับ</th> <th rowspan="2">จำนวน ผู้สมัคร</th> <th colspan="4">ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียน</th> <th rowspan="2">ร้อยละ</th> </tr> <tr> <th>นศ. ไทย</th> <th>โครงการ ความ ร่วมมือ</th> <th>นศ. ต่างชาติ</th> <th>รวม</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ป.ตรี เต็มเวลา จ-ศ</td> <td>2,200</td> <td>1,491</td> <td>608</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>608</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ป.ตรี เต็มเวลา ส-อ</td> <td>717</td> <td>252</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ป.โท เต็มเวลา จ.-อา</td> <td>205</td> <td>2</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ป.เอก เต็มเวลา จ.-อา</td> <td>100</td> <td>1</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ป.บัณฑิต</td> <td>180</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>รวม</b></td> <td><b>3,402</b></td> <td><b>1,746</b></td> <td><b>608</b></td> <td><b>-</b></td> <td><b>-</b></td> <td><b>608</b></td> <td><b>17.87</b></td> </tr> </tbody> </table>	ระดับ	แผนการรับ	จำนวน ผู้สมัคร	ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียน				ร้อยละ	นศ. ไทย	โครงการ ความ ร่วมมือ	นศ. ต่างชาติ	รวม	ป.ตรี เต็มเวลา จ-ศ	2,200	1,491	608	-	-	608		ป.ตรี เต็มเวลา ส-อ	717	252	-	-	-	-		ป.โท เต็มเวลา จ.-อา	205	2	-	-	-	-		ป.เอก เต็มเวลา จ.-อา	100	1	-	-	-	-		ป.บัณฑิต	180	-	-	-	-	-		<b>รวม</b>	<b>3,402</b>	<b>1,746</b>	<b>608</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>608</b>	<b>17.87</b>		มหาวิทยาลัย ศูนย์ สระแก้วควรปรับแผน ประชาสัมพันธ์การรับ สมัครนักศึกษาใหม่ เพื่อให้มีนักศึกษาเพิ่มขึ้น และเป็นไปตามแผนการ รับที่ตั้งไว้
ระดับ	แผนการรับ	จำนวน ผู้สมัคร	ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียน				ร้อยละ																																																										
			นศ. ไทย	โครงการ ความ ร่วมมือ	นศ. ต่างชาติ	รวม																																																											
ป.ตรี เต็มเวลา จ-ศ	2,200	1,491	608	-	-	608																																																											
ป.ตรี เต็มเวลา ส-อ	717	252	-	-	-	-																																																											
ป.โท เต็มเวลา จ.-อา	205	2	-	-	-	-																																																											
ป.เอก เต็มเวลา จ.-อา	100	1	-	-	-	-																																																											
ป.บัณฑิต	180	-	-	-	-	-																																																											
<b>รวม</b>	<b>3,402</b>	<b>1,746</b>	<b>608</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>608</b>	<b>17.87</b>																																																										

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)																																																																																																																																										
			<p>จำนวนผู้สมัครและผู้มีสิทธิ์เข้าศึกษา ชำระค่าแรกเข้าและค่าลงทะเบียนเรียน (ป.ตรี เต็มเวลา จ.-ศ.)</p> <p>ตารางเปรียบเทียบ ไตรมาสที่ 1 (ต.ค. -ธ.ค. 65 และ ต.ค. - ธ.ค 66)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">คณะ</th> <th colspan="2">ผู้สมัคร</th> <th colspan="2">ผู้มีสิทธิ์ เข้าศึกษา</th> <th>ชำระค่าแรกเข้า และค่าลงทะเบียน เรียน</th> <th>ชำระค่า แรกเข้า อย่างเดียว</th> <th>ชำระค่าแรก เข้า และ ค่าลงทะเบียน เรียน</th> <th rowspan="2">ประสงค์ กู้ ยศ.</th> </tr> <tr> <th>2565</th> <th>2566</th> <th>2565</th> <th>2566</th> <th>2565</th> <th>2566</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ครุศาสตร์</td> <td>280</td> <td>459</td> <td>71</td> <td>115</td> <td>28</td> <td>29</td> <td>96</td> <td>151</td> </tr> <tr> <td>มนุษยศาสตร์ฯ</td> <td>253</td> <td>372</td> <td>84</td> <td>113</td> <td>19</td> <td>42</td> <td>48</td> <td>135</td> </tr> <tr> <td>วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</td> <td>45</td> <td>112</td> <td>32</td> <td>79</td> <td>1</td> <td>33</td> <td>22</td> <td>71</td> </tr> <tr> <td>เทคโนโลยีการเกษตร</td> <td>38</td> <td>49</td> <td>38</td> <td>39</td> <td>2</td> <td>6</td> <td>4</td> <td>29</td> </tr> <tr> <td>เทคโนโลยีอุตสาหกรรม</td> <td>50</td> <td>82</td> <td>37</td> <td>58</td> <td>6</td> <td>7</td> <td>9</td> <td>28</td> </tr> <tr> <td>วิทยาการจัดการ</td> <td>116</td> <td>229</td> <td>62</td> <td>94</td> <td>9</td> <td>23</td> <td>43</td> <td>96</td> </tr> <tr> <td>วิทยาลัยนวัตกรรมฯ</td> <td>10</td> <td>43</td> <td>6</td> <td>37</td> <td>-</td> <td>22</td> <td>1</td> <td>17</td> </tr> <tr> <td>สาธารณสุขศาสตร์</td> <td>79</td> <td>137</td> <td>35</td> <td>73</td> <td>2</td> <td>25</td> <td>20</td> <td>80</td> </tr> <tr> <td>ศูนย์สระแก้ว</td> <td>-</td> <td>8</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td><b>รวม</b></td> <td><b>871</b></td> <td><b>1,491</b></td> <td><b>365</b></td> <td><b>608</b></td> <td><b>67</b></td> <td><b>187</b></td> <td><b>243</b></td> <td><b>607</b></td> </tr> </tbody> </table> <p>(ข้อมูล ณ วันที่ 17 ม.ค. 67)</p> <p><b>ศูนย์สระแก้ว</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">ระดับ</th> <th rowspan="2">แผนการ รับ</th> <th rowspan="2">จำนวน ผู้สมัคร</th> <th colspan="4">ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียน</th> <th rowspan="2">ร้อยละ</th> </tr> <tr> <th>นศ. ไทย</th> <th>โครงการ ความ ร่วมมือ</th> <th>นศ.ต่างชาติ</th> <th>รวม</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ป.ตรี เต็มเวลา จ-ศ</td> <td>120</td> <td>8</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ป.ตรี เต็มเวลา ส-อ</td> <td>355</td> <td>29</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td><b>รวม</b></td> <td><b>475</b></td> <td><b>37</b></td> <td><b>-</b></td> <td><b>-</b></td> <td><b>-</b></td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>(ข้อมูล ณ วันที่ 12 ธ.ค. 66)</p>	คณะ	ผู้สมัคร		ผู้มีสิทธิ์ เข้าศึกษา		ชำระค่าแรกเข้า และค่าลงทะเบียน เรียน	ชำระค่า แรกเข้า อย่างเดียว	ชำระค่าแรก เข้า และ ค่าลงทะเบียน เรียน	ประสงค์ กู้ ยศ.	2565	2566	2565	2566	2565	2566	ครุศาสตร์	280	459	71	115	28	29	96	151	มนุษยศาสตร์ฯ	253	372	84	113	19	42	48	135	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	45	112	32	79	1	33	22	71	เทคโนโลยีการเกษตร	38	49	38	39	2	6	4	29	เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	50	82	37	58	6	7	9	28	วิทยาการจัดการ	116	229	62	94	9	23	43	96	วิทยาลัยนวัตกรรมฯ	10	43	6	37	-	22	1	17	สาธารณสุขศาสตร์	79	137	35	73	2	25	20	80	ศูนย์สระแก้ว	-	8	-	-	-	-	-	-	<b>รวม</b>	<b>871</b>	<b>1,491</b>	<b>365</b>	<b>608</b>	<b>67</b>	<b>187</b>	<b>243</b>	<b>607</b>	ระดับ	แผนการ รับ	จำนวน ผู้สมัคร	ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียน				ร้อยละ	นศ. ไทย	โครงการ ความ ร่วมมือ	นศ.ต่างชาติ	รวม	ป.ตรี เต็มเวลา จ-ศ	120	8	-	-	-		ป.ตรี เต็มเวลา ส-อ	355	29	-	-	-		<b>รวม</b>	<b>475</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>			
คณะ	ผู้สมัคร		ผู้มีสิทธิ์ เข้าศึกษา		ชำระค่าแรกเข้า และค่าลงทะเบียน เรียน	ชำระค่า แรกเข้า อย่างเดียว	ชำระค่าแรก เข้า และ ค่าลงทะเบียน เรียน	ประสงค์ กู้ ยศ.																																																																																																																																							
	2565	2566	2565	2566	2565	2566																																																																																																																																									
ครุศาสตร์	280	459	71	115	28	29	96	151																																																																																																																																							
มนุษยศาสตร์ฯ	253	372	84	113	19	42	48	135																																																																																																																																							
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	45	112	32	79	1	33	22	71																																																																																																																																							
เทคโนโลยีการเกษตร	38	49	38	39	2	6	4	29																																																																																																																																							
เทคโนโลยีอุตสาหกรรม	50	82	37	58	6	7	9	28																																																																																																																																							
วิทยาการจัดการ	116	229	62	94	9	23	43	96																																																																																																																																							
วิทยาลัยนวัตกรรมฯ	10	43	6	37	-	22	1	17																																																																																																																																							
สาธารณสุขศาสตร์	79	137	35	73	2	25	20	80																																																																																																																																							
ศูนย์สระแก้ว	-	8	-	-	-	-	-	-																																																																																																																																							
<b>รวม</b>	<b>871</b>	<b>1,491</b>	<b>365</b>	<b>608</b>	<b>67</b>	<b>187</b>	<b>243</b>	<b>607</b>																																																																																																																																							
ระดับ	แผนการ รับ	จำนวน ผู้สมัคร	ผู้มีสิทธิ์เข้าเรียน				ร้อยละ																																																																																																																																								
			นศ. ไทย	โครงการ ความ ร่วมมือ	นศ.ต่างชาติ	รวม																																																																																																																																									
ป.ตรี เต็มเวลา จ-ศ	120	8	-	-	-																																																																																																																																										
ป.ตรี เต็มเวลา ส-อ	355	29	-	-	-																																																																																																																																										
<b>รวม</b>	<b>475</b>	<b>37</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>																																																																																																																																										

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)																																																												
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม																																																																	
ปัจจัยเสี่ยง O1 ผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ กพอ. ยังมีจำนวนน้อยมาก																																																																	
1. วางแผนและกำหนดเป้าหมายจำนวนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ กพอ.	1. วางแผนและกำหนดเป้าหมายจำนวนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับนานาชาติที่เป็นไปตามเกณฑ์ กพอ.	สถาบันวิจัยและพัฒนา/คณะ/วิทยาลัย จ.ค 66	<p>1. มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดประชุมสรุปผลการดำเนินโครงการประจำปีงบประมาณ 2566 และเสนอกิจกรรมปีงบประมาณ 2567 ในวันที่ 11 ตุลาคม 2566 เวลา 09.00-16.30 น. ณ ห้องประชุมเจ้าฟ้า อาคาร 100 ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์ โดยมี รศ.ดร.อรสา จรูญธรรม เป็นประธานการประชุม โดยมีรายละเอียดของรายงานจำนวนบทความตีพิมพ์ ดังนี้</p> <p style="text-align: center;"><b>การเปรียบเทียบจำนวนเงิน ปี 2566 และปี 2567</b></p> <table border="1" data-bbox="931 735 1662 1262"> <thead> <tr> <th colspan="2">รายการ</th> <th>จำนวน บทความ</th> <th>ปี 2566</th> <th>ปี 2567</th> <th>ลดลงร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="6" style="text-align: center;">ค่าสนับสนุนการตีพิมพ์บทความวิจัย</td> </tr> <tr> <td>ระดับนานาชาติ</td> <td>ใบฐานข้อมูล ก.พ.จ.</td> <td>18</td> <td>540,000</td> <td>405,000</td> <td>25.0</td> </tr> <tr> <td>ระดับนานาชาติ</td> <td>นอกฐานข้อมูล ก.พ.จ.</td> <td>7</td> <td>126,000</td> <td>ไม่สนับสนุน</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>ระดับชาติ</td> <td>TCI กลุ่ม 1</td> <td>69</td> <td>1,242,000</td> <td>414,000</td> <td>66.7</td> </tr> <tr> <td>ระดับชาติ</td> <td>TCI กลุ่ม 2</td> <td>87</td> <td>783,000</td> <td>348,000</td> <td>55.6</td> </tr> <tr> <td colspan="6" style="text-align: center;">ค่าสนับสนุนไปนำเสนอประชุมวิชาการ</td> </tr> <tr> <td>ระดับนานาชาติ</td> <td></td> <td>13</td> <td>81,268</td> <td>ไม่สนับสนุน</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>ระดับชาติ</td> <td></td> <td>13</td> <td>39,600</td> <td>ไม่สนับสนุน</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td></td> <td>รวม</td> <td>207</td> <td>2,811,868</td> <td>1,167,000</td> <td>58.5</td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">ข้อมูล ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2566</p>	รายการ		จำนวน บทความ	ปี 2566	ปี 2567	ลดลงร้อยละ	ค่าสนับสนุนการตีพิมพ์บทความวิจัย						ระดับนานาชาติ	ใบฐานข้อมูล ก.พ.จ.	18	540,000	405,000	25.0	ระดับนานาชาติ	นอกฐานข้อมูล ก.พ.จ.	7	126,000	ไม่สนับสนุน	100	ระดับชาติ	TCI กลุ่ม 1	69	1,242,000	414,000	66.7	ระดับชาติ	TCI กลุ่ม 2	87	783,000	348,000	55.6	ค่าสนับสนุนไปนำเสนอประชุมวิชาการ						ระดับนานาชาติ		13	81,268	ไม่สนับสนุน	100	ระดับชาติ		13	39,600	ไม่สนับสนุน	100		รวม	207	2,811,868	1,167,000	58.5	4 x 3 = 12	
รายการ		จำนวน บทความ	ปี 2566	ปี 2567	ลดลงร้อยละ																																																												
ค่าสนับสนุนการตีพิมพ์บทความวิจัย																																																																	
ระดับนานาชาติ	ใบฐานข้อมูล ก.พ.จ.	18	540,000	405,000	25.0																																																												
ระดับนานาชาติ	นอกฐานข้อมูล ก.พ.จ.	7	126,000	ไม่สนับสนุน	100																																																												
ระดับชาติ	TCI กลุ่ม 1	69	1,242,000	414,000	66.7																																																												
ระดับชาติ	TCI กลุ่ม 2	87	783,000	348,000	55.6																																																												
ค่าสนับสนุนไปนำเสนอประชุมวิชาการ																																																																	
ระดับนานาชาติ		13	81,268	ไม่สนับสนุน	100																																																												
ระดับชาติ		13	39,600	ไม่สนับสนุน	100																																																												
	รวม	207	2,811,868	1,167,000	58.5																																																												

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
2. พัฒนาระบบกลไก สนับสนุนการเผยแพร่ ผลงาน วิจัยและ นวัตกรรม	2. พัฒนาระบบกลไก สนับสนุนการเผยแพร่ผลงาน วิจัยและนวัตกรรม	มี.ค 67	2. จัดการประชุม คณะกรรมการกองทุนวิจัยและงานสร้างสรรค์ ครั้งที่ 6/ 2566 วัน จันทร์ที่ 18 กันยายน 2566 เวลา 13.30 – 16.30 น. ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น 3 อาคาร 100 ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระ บรมราชูปถัมภ์ ซึ่งคณะกรรมการได้มีมติอนุมัติ เงินสนับสนุนการตีพิมพ์ผลงานฯ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2567 รวมงบประมาณ 1,500,000 บาท		
3. มีการสนับสนุนทุนใน การตีพิมพ์เผยแพร่ระดับ นานาชาติที่	3. มีการสนับสนุนทุนในการ ตีพิมพ์เผยแพร่ระดับ นานาชาติที่	ธ.ค 67	3. จัดทำประกาศคณะกรรมการกองทุนวิจัยและงานสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยราช ภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และอัตรา การจ่ายเงินสนับสนุนการเสนองานสร้างสรรค์ การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยใน วารสารวิชาการระดับชาติหรือระดับนานาชาติ พ.ศ. 2566 ลงวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2566 โดยเป็นการสมควรปรับปรุงหลักเกณฑ์และอัตราการจ่ายเงินสนับสนุนการเสนอ งานสร้างสรรค์และตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการระดับชาติหรือระดับ นานาชาติ ให้มีความเหมาะสม เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรของมหาวิทยาลัย ราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี นำงานสร้างสรรค์ไป นำเสนอ ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย อันจะเป็นประโยชน์ต่อวงวิชาการและสังคมในวง กว้างต่อไป		
4. ส่งเสริมศักยภาพ นักวิจัย ในการส่งเสริม การตีพิมพ์ระดับ นานาชาติที่เป็นไปตาม เกณฑ์ กพอ. โดยการ อบรมเชิงปฏิบัติการ ส่งเสริมการตีพิมพ์ เผยแพร่ผลงานในวารสาร ระดับนานาชาติที่อยู่ใน ฐาน กพอ. กำหนด	4. ส่งเสริมศักยภาพนักวิจัย ในการส่งเสริมการตีพิมพ์ ระดับนานาชาติที่เป็นไปตาม เกณฑ์ กพอ. โดยการอบรม เชิงปฏิบัติการส่งเสริมการ ตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานใน วารสารระดับนานาชาติที่อยู่ ในฐาน กพอ. กำหนด	มี.ย 67	4. จัดโครงการวิจัยสัญจร ในระหว่างเดือนธันวาคม 2566 – เดือนกุมภาพันธ์ 2567 เพื่อรับฟังความคิดเห็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานวิจัย พร้อมทั้งชี้แจงกรอบ การดำเนินการตามภารกิจต่าง ๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนาในปีงบประมาณ 2567 ยุทธศาสตร์การวิจัยมหาวิทยาลัย กรอบการวิจัยมหาวิทยาลัย และแผนวิจัย 5 ปี รวมไปถึง ถึงด้านการตีพิมพ์บทความวิจัยในวารสารวิชาการ ซึ่งมุ่งเน้นการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานใน วารสารระดับนานาชาติที่อยู่ในฐาน กพอ.		

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)																																
5. วางแผนนำวารสารเข้าสู่ฐานข้อมูล Asean Citation Index (ACI)	5. วางแผนนำวารสารเข้าสู่ฐานข้อมูล Asean Citation Index (ACI)	เม.ย 67	<p>5. อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ</p> <p><b>คำเป้าหมาย</b> ร้อยละ 50 ของผลงานตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ ต่อผลงานการตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งหมดในระดับมหาวิทยาลัย</p> <p><b>ผลการดำเนินงาน</b> ปัจจุบันมีจำนวนผลงานการตีพิมพ์ทั้งหมด จำนวน 17 บทความ มีรายละเอียดดังนี้ ผลงานระดับนานาชาติ 1 บทความ ระดับชาติ 16 บทความ คิดเป็นร้อยละ 5.88</p> <table border="1" data-bbox="943 687 1637 959"> <thead> <tr> <th colspan="2">รายการ</th> <th>จำนวน</th> <th>เงินสนับสนุน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ระดับนานาชาติ</td> <td>ในฐานข้อมูล ก.พ.อ.</td> <td>1 บทความ</td> <td>25,000 บาท</td> </tr> <tr> <td>ระดับชาติ</td> <td>TCI 1</td> <td>12 บทความ</td> <td>180,000 บาท</td> </tr> <tr> <td>ระดับชาติ</td> <td>TCI 2</td> <td>4 บทความ</td> <td>31,000 บาท</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>รวม</b></td> <td>17 บทความ</td> <td>236,000 บาท</td> </tr> </tbody> </table> <p>รายงานจำนวนบทความที่ตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ ในฐานข้อมูล กพอ. ย้อนหลัง 3 ปี</p> <table border="1" data-bbox="1072 1038 1503 1334"> <thead> <tr> <th>ปีงบประมาณ</th> <th>จำนวนบทความ นานาชาติ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ปี 2564</td> <td>52</td> </tr> <tr> <td>ปี 2565</td> <td>46</td> </tr> <tr> <td>ปี 2566</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>ปี 2567</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td colspan="2">ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</td> </tr> </tbody> </table>	รายการ		จำนวน	เงินสนับสนุน	ระดับนานาชาติ	ในฐานข้อมูล ก.พ.อ.	1 บทความ	25,000 บาท	ระดับชาติ	TCI 1	12 บทความ	180,000 บาท	ระดับชาติ	TCI 2	4 บทความ	31,000 บาท	<b>รวม</b>		17 บทความ	236,000 บาท	ปีงบประมาณ	จำนวนบทความ นานาชาติ	ปี 2564	52	ปี 2565	46	ปี 2566	25	ปี 2567	1	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			<p>เนื่องจากค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่ในระดับที่สูง จึงเห็นควรนำข้อมูลจำนวนผลงานการตีพิมพ์ระดับนานาชาติย้อนหลัง 3 ปี มาเพื่อพิจารณาในการปรับค่าเป้าหมายอีกครั้ง ในการประชุมครั้งถัดไป</p>
รายการ		จำนวน	เงินสนับสนุน																																		
ระดับนานาชาติ	ในฐานข้อมูล ก.พ.อ.	1 บทความ	25,000 บาท																																		
ระดับชาติ	TCI 1	12 บทความ	180,000 บาท																																		
ระดับชาติ	TCI 2	4 บทความ	31,000 บาท																																		
<b>รวม</b>		17 บทความ	236,000 บาท																																		
ปีงบประมาณ	จำนวนบทความ นานาชาติ																																				
ปี 2564	52																																				
ปี 2565	46																																				
ปี 2566	25																																				
ปี 2567	1																																				
ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566																																					

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาล และความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน					
ปัจจัยเสี่ยง O2 ผลการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ระดับคณะ/วิทยาลัย ต่ำกว่า 200 คะแนน					
1. EdPEX Sharing	1. EdPEX Sharing 1.1 ประชุม คณะกรรมการดำเนินงาน EdPEX	งานมาตรฐาน และจัดการ คุณภาพ/ คณะ/วิทยาลัย ก.ย.67	มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้ 1. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน EdPEX ประจำปีการศึกษา 2566 มีการ แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน EdPEX ประจำปีการศึกษา 2566 เพื่อขับเคลื่อนการ ดำเนินงาน EdPEX ของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย และแลกเปลี่ยนเรียนรู้การ ดำเนินงาน EdPEX เลขที่ 3077/2566 1.1 มีการประชุมคณะกรรมการดำเนินงาน EdPEX ประจำปีการศึกษา 2566 ซึ่ง กำหนดไว้อย่างน้อย 2 เดือน/ครั้ง โดยได้มีการประชุมไปแล้วจำนวน 2 ครั้ง ดังนี้ ครั้งที่ 1 วันที่ 9 ต.ค.2566 เพื่อให้แต่ละหน่วยงานนำเสนอแผนพัฒนาสู่ความ เป็นเลิศ EdPEX ครั้งที่ 2 วันที่ 29 พ.ย.2566 เพื่อให้แต่ละหน่วยงานนำเสนอการทบทวนโครงร่าง องค์กร, ผลลัพธ์หมวด 7 และโมเดลการนำองค์กร	4 x 3 = 12	
2. พัฒนาศักยภาพ บุคลากรเพื่อยกระดับ คุณภาพองค์กรสู่ความ เป็นเลิศ	2. พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อยกระดับคุณภาพองค์กร สู่ความเป็นเลิศ 2.1 โครงการอบรม พัฒนาศักยภาพการนำ องค์กรให้กับผู้บริหาร 2.2 โครงการอบรมการ ใช้เครื่องมือด้านกลยุทธ์และ การวัด วิเคราะห์ ประเมินผล 2.3 โครงการอบรมการ พัฒนาประสิทธิภาพ ระบบปฏิบัติการ	ม.ค.67  ก.พ.67  มี.ค.67	2. กำหนดตารางการจัดอบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ถึงวิธีการ และเครื่องมือในการนำเกณฑ์คุณภาพสากลมาใช้ในยกระดับคุณภาพการ บริหารจัดการเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ จำนวน 5 หลักสูตร 1) หลักสูตรการนำองค์กรสำหรับผู้บริหาร จะจัดอบรมในวันที่ 23 ม.ค.2567 ซึ่ง อยู่ระหว่างดำเนินการ 2) หลักสูตรการใช้เครื่องมือด้านกลยุทธ์และการวัด วิเคราะห์ ประเมินผล จะจัด อบรมในช่วงเดือน กุมภาพันธ์ 2567 3) หลักสูตรการพัฒนาประสิทธิภาพระบบปฏิบัติการ		



การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
	2.4 โครงการอบรมการ เขียนรายงานการประเมิน ตนเองตามเกณฑ์ EdPEX 2.5 โครงการอบรม ผู้ช่วยเลขานุการในการ ประเมินคุณภาพ EdPEX	มี.ค.67  มี.ย.67			
3. แลกเปลี่ยนเรียนรู้ ศึกษาดูงาน EdPEX	3. แลกเปลี่ยนเรียนรู้ศึกษาดู งาน EdPEX	มี.ค.67	3. อยู่ระหว่างการจัดทำโครงการแลกเปลี่ยนกับมหาวิทยาลัยมหิดล ซึ่งเป็น มหาวิทยาลัยแห่งแรกที่มีการนำเกณฑ์ EdPEX มาใช้ในการบริหารจัดการ และได้รับ รางวัลคุณภาพแห่งชาติ TQA ในระดับมหาวิทยาลัย และในระดับคณะหลายคณะ ซึ่ง กำหนดดูงานไว้ในเดือนมีนาคม 2567  <b>คำเป้าหมาย</b> ร้อยละ 70 ของคณะ/วิทยาลัยที่มีผลการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา เพื่อการ ดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ไม่ต่ำกว่า 200 คะแนน  <b>ผลการดำเนินงาน</b> อยู่ระหว่างการดำเนินงาน		

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
<b>ด้านการเงิน</b>					
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม					
ปัจจัยเสี่ยง F1 รายได้จากการวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย					
1. พัฒนาศักยภาพ อาจารย์ผู้สร้างผลงาน วิชาการรับใช้สังคม และ งานวิจัยเชิงพื้นที่/เชิง ประเด็น	1. พัฒนาศักยภาพอาจารย์ผู้ สร้างผลงานวิชาการรับใช้ สังคม และงานวิจัยเชิงพื้นที่/ เชิงประเด็น โดย - การอบรมเชิงปฏิบัติ การพัฒนาแผนงาน/โจทย์ วิจัยเน้นชุมชนเป็นฐาน - การอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อวิพากษ์และถ่วงถ่วง ข้อเสนอแผนงาน/ โจทย์วิจัย - การอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุน การนำผลงานวิจัยของนักวิจัย ไปใช้ประโยชน์อย่างเป็น รูปธรรม และอบรมการ บริหาร จัดการงานวิจัยอย่าง มีประสิทธิภาพ - การอบรมเชิงปฏิบัติการ การจดทรัพย์สินทางปัญญา หรือการใช้ประโยชน์เชิง พาณิชย์และจริยธรรมการ วิจัย	สถาบันวิจัย และพัฒนา/ คณะ/วิทยาลัย  ม.ค.67  ก.ค.-ส.ค.67  เม.ย. 67  มี.ค. 67	สถาบันวิจัยและพัฒนา จะมีการจัดการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง การพัฒนา แผนงาน/โจทย์วิจัยเน้นชุมชนเป็นฐาน ในระหว่างวันที่ 29-30 มกราคม พ.ศ.2567 ณ ห้องจกณีนี ชั้น 3 ศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ใน พระบรมราชูปถัมภ์ โดยได้เชิญวิทยากร ทั้งภายในและภายนอกมาให้ความรู้แก่นักวิจัยและผู้เข้าร่วม อบรม โดยมีหัวข้อการอบรม ดังนี้ 1. กรอบการวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ 2. การขอรับรองจริยธรรมการวิจัยในมนุษย์ 3. ทำไมต้องวิจัย? งานวิจัยสำคัญอย่างไร? และเส้นทางและปัจจัยสำเร็จของงานวิจัย 4. การเขียนหมวดงบประมาณและการเบิกจ่ายทุนวิจัย 5. ระเบียบวิธีวิจัยและเครื่องมือวิจัยด้านวิทยาศาสตร์ 6. ระเบียบวิธีวิจัยและเครื่องมือวิจัยทางสังคมศาสตร์	3 x 4 = 12	

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
	- การจัดประชุมติดตาม รายงานความก้าวหน้า โครงการติดตาม	มิ.ย. - ก.ค. 67			
2. จัดหางบประมาณ สนับสนุนการวิจัยและ นวัตกรรม หน่วยงาน ภาครัฐและเอกชน	2. จัดหางบประมาณ สนับสนุนการวิจัยและ นวัตกรรม หน่วยงานภาครัฐ และเอกชน	ต.ค.66	<p>2. มีการจัดหางบประมาณสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม ทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน โดยมีการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการเปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัยของหน่วยงานต่าง ๆ ผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น Facebook เว็บไซต์ และไลน์กรุ๊ปของสถาบันวิจัยและพัฒนา</p> <p>- สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ดำเนินโครงการวิจัยสัญญา ในระหว่างเดือนธันวาคม 2566 – เดือนกุมภาพันธ์ 2567 เพื่อรับฟังความคิดเห็นปัญหาและอุปสรรคจากการดำเนินงานวิจัย พร้อมทั้งชี้แจงกรอบการดำเนินการตามภารกิจต่าง ๆ ของสถาบันวิจัยและพัฒนาในปีงบประมาณ 2567 ยุทธศาสตร์การวิจัยมหาวิทยาลัย กรอบการวิจัยมหาวิทยาลัย และแผนวิจัย 5 ปี รวมไปถึงด้านกระบวนการบริหารงานวิจัยภายใน (วจ., ววน.) และ ภายนอก (PMU และแหล่งทุนอื่น) และมีช่วงเวลาถาม – ตอบ ประเด็นข้อคำถาม ให้แก่นักวิจัย</p>		
3. บริหารจัดการทุนวิจัยที่ ตอบโจทย์การพัฒนาเชิง พื้นที่และเชิงประเด็น	3. บริหารจัดการทุนวิจัยที่ ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ และเชิงประเด็น	ต.ค.66	<p>3. เพื่อให้การบริหารจัดการทุนวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น สถาบันวิจัยและพัฒนาจึงดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองงานวิจัยและเพื่อทำหน้าที่ ดังนี้</p> <p>(1) พิจารณากลั่นกรองข้อเสนอโครงการวิจัยและงานสร้างสรรค์ให้เป็นไปตามกรอบและทิศทางการศึกษาและงานสร้างสรรค์ และวงเงินงบประมาณของโครงการวิจัยและงานสร้างสรรค์</p> <p>(2) ติดตาม รายงานความก้าวหน้า ให้คำปรึกษา คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการวิจัย และงานสร้างสรรค์แก่ผู้ได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย</p> <p>(3) ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการกองทุนมอบหมาย</p>		

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
			<p>สถาบันวิจัยและพัฒนาได้ให้ นางสาวเบญญาพร สอนสา ตำแหน่ง นักวิจัยของหน่วยงาน เข้าร่วมอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรระดับปฏิบัติการด้านการบริหารจัดการงานวิจัยและนวัตกรรม (Project/Program Officer: PO) ของหน่วยรับงบประมาณจากกองทุนส่งเสริม ววน. โดยมีกำหนดการอบรมระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2566 - เดือนมกราคม 2567 รวมระยะเวลาการอบรมในรูปแบบ Online จำนวน 4 วัน และ Onsite ณ โรงแรมแกรนด์ ฟอรัจูน กรุงเทพฯ จำนวน 9 วัน เพื่อให้สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และนำมาบริหารจัดการทุนวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น</p>		
<p>4. สนับสนุนการวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น</p>	<p>4. สนับสนุนการวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สนับสนุนงบประมาณโครงการ ทุนภายใน (ทุน วจ. 67) จำนวน 12 โครงการวิจัย</li> <li>- สนับสนุนงบประมาณโครงการด้าน ววน. ประเภทงานมูลฐาน (FF67) จำนวน 14 โครงการ (แหล่งทุนจาก สกสว.)</li> </ul>	<p>ต.ค.66</p>	<p>4. ปัจจุบันสถาบันวิจัยและพัฒนา อยู่ระหว่างการเปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัย (ทุนวิจัยภายใน) สิ้นสุดวันที่ 15 ธันวาคม 2566 โดยมีรายละเอียดการสนับสนุนทุกวิจัย ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทุนนักวิจัยรุ่นกลาง 100,000*12 ทุน = 1,200,000 บาท</li> <li>- ทุนนักวิจัยรุ่นใหม่ 50,000*12 ทุน = 600,000 บาท</li> <li>- ทุน R2R 10,000*12 ทุน = 120,000 บาท</li> <li>- ทุนวิจัยมุ่งเป้า 200,000*4 = 800,000 บาท</li> </ul> <p>อยู่ระหว่างประกาศสนับสนุนงบประมาณ และจัดทำสัญญา</p> <p>ทั้งนี้สถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีข้อมูลของแหล่งให้ทุนวิจัยภายนอก (PMU) จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.) โดยทางหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.) ได้ประกาศรายชื่อโครงการวิจัยฉบับสมบูรณ์ (Full Proposal) ที่ผ่านการพิจารณาโดยละเอียด กรอบการวิจัย “การขับเคลื่อนทุนทางวัฒนธรรมเพื่อการพัฒนาพื้นที่ โดยเครือข่ายมหาวิทยาลัยราชภัฏ” ภายใต้วิถีสถาณ “ธัชภูมิ” เพื่อการพัฒนาพื้นที่ ปีงบประมาณ 2567 ได้แก่ โครงการขับเคลื่อนทุนทางวัฒนธรรมมอญสามโคก (Cultural Festival) บนสายน้ำเจ้าพระยา อำเภอสามโคก จังหวัดปทุมธานี หัวหน้าโครงการ คือ ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร โดยได้รับงบประมาณ จำนวน 1,000,000 บาท</p>		

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
5. จัดตั้ง RDI Manager วางแผนและบริหารทุน วิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนา เชิงพื้นที่และเชิงประเด็น	5. จัดตั้ง RDI Manager วางแผนและบริหารทุนวิจัยที่ ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ และเชิงประเด็น	ก.ย.67	<p>5. มีการแต่งตั้ง RDI Manager โดยมีคณบดีแต่ละคณะเป็นผู้จัดการยุทธศาสตร์ ซึ่งแบ่งเป็น 4 ยุทธศาสตร์ดังนี้</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 นวัตกรรมและองค์ความรู้ด้านอาหารเพื่อสุขภาพ และผลผลิตเกษตรปลอดภัย มีคณบดี 3 คณะ ได้แก่คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และคณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 นวัตกรรมและองค์ความรู้ด้านการพัฒนาเชิงพื้นที่ และพัฒนาเมืองด้วยเศรษฐกิจสร้างสรรค์ มีคณบดี 2 คณะ ได้แก่ คณะวิทยาการจัดการ และคณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 นวัตกรรมและองค์ความรู้ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และสุขภาพชุมชน มีคณบดี 2 คณะ ได้แก่ คณบดีคณะสาธารณสุขศาสตร์ และคณบดีวิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 นวัตกรรมและองค์ความรู้ด้านการเรียนรู้ การผลิตกำลัง พื้นที่แห่งการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน มีคณบดี 2 คณะ ได้แก่ คณบดีคณะครุศาสตร์ และคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย</p> <p>โดยผู้จัดการยุทธศาสตร์ ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่หัวหน้าแผนงาน กำกับติดตามโครงการวิจัยให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์วิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2566 – 2567</p> <p>นอกจากนี้มีการแต่งตั้งหัวหน้าแผนงาน ทำหน้าที่จัดหาทีมวิจัยเพื่อดำเนินโครงการวิจัยตามแผนยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ ให้คำปรึกษาแก่ทีมวิจัยเพื่อให้เกิดการดำเนินโครงการให้สำเร็จลุล่วงตามแผนโครงการและขับเคลื่อนให้เกิดโครงการตามแผนงานที่รับผิดชอบ</p> <p>มีการวางแผนดำเนินการจัดการประชุม RDI Manager เพื่อวางแผนและบริหารทุนวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ</p>		

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
			<p><b>ค่าเป้าหมาย</b> ปีงบประมาณ 2567 ประมาณการรายได้จากการวิจัย 35 ล้านบาท</p> <p><b>ผลการดำเนินงาน</b> ปัจจุบันมหาวิทยาลัยมีรายได้จากการวิจัย ในไตรมาสแรก จำนวน 15 โครงการ เป็นเงิน 6,040,100.- บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทุนภายใน จำนวน 14 โครงการ เป็นเงิน 5,040,100.- บาท</li> <li>- ทุนภายนอก จำนวน 1 โครงการ เป็นเงิน 1,000,000.- บาท</li> </ul>		

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม					
ปัจจัยเสี่ยง F2 รายได้บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย					
1. แต่งตั้ง “คณะกรรมการบริหารเงินรายได้การบริการวิชาการ”	1. แต่งตั้ง “คณะกรรมการบริหารเงินรายได้การบริการวิชาการ” มีหน้าที่ในการกำหนดค่านิยมและกิจกรรมการบริการวิชาการ การบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมและการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติ การดำเนินงานบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ สนับสนุน และประชาสัมพันธ์กิจกรรมบริการวิชาการในเชิงรุกโดยร่วมมือกับหน่วยงาน หรือเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง กำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานบริการวิชาการ	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ/คณะ/วิทยาลัย พ.ย.66	มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้ 1. อยู่ระหว่างดำเนินการแต่งตั้ง “คณะกรรมการบริหารเงินรายได้การบริการวิชาการ” ซึ่งจะประกอบด้วยคณบดี ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ, ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ, ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา, หัวหน้างานสื่อสารองค์กรและการตลาด, หัวหน้างานบริหารทรัพย์สินและรายได้ และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการฯ จะมีหน้าที่ในการกำหนดค่านิยมและกิจกรรมการบริการวิชาการ การบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมและการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติ การดำเนินงานบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ สนับสนุน และประชาสัมพันธ์กิจกรรมบริการวิชาการในเชิงรุกโดยร่วมมือกับหน่วยงาน หรือเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง กำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานบริการวิชาการ	3 x 4 = 12	

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
2. จัดทำโครงการจัดตั้งศูนย์ VRU-VOC	2. จัดทำโครงการจัดตั้งศูนย์ VRU-VOC เพื่อเป็นศูนย์คลังข้อมูลแห่งความเป็นเลิศด้านลูกค้า	พ.ย.66	2. อยู่ระหว่างดำเนินงาน เพื่อรวบรวมข้อมูลของลูกค้าจากหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ให้เกิดเป็นคลังข้อมูล จะอาศัยระยะเวลาในการดำเนินงาน จึงขอเปลี่ยนระยะเวลาดำเนินแล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2567		
3. มหาวิทยาลัยพัฒนาโครงการ กิจกรรม บริการวิชาการ หลักสูตรระยะสั้น	3. มหาวิทยาลัยพัฒนาโครงการ กิจกรรม บริการวิชาการ หลักสูตรระยะสั้น เพื่อจัดหารายได้ที่ตอบสนองต่อต้องการของคนในพื้นที่	ก.ย.67	3. ในปีงบประมาณ 2567 หน่วยงานที่มีแผนงานโครงการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ ได้แก่ - คณะเทคโนโลยี การเกษตร มีโครงการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 4 โครงการ ประมาณรายได้ 232,000 บาท - คณะวิทยาการจัดการ มีโครงการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ จำนวน 3 โครงการ ประมาณรายได้ 240,000 บาท - ประมาณการรายได้จากโครงการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ ในปีงบประมาณ 2567 เท่ากับ 18 ล้านบาท		
4. กำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน	4. คณะกรรมการบริหารเงินรายได้การบริการวิชาการ ร่วมวางแผน กำกับติดตามและประเมินผลการดำเนินงานบริการวิชาการผ่านการประชุมและรายงานผลเป็นรายไตรมาส	ก.ย.67	4. กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริหารเงินรายได้การบริการวิชาการ เพื่อกำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส ในทุกวันศุกร์ของสัปดาห์ที่สามในเดือนธันวาคม มีนาคม มิถุนายน และกันยายน		
5. สนับสนุนและประชาสัมพันธ์กิจกรรมบริการวิชาการในเชิงรุก โดยร่วมมือกับหน่วยงานหรือเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง	5. สนับสนุนและประชาสัมพันธ์กิจกรรมบริการวิชาการในเชิงรุกโดยร่วมมือกับหน่วยงาน หรือเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง	ก.ย.67	5. คณะ/หน่วยงานประชาสัมพันธ์กิจกรรมบริการวิชาการของหน่วยงานผ่านสื่อออนไลน์ และเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง		



การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)												
			<p><b>ค่าเป้าหมาย</b> ปีงบประมาณ 2567 ประมาณการรายได้บริการวิชาการ 18 ล้านบาท</p> <p><b>ผลการดำเนินงาน</b> ปัจจุบันมหาวิทยาลัยมีรายได้จากการบริการวิชาการ ในไตรมาสแรก จำนวน 3,386,718.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.82</p> <table border="1" data-bbox="913 564 1637 817"> <thead> <tr> <th>ลำดับที่</th> <th>ประเภทเงินรายได้</th> <th>จำนวนเงินรายได้ (บาท)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>การบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ (หลักสูตรระยะสั้น)</td> <td>2,255,518.00</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>การบริการวิชาการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</td> <td>1,131,200.00</td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: center;"><b>รวม</b></td> <td><b>3,386,718.00</b></td> </tr> </tbody> </table>	ลำดับที่	ประเภทเงินรายได้	จำนวนเงินรายได้ (บาท)	1	การบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ (หลักสูตรระยะสั้น)	2,255,518.00	2	การบริการวิชาการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	1,131,200.00	<b>รวม</b>		<b>3,386,718.00</b>		
ลำดับที่	ประเภทเงินรายได้	จำนวนเงินรายได้ (บาท)															
1	การบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ (หลักสูตรระยะสั้น)	2,255,518.00															
2	การบริการวิชาการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	1,131,200.00															
<b>รวม</b>		<b>3,386,718.00</b>															

การจัดการความเสี่ยง (1)	โครงการ/กิจกรรม จัดการความเสี่ยง (2)	ผู้รับผิดชอบ/ กำหนดเสร็จ (3)	การดำเนินการตามแผน/ผลที่ได้ตามวัตถุประสงค์ (4)	ผลกระทบต่อ ระดับความ เสี่ยง (5)	ข้อเสนอแนะจาก กรรมการ (6)
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาล และความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน					
ปัจจัยเสี่ยง F3 การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน งบลงทุน ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด					
1. ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจ	1. ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจในการใช้งบประมาณแผ่นดินงบลงทุน กฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ให้กับทุกหน่วยงาน	ทุกหน่วยงานที่ได้รับประมาณแผ่นดินงบลงทุน เม.ย..67	มหาวิทยาลัยได้มีการดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้ 1. เนื่องจากยังไม่ได้รับการอนุมัติงบประมาณปี 2567 จึงได้มีการปรับแผนการดำเนินการแล้วเสร็จใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับช่วงเวลาที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณจาก ครม. ซึ่งได้มีการชี้แจงรายละเอียดโครงการที่ผ่านมติขอ ครม. กับ ผู้รับผิดชอบโครงการแล้ว	5 x 5 = 25	
2. กำหนดกรอบระยะเวลาในการจัดทำ TOR	2. กำหนดให้หน่วยงานต่าง ๆ จัดทำ TOR สำหรับที่ดินและสิ่งก่อสร้าง และกำหนดคุณลักษณะครุภัณฑ์ให้แล้วเสร็จก่อนต้นปีงบประมาณ	พ.ค.67	2. เนื่องจากยังไม่ได้รับการอนุมัติงบประมาณปี 2567 แต่มหาวิทยาลัยได้ให้หน่วยงานต่าง ๆ จัดทำ TOR สำหรับที่ดินและสิ่งก่อสร้าง และกำหนดคุณลักษณะครุภัณฑ์ ซึ่งสามารถดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 80 โครงการที่ใช้งบประมาณ ประเภทงบลงทุน ดังนี้ 1. ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง จำนวน 13 โครงการ (สิ่งก่อสร้าง จำนวน 10 โครงการ, งานปรับปรุง จำนวน 2 โครงการ, ผูกพันเดิม จำนวน 1 โครงการ) 2. ครุภัณฑ์ จำนวน 12 โครงการ		
3. กำหนดให้หน่วยงานจัดหาผู้รับจ้างให้ได้ภายในไตรมาสแรกหลังจากได้รับการอนุมัติงบประมาณ	3. กำหนดให้หน่วยงานต่าง ๆ จัดหาผู้รับจ้างให้ได้ภายในไตรมาสแรก หลังจากได้รับการอนุมัติงบประมาณ	พ.ค.67	3. อยู่ระหว่างดำเนินการ เนื่องจากยังไม่ได้รับการอนุมัติงบประมาณปี 2567 ซึ่งคาดว่าจะหลังจากมหาวิทยาลัยได้รับอนุมัติงบประมาณแล้ว หน่วยงานต่าง ๆ จะสามารถจัดหาผู้รับจ้างได้ทันภายในไตรมาสแรก หลังจากได้รับการอนุมัติงบประมาณ		
4. ติดตามเร่งรัดการใช้งบประมาณ	4. กำหนดติดตามเร่งรัด การใช้จ่ายงบประมาณ เป็นรายเดือน รายไตรมาส ตามความเหมาะสม	ก.ย.67	4. อยู่ระหว่างดำเนินการ เนื่องจากยังไม่ได้รับการอนุมัติงบประมาณปี 2567 จึงยังไม่สามารถรายงานผลการใช้งบประมาณ งบลงทุนในไตรมาสแรกได้  <b>ค่าเป้าหมาย</b> ร้อยละ 90 ของการเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนที่กำหนด  <b>ผลการดำเนินงาน</b> อยู่ระหว่างการดำเนินงานล่าช้ากว่ากำหนด เนื่องจากยังไม่ได้รับอนุมัติงบประมาณประจำปี 2567		

