

สาร สภามหาวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
Valaya Alongkorn Rajabhat University

วิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์
ในพระบรมราชูปถัมภ์

ฉบับที่ ๑๐๑ ประจำเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

การประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่พิเศษที่ ๑/๒๕๖๔

วันที่ ๔-๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

การประชุมทบทวนนโยบาย (Retreat) ของสภามหาวิทยาลัย

ในวันพฤหัสบดีที่ ๔ (เวลา ๑๓.๐๐ น.) – วันศุกร์ที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ สภามหาวิทยาลัยกำหนดให้มีการประชุมนัดพิเศษ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อการทบทวนและจัดทำนโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ณ ห้องประชุมราชชนครินทร์ ชั้น ๕ อาคาร ๑๐๐ ปี สมเด็จพระศรีนครินทร์

ในการนี้ ศ.ดร.วิรุณ ตั้งเจริญ นายกสภามหาวิทยาลัย ได้มอบให้ รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย ดำเนินการตาม กำหนดการประชุมเชิงปฏิบัติการ โดยคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย และผู้บริหารมหาวิทยาลัย ได้นำเสนอข้อมูลผลการดำเนินงาน และการวิเคราะห์สถานการณ์ในปัจจุบัน เพื่อประกอบทบทวนและการจัดทำนโยบายสภามหาวิทยาลัย ตามที่ได้รับมอบหมายจากสภามหาวิทยาลัย ดังนี้ ๑) นายสุวัฒน์ เทพอารักษ์ ประธานคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานของ นำเสนอเรื่อง “การทบทวนผลการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย” ซึ่งนำเสนอผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ และปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และการสรุปประเด็นปัญหาจากการวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการจัดการศึกษา ของมหาวิทยาลัย ๒) ผศ.ดร.ปณัฏฐ์ ฤกษ์ภักดิ์ และ ผศ.ดร.อังคณา กรัณยธิกุล เป็นตัวแทนคณบดีนำเสนอเรื่อง “ผลการดำเนินงานพัฒนาคณะ” จากข้อเสนอแนะของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยและคณบดี ๓) ผศ.เจษฎา ความคิรินทร์ รองอธิการบดีนำเสนอเรื่อง “สรุปผลการดำเนินงานและผลการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ในปัจจุบัน” พร้อมทั้งมีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย ชี้ให้เห็นจุดเด่น และจุดที่ควรพัฒนา ๔) ผศ.ดร.สุพจน์ ทรายแก้ว อธิการบดี นำเสนอเรื่อง “สถานการณ์ ความท้าทาย นโยบาย ยุทธศาสตร์การอุดมศึกษาโลกและประเทศไทย” และนำเสนอแนวนโยบายของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ฯ (VRU. Policies Recommendation) ๕) ศ.ดร.ดิเรก ปัทมสิริวัฒน์ กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ นำเสนอ เรื่อง “ข้อคิดพัฒนางานวิจัย วไลยอลงกรณ์” ๖) นายวิระพล จิระประดิษฐกุล กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ นำเสนอ เรื่อง “การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน” และ ๗) ศ.ดร.วิรุณ ตั้งเจริญ นายกสภามหาวิทยาลัย นำเสนอประเด็นความคิดสู่การจัดทำนโยบายสภามหาวิทยาลัย

ต่อจากนั้นคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยได้ร่วมอภิปรายและระดมความคิดเห็น พิจารณาการจัดทำนโยบายสภามหาวิทยาลัย และที่ประชุมมีมติเห็นชอบ มอบให้ ผศ.เจษฎา ความคิรินทร์ รองอธิการบดี ร่วมกับคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และฝ่ายเลขานุการ สภามหาวิทยาลัย นำ (ร่าง) ประเด็นนโยบายและข้อเสนอแนะจากการระดมความคิดเห็นของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยไปสังเคราะห์ จัดทำเนื้อหา (ร่าง) กรอบนโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗ พร้อมทั้ง กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จในการนำไปสู่การปฏิบัติให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบันและอนาคต และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา อีกครั้ง



ประมวลข้อคิดเห็นต่อการจัดทำนโยบายสภามหาวิทยาลัย และแนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัย ดังนี้

๑. นโยบายสภามหาวิทยาลัยข้อที่ ๑ เร่งสร้างผลงานการพัฒนาท้องถิ่นในเชิงประจักษ์ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ตามจุดเน้นของยุทธศาสตร์ประเทศ เป็นประเด็นที่สำคัญและมีความจำเป็นต้องคงไว้ เพราะสอดคล้องกับนโยบายโครงการคุณภาพผลงานของมหาวิทยาลัยในการยกระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ แต่อาจจะปรับเปลี่ยนชื่อหรือข้อความเพื่อให้ทันสมัยสอดคล้องกับสภาวการณ์ปัจจุบันและอนาคต

๒. นโยบายสภามหาวิทยาลัยข้อที่ ๑ ด้านการพัฒนาท้องถิ่น ควรดำเนินการให้สำเร็จเห็นผลงานเป็นรูปธรรม ควรพัฒนาหลักสูตรในเรื่องที่เป็นความต้องการของพื้นที่ เช่น สาขาวิชาการจัดการภูมิสังคมตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

๓. จากผลการประเมิน นโยบายสภามหาวิทยาลัยข้อที่ ๑ ตัวชี้วัด ๑.๒ ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด ยังไม่บรรลุเป้าหมาย แต่อัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย คือ เป็นมหาวิทยาลัยมุ่งพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ทุกคนต้องมีบทบาทในการร่วมพัฒนาชุมชนท้องถิ่น จะดำเนินการอย่างไรให้ตัวชี้วัดดังกล่าวมีร้อยละผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

๔. นโยบายสภามหาวิทยาลัยด้านการวิจัย ควรปรับเปลี่ยนจากการวิจัยประยุกต์ไปสู่การสร้างนวัตกรรมจากผลงานวิจัย ซึ่งจะสอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.)

๕. ควรให้ความสำคัญด้านศิลปวัฒนธรรม กำหนดเป็นประเด็นเชิงนโยบาย มีการพัฒนาอย่างจริงจัง เนื่องจากจะสัมพันธ์กับเรื่องมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่ซึ่งมีการเก็บข้อมูลเกี่ยวกับวัฒนธรรมท้องถิ่น ศิลปินท้องถิ่น ปราชญ์ชาวบ้าน หรือการทำวิจัยในเชิงศิลปวัฒนธรรมซึ่งมีความสำคัญและเป็นบทบาทหน้าที่ของมหาวิทยาลัย อีกทั้งสามารถนำไปเชื่อมต่อการสร้างรายได้

๖. ควรนำการวิเคราะห์ประเด็นปัญหาในสถานการณ์ปัจจุบัน และข้อเสนอแนะ จากคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยและคณบดี ประกอบการพิจารณาจัดทำนโยบายสภามหาวิทยาลัย วางแนวทางในการแก้ไขปัญหาเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย



๗. นโยบายสภามหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๒ - ๒๕๖๔ จำนวน ๔ ข้อ ควรเชื่อมโยงกับแนวนโยบายของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ฯ ของอธิการบดี ๕ ด้าน จะมีการเชื่อมโยงกันอย่างไร

๘. ควรให้ความสำคัญกับการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จที่จะตอบโจทย์ประเด็นนโยบายสภามหาวิทยาลัยในแต่ละประเด็นอย่างมีคุณภาพ ให้เห็นผลงานเป็นรูปธรรม

๙. ควรให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการคิดหัวข้อการวิจัยชุมชน และงานวิจัยต้องสร้างองค์ความรู้ให้กับประชาชนในท้องถิ่น

๑๐. มหาวิทยาลัยควรเข้าไปช่วยท้องถิ่นในการเขียนแผนพัฒนาชุมชน หรือโครงการที่ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น จะทำใ้รับทราบความต้องการที่แท้จริงของท้องถิ่น เป็นประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

๑๑. ในปัจจุบัน มีเรื่องอาสาสมัครประจำครอบครัวเกษตร (อสค.) มีความจำเป็นที่มหาวิทยาลัยอาจจะมีทีมอาสาสมัคร ซึ่งจะประกอบด้วยทีมอาจารย์ นักศึกษา ปราชญ์ชาวบ้าน เพื่อฟื้นฟูต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่น และพัฒนาเศรษฐกิจ

๑๒. ประเด็นเรื่องการศึกษาตลอดชีวิต มหาวิทยาลัยควรมีการศึกษาข้อมูลการดำเนินการของมหาวิทยาลัยทั่วโลก ซึ่งมีหลากหลายรูปแบบ เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการสร้างหลักสูตรของมหาวิทยาลัย

๑๓. เนื่องจากจำนวนนักศึกษาลดลง ทำให้รายรับลดลง มหาวิทยาลัยต้องหาวิธีการที่จะให้มีผู้มาเรียนรู้ ควรคิดหาแนวทางให้บริการความรู้ที่เป็นหลักสูตรระยะสั้น หรือหลักสูตรประกาศนียบัตร (Non Degree) ควรเพิ่มรายรับจากงานวิจัย เน้นการวิจัยที่สร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย อีกทั้งต้องบริหารทรัพย์สินที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์ในการสร้างรายได้เพิ่ม

๑๔. ควรปรับตัวในเรื่องกระบวนการต่าง ๆ อาจจะมีการบูรณาการศาสตร์ของคณะ มีการหลอมรวมหลักสูตร หรือมีหลักสูตรใหม่ ๆ ที่ไม่สังกัดคณะ เช่น เรื่อง Data Analytics

๑๕. ควรให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์ให้มียุทธศาสตร์ที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เพื่อส่งต่อนักศึกษาและคนในสังคม และอาจารย์ต้องมีบทบาทสำคัญในการทำวิจัย เพื่อให้มีความรู้จริง มียุทธศาสตร์ใหม่ ๆ ในการสอน

๑๖. การจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สระแก้ว มีจำนวนนักศึกษาน้อย จะทำอย่างไรให้คนในพื้นที่เข้าเรียนมหาวิทยาลัย ควรพิจารณาเรื่องการบริหารจัดการ การคิดจุดคุ้มทุน หรือจะพิจารณาดำเนินการอย่างไรให้จังหวัดสระแก้วเป็นจังหวัดแห่งอนาคต

๑๗. การทำงานวิจัยของนักศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอก ควรเป็นงานวิจัยที่ใช้ข้อมูล Big Data สามารถตอบโจทย์การพัฒนาประเทศได้

๑๘. บัณฑิตวิทยาลัยควรพิจารณารูปแบบการพิมพ์วิทยานิพนธ์ของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ให้ถูกต้องตามหลักวิชาการของศาสตร์ในแต่ละสาขาวิชา ไม่ควรเหมือนกันทุกสาขาวิชา

๑๙. ใน ๑ ปี มหาวิทยาลัยต้องมีงานวิจัยที่เป็นโครงการใหญ่แบบบูรณาการอย่างแท้จริงและเป็นประโยชน์ต่อสังคม อย่างน้อย ๑ เรื่อง เช่น เรื่องการแก้ปัญหาหน้าท่วม หรือน้ำแล้งที่จังหวัดสระแก้ว การลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา

๒๐. มหาวิทยาลัยต้องสร้างเครือข่าย หรือพันธมิตรในเชิงองค์ความรู้ เพื่อการขับเคลื่อนงานวิจัยให้เป็นที่ยอมรับ

๒๑. ทิศทางและกลยุทธ์การทำวิจัยของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ฯ ควรดำเนินการ ดังนี้

๑) สร้างชุดโครงการวิจัยทำการวิจัยเป็นทีมเพื่อการพัฒนานโยบายสาธารณะ ทั้งระดับท้องถิ่น และระดับชาติ

๒) ผู้อำนวยการสถาบันวิจัย และคณบดีทุกคณะต้องเป็นสะพานเชื่อมกับหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูล Big Data และหน่วยงานที่เป็นเจ้าของงบประมาณ

๓) สถาบันวิจัยและพัฒนา คณะ และหลักสูตร ต้องคิดการใหญ่ไม่ใช่คิดแบบเดิม ขณะนี้ระบบบริหารงานวิจัยของประเทศเปลี่ยนไป หลักสูตรต้องคิดใหญ่ๆ ไม่ปล่อยให้อาจารย์ และนักศึกษาระดับปริญญาโท ปริญญาเอกคิดหัวข้องานวิจัยเอง หลักสูตรต้องเป็นผู้คิดแผนงานวิจัยกำหนดชุดโครงการวิจัยแล้วกระจายความรับผิดชอบให้กับอาจารย์หรือหลักสูตรให้กับบัณฑิตศึกษา ซึ่งอาจจะต้องมีการปรับเปลี่ยนในเชิงนโยบาย

๔) มหาวิทยาลัยต้องพัฒนานักวิจัย ให้สามารถเลือกวิธีการในการวิเคราะห์ได้อย่างถูกต้อง ให้สามารถตอบคำถามในเรื่องผลลัพธ์ (Out Come) ได้

๕) มหาวิทยาลัย และสถาบันวิจัยและพัฒนา ต้องส่งเสริมการพัฒนาความรู้ จัดกระบวนการบ่มเพาะนักวิจัย พัฒนาสมรรถนะในการวิจัยของอาจารย์ และนักวิจัย ด้วยหลักสูตร เรื่อง Data Analytics เรื่องการพัฒนาชุดโครงการวิจัยตลอดห่วงโซ่คุณค่า เรื่องเครื่องมือ เรียนรู้วิธีการวิเคราะห์ข้อมูลจากข้อมูลขนาดใหญ่เพิ่มขึ้น และการเขียนผลงานวิจัยด้วยเทคนิคใหม่ ๆ เพื่อให้โครงการวิจัยของมหาวิทยาลัยตรงตามวัตถุประสงค์ของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) และให้ก้าวสู่ระดับนานาชาติได้

๒๒. พระราชบัญญัติการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๗ ได้มีการจัดประเภทหน่วยงานในระบบวิจัยและนวัตกรรม ไว้ ๖ ประเภท แต่ละหน่วยงานจะแบ่งความรับผิดชอบในการสนับสนุนงานวิจัยตามวัตถุประสงค์ มหาวิทยาลัยควรศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อการขอรับทุนสนับสนุนการวิจัยได้ถูกช่องทาง

๒๓. เรื่องฐานข้อมูล (Big Data) มีความสำคัญ ผู้บริหารต้องมีโจทย์ในการนำไปใช้ประโยชน์ถ้ามหาวิทยาลัยมีศูนย์กลางข้อมูล จะช่วยสนับสนุนการทำงานได้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๒๔. ด้านการบริหารจัดการ เรื่องการพัฒนาภาวะผู้นำของบุคลากร ต้องให้ความสำคัญกระบวนการในการพัฒนาภาวะผู้นำบุคลากรทุกระดับ

๒๕. มหาวิทยาลัยต้องทลายกำแพงความคิดแบบข้าราชการ ที่ยึดติดกับสัญลักษณ์ทางราชการ เพื่อร่วมกันสร้างสรรค์งานให้ประสบผลสำเร็จ ทุกคนต้องมีเป้าหมายร่วมกันทำงานเพื่อความสำเร็จของมหาวิทยาลัย



ภาพกิจกรรมการประชุมเชิงปฏิบัติการ

การทบทวนและจัดทำนโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
วันที่ ๔ - ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔

