



ประกาศสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
เรื่อง นโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ – ๒๕๗๑

โดยที่เป็นการสมควรกำหนดนโยบายแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการศึกษา การวิจัย การให้บริการทางวิชาการแก่สังคม การผลิตและส่งเสริมวิทยฐานะครู การทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ – ๒๕๗๑ ตามที่พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ กำหนดไว้

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๘ (๑) และ (๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ และมติสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี ในการประชุม ครั้งที่ ๕/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๘ สภามหาวิทยาลัยจึงออกประกาศไว้ดังต่อไปนี้

เป้าหมายการพัฒนา

ปีงบประมาณ ๒๕๗๑ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี เป็นผู้นำมหาวิทยาลัยแห่งการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals-SDGs) ระดับประเทศ จัดการศึกษาอย่างหลากหลาย ลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา ความเป็นเลิศทางวิชาการสู่สากล สร้างผลงานวิจัย นวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ ให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ บูรณาการองค์ความรู้ ในการแก้ปัญหาให้กับชุมชน สังคม บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและเป็นไปตามยุทธศาสตร์ชาติ

นโยบายเร่งด่วน

ผลักดันให้มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี เป็นแหล่ง การเรียนรู้ตลอดชีวิตและเป็นพื้นที่ในการพัฒนาเชิงพื้นที่ให้กับชุมชนท้องถิ่น โดยบูรณาการการจัดการเรียนการสอน การวิจัย นวัตกรรม และการบริการวิชาการสู่ความร่วมมือในการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีเพื่อยกระดับ เศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม

นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย

๑. มหาวิทยาลัยแห่งการสร้างพลเมืองโลกและการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต

๑.๑ สร้างบัณฑิตที่เป็นพลเมืองโลก

สร้างบัณฑิตให้เป็นพลเมืองโลกและมีคุณภาพตามปรัชญาการศึกษาของมหาวิทยาลัย มีสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ มีทักษะแห่งศตวรรษที่ ๒๑ ทักษะแห่งอนาคต โดยเน้นทักษะดิจิทัล เช่น AI Literacy ทักษะทางภาษาต่างประเทศ ทักษะการเป็นผู้ประกอบการ เข้าใจและรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง ของโลก มีความคิดเชิงตรรกะ และมีอัตลักษณ์ความเป็นวไลยอลงกรณ์ ส่งเสริมให้นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน ผลิตและเผยแพร่ ผลงานวิจัย นวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ หรือเข้าร่วมประกวด แข่งขันทักษะทางวิชาการ หรือวิชาชีพ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

๑.๒ พัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่ตอบสนองต่อโลกแห่งอนาคต

พัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่เป็นไปตามความต้องการของตลาดแรงงาน ในอนาคตและทิศทางการขับเคลื่อนประเทศ รวมทั้งให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เร่งพัฒนาหลักสูตร ที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย กระจายโอกาสทางการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัยด้วยการเรียนรู้ ตลอดชีวิตให้เข้าถึงได้มากขึ้น เช่น หลักสูตรระยะสั้น หลักสูตรสัมฤทธิ์บัตร หลักสูตรการศึกษาแบบสะสมหน่วยกิต หลักสูตรการฝึกอบรมต่าง ๆ เป็นต้น บูรณาการการจัดการเรียนการสอนกับการวิจัยและบริการวิชาการเพื่อให้เกิดองค์ ความรู้ที่ทันสมัยและแก้ไขปัญหาในชุมชนท้องถิ่น รวมทั้งสร้างระบบนิเวศด้านการจัดการเรียนการสอนที่ใช้เทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา

๑.๓ สร้างความร่วมมือการจัดการศึกษา

บูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคชุมชนท้องถิ่น ในระดับชาติ และนานาชาติในการพัฒนาหลักสูตร การจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต การวิจัย และการบริการวิชาการที่ทันต่อโลก ที่เปลี่ยนแปลงไป เป็นที่ยอมรับสอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสร้างความร่วมมือกับ ศิษย์เก่าเพื่อระดมศักยภาพมาสนับสนุนการดำเนินงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย

๑.๔ พัฒนาบุคลากรทางการศึกษา

พัฒนาศักยภาพและสมรรถนะของอาจารย์ให้มีทักษะสมัยใหม่ เช่น การใช้เทคโนโลยี AI ในการจัดการเรียนการสอนและการวิจัย การพัฒนาทักษะทางการวิจัยขั้นสูงหรือการวิจัยเชิงพื้นที่ เป็นต้น สนับสนุน อาจารย์ให้ทำงานร่วมกับชุมชนท้องถิ่น ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคอุตสาหกรรม ส่งเสริมให้อาจารย์สำเร็จการศึกษา ระดับปริญญาเอกตามความต้องการของมหาวิทยาลัย และทิศทางการพัฒนาประเทศ มีการเข้าสู่ตำแหน่ง ทางวิชาการที่สูงขึ้น รวมทั้งพัฒนาสู่การเป็นอาจารย์มืออาชีพ

๒. มหาวิทยาลัยแห่งการวิจัยเพื่อสังคม

ส่งเสริม สนับสนุน และสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคอุตสาหกรรม ชุมชนท้องถิ่น หรือเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการวิจัย การสร้างนวัตกรรม งานสร้างสรรค์ และงานวิชาการ รับใช้สังคม โดยการบูรณาการศาสตร์เพื่อให้เกิดองค์ความรู้ใหม่ที่ตอบโจทย์ต่อการพัฒนา แก้ไขปัญหา ความต้องการ หรือสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจเพื่อให้เกิดประโยชน์เชิงพาณิชย์ จัดทำระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ ด้านการวิจัยที่เป็นปัจจุบัน ยกย่องการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ และงานวิชาการรับใช้สังคม สู่การตีพิมพ์ ในวารสารที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล รวมทั้งจัดตั้งศูนย์วิจัยตามความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย และศูนย์จัดการวิจัยเชิงพื้นที่เพื่อดำเนินงานวิจัยเชิงพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่น อย่างต่อเนื่อง

๓. มหาวิทยาลัยแห่งภูมิปัญญาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและความรับผิดชอบต่อสังคม

ส่งเสริม สนับสนุน และสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคอุตสาหกรรม ชุมชนท้องถิ่น ในการยกระดับศักยภาพของท้องถิ่น สร้างมูลค่าเพิ่มกับเศรษฐกิจในชุมชนให้เกิดความเข้มแข็งและยั่งยืน สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลง และน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งพัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลายเพื่อเป็นฐานในการให้ความรู้ในด้านต่าง ๆ กับประชาชน ที่สนใจ สร้างเครือข่ายทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ในการส่งเสริม อนุรักษ์ สืบสาน เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นของพื้นที่รับผิดชอบให้เข้าสู่ระดับสากล ยกย่ององค์ความรู้ แหล่งเรียนรู้ และกิจกรรมให้มี มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ รวมทั้งพัฒนาต่อยอดให้เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจตามนโยบายเศรษฐกิจสร้างสรรค์

๔. มหาวิทยาลัยแห่งการพัฒนาอย่างยั่งยืน

๔.๑ ส่งเสริมการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวและการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals–SDGs)

ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน ขับเคลื่อนการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวตามมาตรฐานสากล พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน แหล่งเรียนรู้ และภูมิทัศน์ภายในมหาวิทยาลัย ให้มีความร่มรื่น ปลอดภัย ทนสมัย เอื้อต่อการเรียนรู้ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งจัดทำแผนแม่บทเพื่อการพัฒนาทางกายภาพเพื่อการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยในแต่ละพื้นที่ ได้แก่ กรุงเทพมหานคร จังหวัดปทุมธานี จังหวัดสระแก้ว และจังหวัดอุทัยธานี

๔.๒ บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล

ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว มีส่วนร่วม มีความเป็นธรรม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะ มีวินัยทางการเงินการคลัง ตลอดจนมีการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีระบบการตรวจสอบการกระทำที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ อย่างจริงจัง รวมทั้งปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศให้ทันสมัยและเอื้อต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๔.๓ พัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล

พัฒนามหาวิทยาลัยโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในทุกพันธกิจ พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานไอซีที พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรองค์กรให้เป็นระบบบริหารด้านงบประมาณ งานการเงินและบัญชี และพัสดุ ที่เชื่อมต่อกับระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบการจัดการเรียนการสอน ระบบการวิจัยและนวัตกรรม ระบบการบริการวิชาการ และระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย จัดการฐานข้อมูลสารสนเทศทุกประเภทให้สามารถเชื่อมต่อกันเป็นฐานข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยให้ทันสมัย รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

๔.๔ สร้างความสุขและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตของบุคลากรในมหาวิทยาลัย

พัฒนาให้มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรแห่งการอยู่ดีมีสุข สนับสนุนการจัดสรรทรัพยากร สวัสดิการ สิทธิประโยชน์อย่างเหมาะสม และเพียงพอต่อการบริหารมหาวิทยาลัย มีการจัดทำแผนการบริหารและพัฒนาบุคลากรทุกประเภทที่เป็นธรรม เสมอภาค และมีเส้นทางความเจริญก้าวหน้าในสายอาชีพที่ชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของมหาวิทยาลัยและของประเทศ

๔.๕ พัฒนาการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ

ส่งเสริม กำกับ และติดตามการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ ทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและคณะ/สำนัก การประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ ASEAN University Network - Quality Assurance (AUN-QA)

๔.๖ พัฒนาการหารายได้เพื่อให้มีรายได้

ผลักดันให้มีการนำทรัพย์สินและเงินรายได้สะสมของมหาวิทยาลัยไปลงทุนให้เกิดรายได้จากช่องทางอื่น ๆ นอกจากการจัดการศึกษาอย่างเป็นรูปธรรม ส่งเสริมการร่วมลงทุนระหว่างมหาวิทยาลัยและภาคเอกชน สร้างศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อสร้างรายได้หาแนวทางในการสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สินของทางมหาวิทยาลัย ทั้งที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง ผลงานวิจัย ผลงานวิชาการ นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ บริการวิชาการ หรืออื่น ๆ สู่การนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ รวมทั้งสร้างแบรนด์สินค้าภายใต้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

๕. มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาครูของครู

ส่งเสริม สนับสนุนการผลิตบัณฑิตครูให้เป็นครูมืออาชีพ ที่มีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพครู สนับสนุนให้บัณฑิตครูศาสตร์มีทักษะในการพัฒนาอาชีพอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับวิชาเอกเสริมกับวิชาชีพครู ส่งเสริม และสนับสนุนให้โรงเรียนเครือข่ายมีการค้นคว้าวิจัยด้านการศึกษา พัฒนานวัตกรรมทางการศึกษาเพื่อการยกระดับ ศักยภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียน รวมทั้งผลักดันโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบ เป็นสถานที่ฝึกประสบการณ์วิชาชีพของคณะครุศาสตร์ และเป็น พี่เลี้ยงในกระบวนการจัดการเรียนการสอน การพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้กับโรงเรียนเครือข่าย

ทั้งนี้ ให้ใช้ประกาศนี้ตั้งแต่วันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(ศาสตราจารย์ ดร.วิรุณ ตั้งเจริญ)

นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี