

นโยบาย

สภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
ปีงบประมาณ 2569 - 2571



VRU | มหาวิทยาลัยราชภัฏ
วไลยอลงกรณ์
ในพระบรมราชูปถัมภ์

การจัดทำนโยบาย



วิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัย

- สถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการจัดการศึกษา
- นโยบายรัฐบาลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย
- นโยบายกระทรวงอุดมศึกษาฯ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย



การสำรวจความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- จัดทำ Focus Group ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “ การทบทวนและจัดทำนโยบายสภามหาวิทยาลัย ”

วันที่ 22 -23 มกราคม 2568

ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

เป้าหมายการพัฒนา

ปีงบประมาณ 2571 มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ เป็นมหาวิทยาลัยแห่งการพัฒนา อย่างยั่งยืน อันดับ 1 ของประเทศ โดยเน้นจัดการศึกษาอย่างหลากหลาย ลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา มีความเป็นเลิศทางวิชาการ สร้างผลงานวิจัย นวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ บูรณาการองค์ความรู้ในการแก้ปัญหาให้กับชุมชน สังคม **บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและเป็นไปตามยุทธศาสตร์ชาติ**



VRU มหาวิทยาลัยราชภัฏ
วไลยอลงกรณ์
ในพระบรมราชูปถัมภ์



นโยบายเร่งด่วน (Quick Win)

ผลักดันให้มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์เป็นแหล่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตและเป็นที่พักพิงในการพัฒนาเชิงพื้นที่ให้กับชุมชนท้องถิ่น โดยบูรณาการการจัดการเรียนการสอน การวิจัย นวัตกรรม และการบริการวิชาการสู่ความร่วมมือในการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีเพื่อยกระดับเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม



VRU มหาวิทยาลัยราชภัฏ
วไลยอลงกรณ์
ในพระบรมราชูปถัมภ์

นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย

1. มหาวิทยาลัยแห่งการสร้างพลเมืองโลกและการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต

1.1 สร้างบัณฑิตที่เป็นพลเมืองโลก

สร้างบัณฑิตให้เป็นพลเมืองโลกและมีคุณภาพตามปรัชญาการศึกษาของมหาวิทยาลัย มีสมรรถนะทางวิชาการและวิชาชีพ มีทักษะแห่งศตวรรษที่ 21 ทักษะแห่งอนาคต โดยเน้นทักษะ ดิจิทัล เช่น AI Literacy เป็นต้น ทักษะทางภาษาต่างประเทศ ทักษะการเป็นผู้ประกอบการ เข้าใจ และเท่าทันการเปลี่ยนแปลงของโลก มีความคิดเชิงตรรกะ และมีอัตลักษณ์ความเป็นวไลย อลงกรณ์ ส่งเสริมให้นักศึกษามีรายได้ระหว่างเรียน ส่งเสริมให้นักศึกษาผลิตและเผยแพร่ ผลงานวิจัย นวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ หรือเข้าร่วมประกวด แข่งขันทักษะทางวิชาการ หรือวิชาชีพ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ



VRU มหาวิทยาลัยราชภัฏ
วไลยอลงกรณ์
ในพระบรมราชูปถัมภ์

นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย

1. มหาวิทยาลัยแห่งการสร้างพลเมืองโลกและการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต

1.2 พัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่ตอบสนองต่อโลกแห่งอนาคต

พัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิตที่เป็นไปความต้องการของตลาดแรงงานในอนาคตและทิศทางการขับเคลื่อนประเทศ **รวมทั้งให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เร่งพัฒนาหลักสูตรที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย** กระจายโอกาสทางการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัยด้วยการเรียนรู้ตลอดชีวิตให้เข้าถึงได้มากขึ้น เช่น หลักสูตรระยะสั้น หลักสูตรสัมฤทธิบัตร หลักสูตร Pre-degree หลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ เป็นต้น บูรณาการการจัดการเรียนการสอนกับการวิจัยและบริการวิชาการเพื่อให้เกิดองค์ความรู้ที่ทันสมัยและแก้ปัญหามลพิษในชุมชนท้องถิ่น รวมทั้งสร้างระบบนิเวศด้านการจัดการเรียนการสอนที่ใช้เทคโนโลยีเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้และลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา



นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย

1. มหาวิทยาลัยแห่งการสร้างพลเมืองโลกและการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต

1.3 สร้างความร่วมมือ

บูรณาการความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคชุมชนท้องถิ่น ในระดับชาติ และนานาชาติในการพัฒนาหลักสูตร การจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต การวิจัยและการบริการ วิชาการที่ทันต่อโลกที่เปลี่ยนแปลงไป เป็นที่ยอมรับสอดคล้องกับความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งสร้างความร่วมมือกับศิษย์เก่าเพื่อระดมศักยภาพมาสนับสนุนการดำเนินงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย



นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย

1. มหาวิทยาลัยแห่งการสร้างพลเมืองโลกและการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต

1.4 พัฒนาบุคลากรทางการศึกษา

พัฒนาศักยภาพและสมรรถนะของอาจารย์ให้มีทักษะสมัยใหม่ เช่น การใช้เทคโนโลยี AI ในการจัดการเรียนการสอน และการวิจัย การพัฒนาทักษะทางการวิจัยขั้นสูงหรือการวิจัยเชิงพื้นที่ เป็นต้น สนับสนุนอาจารย์ให้ทำงานร่วมกับ ชุมชนท้องถิ่น ภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคอุตสาหกรรม ส่งเสริมให้อาจารย์สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาเอก **ตามความต้องการของมหาวิทยาลัยและทิศทางการพัฒนาประเทศ** มีการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น รวมทั้งพัฒนาสู่การเป็นอาจารย์มืออาชีพ (VRU Professional)



นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย

2. มหาวิทยาลัยแห่งการวิจัยเพื่อสังคม

ส่งเสริม สนับสนุน และสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่น หรือหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการวิจัย การสร้างนวัตกรรม งานสร้างสรรค์ และงานวิชาการรับใช้สังคม โดยการบูรณาการศาสตร์เพื่อให้เกิดองค์ความรู้ใหม่ที่ ตอบโจทย์ต่อการพัฒนา แก้ไขปัญหา ความต้องการ หรือสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจเพื่อให้เกิด ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จัดทำระบบฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการวิจัยที่เป็นปัจจุบัน ยกกระดานการเผยแพร่ ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ และงานวิชาการรับใช้สังคมสู่การตีพิมพ์ในวารสารที่ได้รับการ ยอมรับในระดับสากล รวมทั้งจัดตั้งศูนย์วิจัยตามความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย และศูนย์จัดการวิจัย เชิงพื้นที่เพื่อดำเนินงานวิจัยเชิงพื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นอย่าง ต่อเนื่อง



VRU มหาวิทยาลัยราชภัฏ
วไลยอลงกรณ์
ในพระบรมราชูปถัมภ์

นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย

3. มหาวิทยาลัยแห่งภูมิปัญญาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและความรับผิดชอบต่อสังคม

ส่งเสริม สนับสนุน และสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคอุตสาหกรรมในการยกระดับศักยภาพ ของท้องถิ่น สร้างมูลค่าเพิ่มกับเศรษฐกิจในชุมชนให้เกิดความเข้มแข็ง และยั่งยืน สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลง และน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสู่ การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งพัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลายเพื่อเป็นฐานในการให้ความรู้ในด้านต่างๆ กับประชาชนที่สนใจ

สร้างเครือข่ายทั้งในระดับชาติและนานาชาติ ในการส่งเสริม อนุรักษ์ สืบสาน เผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นของพื้นที่รับผิดชอบ ให้เข้าสู่ระดับสากล ยกย่ององค์ความรู้ แหล่งเรียนรู้ และกิจกรรม ให้มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ รวมทั้งพัฒนาต่อยอดให้เกิดมูลค่าทางเศรษฐกิจตามนโยบายเศรษฐกิจสร้างสรรค์



VRU มหาวิทยาลัยราชภัฏ
วไลยอลงกรณ์
ในพระบรมราชูปถัมภ์

นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย

4. มหาวิทยาลัยแห่งการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4.1) ส่งเสริมการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวและการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)

ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการและใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน ขับเคลื่อนการพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวตามมาตรฐานสากล พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน แหล่งเรียนรู้ และภูมิทัศน์ภายในมหาวิทยาลัย ให้มีความร่มรื่น ปลอดภัย ทันสมัย เอื้อต่อการเรียนรู้ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งจัดทำแผนแม่บทเพื่อการพัฒนาทางกายภาพเพื่อการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยในแต่ละพื้นที่ ได้แก่ ปทุมธานี ศูนย์สระแก้ว ศูนย์กรุงเทพ และศูนย์อุทัยธานี



นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย

4. มหาวิทยาลัยแห่งการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4.2) บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล

ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว มีส่วนร่วม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะ มีวินัยทางการเงินการคลัง ตลอดจนมีการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีระบบการตรวจสอบการกระทำที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ อย่างจริงจัง **รวมทั้ง ปรับปรุง ประकाศ ระเบียบ ข้อบังคับ** ให้ทันสมัยและเอื้อต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล



VRU มหาวิทยาลัยราชภัฏ
วไลยอลงกรณ์
ในพระบรมราชูปถัมภ์

นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย

4. มหาวิทยาลัยแห่งการพัฒนาร้อยยั้งยืน

4.3) พัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล

พัฒนามหาวิทยาลัยโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในทุกพันธกิจ (Digital Transformation) พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานไอซีที (ICT Infrastructure) พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรองค์กรให้เป็นระบบ Smart ERP ที่เชื่อมต่อกับระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบการจัดการเรียนการสอน ระบบการวิจัยและนวัตกรรม ระบบการบริการวิชาการ และระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย ทำให้ฐานข้อมูลสารสนเทศทุกประเภทเป็นฐานข้อมูลที่เชื่อมต่อกันขนาดใหญ่ (Big data system) เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยให้ทันสมัย รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ



นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย

4. มหาวิทยาลัยแห่งการพัฒนาร้อยยั้งยืน

4.4) สร้างความสูงและความมั่นคงปลอดภัยในชีวิต**ของบุคลากรในมหาวิทยาลัย**

พัฒนาให้มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรแห่งการอยู่ดีมีสุข สนับสนุนการจัดสรรทรัพยากร
สวัสดิการ สิทธิประโยชน์อย่างเหมาะสม และเพียงพอต่อการบริหารมหาวิทยาลัย มีการ
จัดทำแผนการบริหารและพัฒนาบุคลากรทุกประเภทที่เป็นธรรม เสมอภาค และมีเส้นทางการ
เจริญก้าวหน้าในสายอาชีพที่ชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของมหาวิทยาลัยและ
ของประเทศ



นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย

4. มหาวิทยาลัยแห่งการพัฒนาร้อยอย่างยั่งยืน

4.5) พัฒนาการจัดการที่เป็นเลิศ

ส่งเสริม กำกับ และติดตามการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence: EdPEX) ทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและคณะ/สำนัก การประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ ASEAN University Network - Quality Assurance (AUN-QA)



นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย

4. มหาวิทยาลัยแห่งการพัฒนาร้อยอย่างยั่งยืน

4.6) พัฒนาการหารายได้เพื่อให้มีรายได้จากช่องทางอื่นๆ นอกจากการจัดการศึกษา

ผลักดันให้มีการนำทรัพย์สินและเงินรายได้สะสมของมหาวิทยาลัยไปลงทุนให้เกิดรายได้อย่างเป็นรูปธรรม ส่งเสริมการร่วมลงทุนระหว่างมหาวิทยาลัยและภาคเอกชน สร้างศูนย์ความเป็นเลิศเพื่อสร้างรายได้ หาแนวทางในการสร้างมูลค่าเพิ่มจากทรัพย์สินของทางมหาวิทยาลัย ทั้งที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง ผลงานวิจัย ผลงานวิชาการ นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ บริการวิชาการ หรืออื่นๆ สู่การนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ รวมทั้งสร้างแบรนด์สินค้าภายใต้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย



VRU มหาวิทยาลัยราชภัฏ
วไลยอลงกรณ์
ในพระบรมราชูปถัมภ์

นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัย

5. มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาครูของครู

ส่งเสริม สนับสนุนการผลิตบัณฑิตครูให้เป็นครูมืออาชีพ ที่มีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพครู สนับสนุนให้นักศึกษาครุศาสตร์มีอาชีพที่สอง^[1] พัฒนาวัตถกรรมทางการศึกษาเพื่อการยกระดับศักยภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียน รวมทั้งผลักดันโรงเรียนสาธิตฯ ให้เป็นโรงเรียนต้นแบบ เป็นสถานที่ฝึกประสบการณ์วิชาชีพของคณะครุศาสตร์ และเป็นพี่เลี้ยงในกระบวนการจัดการเรียนการสอน การพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาให้กับโรงเรียนเครือข่าย

[1] อาชีพที่สอง หมายถึง สนับสนุนให้นักศึกษามีความสามารถ / ทักษะในการประกอบอาชีพอื่นๆ (ร่วมกับวิชาชีพครู) ที่เกี่ยวเนื่องกับวิชาเอก



VRU มหาวิทยาลัยราชภัฏ
วไลยอลงกรณ์
ในพระบรมราชูปถัมภ์



វេបគុណ